

Tule kardisõidule!

TUDENGILEHT



Estonian Business School - Mai 2009

Ines Karu:

“Rohkem sallivust ja ligimesearmastust ei teeks ühiskonnale sugugi paha.”

Loe lk 12-14

Aita mõelda suurelt
Lk 5

Uuest töölepingu
seadusest
Lk 15-16

Avastades Ameerikat
Lk 21-22

Hiina projektist
Lk 7

Tegusad ebsikad
Lk 19-20

Erasmusena Šveitsis
Lk 25-26

Rannavõrkpall peagi tulekul!

Sisukord

Peatoimetaja veerg	2
Uudised	3
Heategevusprojekt „AITA MÕELDA SUURELT“	5
Sigrīd Lainevee about China project.....	7
Message to Estonia from Robert M. Hollister Jr, US Embassy.....	8-9
Studying abroad from College.....	10
International Day.....	11
INES KARU: „Rohkem sallivust ja ligimesearmastust ei teeks ühiskonnale sugugi paha.“	12-14
Mida ütleb meile 1. juulist kehtima hakkav töölepingu seadus?	15-16
Mida arvavad EBSi õppejõud pensionisammaste olemusest?	17
Vastab LHV Varahalduse juht Mihkel Oja ...	18
Tegusad Kristelle ja Kristin.....	19-20
Avastades Ameerikat.....	20-21
Teacher Exchange	23-24
Erasmusena Šveitsis.....	25-26
David Zhiguo Peng – EBS student from China 2005/2007	27
Peeter Kross about China	28
Galerii: Tenniseturniir 2009	29
Galerii: Pokkeriturniir 2009	30
Tudengiristsõna.....	31

Toimetus

Peatoimetaja: Liisi Poomann

Küljendaja: Piret Lain

Keeletoimetajad: Killu Paldrok, Nicola Hijlkema

Fotograafid: Margus Press, Dmitri Korobtsov

Toimetus: Andreas Tiik, Annika Neumann, Liisa Toomlaid, Sandra Goudin, Linda Eichler, Mari-Liis Kärpuk

Kirjutage meile: tudengileht@ebs.ee

Helistage: 665 1365

Või astuge läbi: ruum 208

Väljaandja: EBSi üliõpilasesindus

Trükk: EBS Print

Tiraaž: 1000

Kevadised muutused

Kätte on jõudnud aeg, kus Te hoiate käes selle semestri viimast Tudengilehte. Kuna EBS teeb tugevat koostööd Hiinaga, otsustasimegi selle väljaande teha eriliseks just erinevate artiklitega Hiina tudengitest, kes on EBS-is õppinud, ning samuti tutvustame üldiselt EBS-i suhteid Hiinaga. Kuna EBS on tuntud just suure hulga välistudengite poolest, on nüüd neil võimalik Tudengilehest leida palju ingliskeelset teksti ning rohkem kursis olla üldiselt EBS-i tegevusega.

Muutused toimuvad meie elus pidevalt. Tuleb lihtsalt kõige kursis olla ning mitte ajast maha jääda. Kui võrrelda eelmise aasta Eesti olukorda, on see aasta sootuks teistsugune. Tuleb mõista, et enam ei ole lihtne leida tööd ega pankadelt laenu saada. Majandus mõjutab meid kõiki mingil määral. Siiski usun, et igal inimesel on võimalik leida oma tee, kuidas oma elu lihtsamaks teha. Väljapääs on alati olemas.

Tahan kõige sellega öelda, et kui õigesti



Erakogu

Liisi Poomann.

toimida, on lõpptulemus positiivsem. Paljudel on varsti eksamid tehtud, kool lõpetatud ning alustama tuleb hakata uut etappi oma elus. Kui uuendusteks valmis olla ja väljakutsed vastu võtta, muutubki kõik palju roosilisemaks.

Soovin Teile positiivseid mõtteid ning uusi huvitavaid kogemusi!

Liisi Poomann

Tips for your business

5 Tips to Prepare Your Family for Entrepreneurship

- Coordinate your schedules. Each week, sit down and coordinate your work/errand/family schedule with your husband's, so there are no surprises.
- Your marriage is a partnership; don't try to do it all alone. Ask your husband for help with the housework and the children.
- Carve out family time every weekend, so you can maintain a sense of balance, and your children and husband do not feel pushed aside.
- Schedule quiet time during the day when the kids are home for the summer. Ask them to read or play quietly for an hour, letting you focus on work. Follow it with family time.
- Let your children help. Helping you out in your business, even in very small ways, will encourage their support and understanding.

5 Tips on Avoiding Conflicts of Interest

- Be aware that, in a small or family-owned business, special favors to family members and friends de-motivate employees and set a bad example.
- Think twice about offering a contract to a supplier who is a relative. Award contracts on merit.
- Avoid letting family members borrow company vehicles, and don't allow your sister to ask the company computer wizard to set up her home office.
- Don't put family members on the payroll if they're not working in the company or can't make a real contribution to the business.
- Think of the future. If you hope to seek investors or go public, dealings with family members outside the business will be questioned.

Uudised

1. mail – alustab heategevusprojekt „Aita mõelda suurelt”

17. mai – EBSi Kammerkoori 10. aastapäeva kontsert Tallinna lauluväljaku klaassaalis

Maikuu valitakse ka Kuldn Haba, toimuvad kardisõidu ja rannavõrkpalli üritused – täpsem info ruumist 208.

Ebsikas, haara võimalusest!

„Turundusaju ’09” on teist aastat toimuv noortele mõeldud **võistlus-seminar**, mis sarnaneb viiendat aastat toimunud võistlusega „Juhtimisaju ’09”. 2008. aastal võitsid ebsikad Reino Pent, Mihkel Härm ja Priit Viru ära nii „Turundusaju” kui ka „Juhtimisaju”, võites seega üle poole kahe ürituse auhinnafondist.

Ürituse idee on tuua praktiline turundus üliõpilaste ja teiste huvilisteni ning ühe päeva sees kasutatakse selleks suitsa kaht eri lähenemist. **Peaürituseks on „Turundusaju ’09” finaalvõistlus**, kus osalevad seitse eelvoorude parimat kolmeliikmelist meeskonda, kes selgitavad omavahel turundusalaste kaasuste lahendamises parima. Parimatele saavad osaks ka vägevad auhinnad. Võistlus on kaasakiskuv ja huvitav jälgida ka publikule, kuna igaüks saab kaasa mõelda ja juhtumit oma vaatenurgast ise lahendada.

Lisaks võistlusele toimub ka **seminar**, kus esinevad **Eesti tuntud turundus-spetsialistid**. Juttu tuleb turunduse olevikust ja tulevikust ning seda pigem praktilisest vaatenurgast. Seega on päev igati praktiline ja tänu kahele põimunud üritusele ka väga sisukas.

Võta sõbrad kaasa ja tulge 8. mail kell 12.30 vaatama – äkki **nakatute isegi turunduspisikuga...** või veel parem, tulge hoopis võistlema. Kaotada ei ole midagi, võita aga nii au ja kuulsus, raha kui ka võimalikud tööpakumised.

Müügil uued EBSi meened!

Alates 1. maist on müügil uued kvaliteetsed EBSi meened: lühikeste ja pikkade varrukatega triiksärgid nii meeste kui ka naistele. Sportlikuma tennisärgi on võimalik valida eri värvide seast. Meeste pakume eraldi ka veste ning EBSi lipsu.

Samuti on kõigil soovitajatel võimalik osta endale nahast portfelli. Kõik tooted on müügil ruumis 208 ning võimalik on valida eri suuruste vahel. EBSi üliõpilasesinduse koostööpartneriks on KB Eesti, mis tegeleb erinevate äri- ja reklaamkingitustega.

PINTA-PÄNTA Kevad-Jämm

EBS Üliõpilasesindus koostöös TPS Üliõpilasesindusega korraldavad **10.mail** suure heategevuskontserdi „PINTA-PÄNTA Kevad-Jämm”, . Üritus toimub **Tammsaare pargis** algusega kell **17.00**, kuid proovid hakkavad juba päeval toimuma. Tõotab tulla väga lõbus ja lahe kontsert, sest toimumispäevaks on ühtlasi ka Emadepäev ning miks mitte rõõmustada oma emasid sellise üritusega.

Eesmärk

Ürituse peamine eesmärk on toetada Tallinna Perekeskuse nõustamises osalevaid väärkoheldud, käitumishäirete ja õpiraskustega lapsi, peresid. Korraldajad tahavad pakkuda Emadepäeval toimuva kevadise kontserdiga ja seal üles astuvate artistidega tugikeskuse lastele, noortele hingelähedast elamust ja teadmist, et neist hoolitakse. Finantsiliselt toetada väheste ressurssidega laste, noorte enesearendamiseks vajaminevate vahendite soetamist et luua parem elu- ning töökeskkond.

Kuidas tekkis idee?

Idee tekkis Estonian Business Schooli (EBS) ja Tallinna Pedagoogilise Seminari (TPS) üliõpilasesindajate poolt, kelle sooviks oli turundus- ja sotsiaalvaldkondi ühendades korraldada heategevusliku suunitlusega üritus. Leidsime, et tuleks rohkem tähelepanu pöörata ühiskonnas olemasolevatele varju jäänud probleemidele ja suurendada inimeste tolerantsust väärkoheldud, käitumishäirete ja õpiraskustega laste suhtes.

Esinejad

Norman Salumäe, WAF koor, DRAMAMAMA, Raimondo Laikre, Anna-Liisa Supp, Jaana Kask, Kethi Uibomägi, Sunshine Company, AIDES, Summer in the city, Ott Lepland, Prodance, Close to infinity. Üritust läbiviivaks õhtujuhiks on Andres Torm.

Kes on korraldajad?

Ürituse korraldajad ja läbiviijad: Kaspar-Ikevald Rannap, Kethi Uibomägi, Annika Neumann, Edward Rebane, Kait Kuus, Johannes Kanter, Silja Aav, Rami Lill, Mardo Moorats.

Olete oodatud andma ka oma panuse toetamiseks!

Meie annetuskonto on SEB 10220099435016 (MTÜ EBS Üliõpilasesindus)

Tule ja tee rõõmsaks nii enda kui ka nende kallite laste päev, kes abi vajavad, sest üksnes koos suudame muuta elu ilusamaks!

ESN Tallinn Calendar in May

4th of May - Erasmus Quiz IV

7th of May - Movie Night IV

9th of May - Bicycle Trip & picnic in Paldiski

14-17th of May – Trip to Petersburg

21th of May – Farewell party

TURUNDUSAJU '09



8. mail TTÜ peamajas

I koht - 15 000 krooni

II koht - 9 000 krooni

III koht - 6 000 krooni

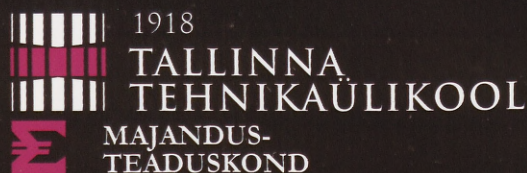
turunduskaasuste lahendamise võistlus/
turundusseminar teemal:

“Turunduskontseptsiooni loomine”

Lahenda 3. maiks ära eelkaasus ja tule võistle

<http://aju.ttu.ee>

toetjad:



1920
Tallinna Tehnikaülikooli üliõpilasesindus
Student Council of Tallinn University of Technology



EAS
Enterprise Estonia

Heategevusprojekt „AITA MÕELDA SUURELT“

Triin Säga ja Kristi Pals

Kas oled kunagi mõelnud, kui õnnelik sa oled, et saad endale ülikoolis õppimist lubada? Vähesed mõlgutavad sellel teemal mõtteid... Paraku ei ole kõigil noortel samasuguseid võimalusi kui meil, kallid kaastudengid. Seetõttu alustasimegi projekti „Aita mõelda suurelt“, mille eesmärk on toetada lastekodulapsi kõrghariduse omandamisel. Projekti viib ellu SA EBS Vilistlasfond.

Eestis on 52 lastekodu ning igas lastekodus on vähemalt üks laps kõrgkooli minemise eas. Paraku jõuavad ülikooli väga-väga vähesed, seda eelkõige finantsilistel põhjustel.

Projekti „AITA MÕELDA SUURELT“ eesmärk on koguda raha ja toetada lastekodulapsi kõrghariduse omandamisel. Teame ju, et lastekodulastel on rahalised võimalused piiratud ning kõrgharidus on oma kalliduse tõttu neile tihtipeale kättesaamatu. Lisaks sellele on neil raskem saada õppelaenu, kuna vähe on inimesi, kes oleksid nõus neile käendajaks hakkama. **Ometigi on neid lastekodulapsi, kelle unistus on omandada kõrgharidus ning saada vastavad teadmised, et suurendada oma konkurentsivõimet tööturul ning et neil oleks suurem tõenäosus leida oma unistuste töökoht.** Selle projektiga tahamegi anda võimaluse nendele andekatele noortele, kelle silmis on näha südikust kõrgharidus omandada

ja saadud teadmisi elus edukalt rakendada. Oleme avanud pangakonto, mille abil saad head teha. **Toeta endast nõrgemat! Summa pole oluline!** Iga annetatud kroon on oluline, sest mida rohkem suudame raha koguda, seda rohkemate laste unistus kõrgharidusest täitub!

Meie usume, et saame neid toetada! Aitame meist nõrgemaid! Aitame neid, kelle jaoks elul ei olnud varuks hiilgavaid plaane! Aitame neid, kes ennast ise aidata ei saa ja kes võivad tulevikus veel suuri tegusid teha! **Aitame teotahelise lastekodulapse ülikooli!** Anneta pangakontole ja anna oma panus!

HELP DREAMS COME TRUE

Have you ever thought how happy you are that you can afford to study in university? Very few of us really think of that. Unfortunately, not all young people have the same possibilities than we do, dear fellow students. That is why we started a project called „Help dreams come true“ which' purpose is to support the orphanage children to get a university degree. Project is carried out by SA EBS Vilistlasfond.

In Estonia there are 52 orphanages from which each have at least one child at the age of going to the university. However, very-very few can make it.

The aim of the project „Help dreams come true“ is to collect money in order to help the orphanage child to go to university. It is known that children from the orphanage have limited financial resources and the degree of university, being quite expensive, is usually beyond their reach. In addition to that, it is hard for them to get the study loan, because there are no people willing to be their guarantor. However, **there are so many children, whose dream is to get a university degree** and get the knowledge to enlarge their competitiveness in the labour market and enlarge their potential

to get the job of their dreams one day. So with this project we want to give the opportunity to those talented young persons, from whose eyes we can see the sparkle and desire to get the degree and use it well in their favor in the future.

We have opened the bank account by which you can donate and do good. **Support the ones who are in a weaker position than you are. The amount doesn't matter.** Every single crown is important, because the more

money we collect, the more children can go to university and make their dreams come true!

We do believe that we can help them! Let's help the weaker ones! Let's help the ones for whom life didn't have so brilliant plans! Let's help the ones who can't help themselves and who could make big things happen in the future! **Let's help the enthusiastic young orphanage child to the university!** Donate to the bank account and make your contribution!



Mõni unistab sellest, mis Sinul juba olemas on!

Projekt

"Aita mõelda suurelt!"

AITA LASTEKODU- LAPS ÜLIKOO LI

Anna oma panus!

SA EBS Vilistlasfond 221011244906 Swedbank

Küsi lisainfot: heategu@ebs.ee

Estonian Business School



Sigrid Lainevee about China project

Viktoriya Epiġanova

Sigrid Lainevee is our school coordinator of international relations and she is only the second Estonian who has the opportunity to take part in an international China project.

What does this project mean in general?

It is called EU-China Managers Exchange and Training Programme (METP), and the aim of the programme is to develop mutual cooperation between Europe and China. Fifty people from Europe will go for studies to China and vice versa. The programme starts in May and ends next year in March - altogether ten months of which for seven months there are Chinese language studies, and lectures about culture, law, international relations etc, after which there are three months of internship. The studies will be held at the University of International Business and Economics. After finishing the programme everybody is encouraged to join the Europe-China Managers Association (EUCMA). The METP programme is supported by the European Union and the European Commission and the current group is the 4th intake.

What were the requirements for candidates?

The most important was to write a business plan explaining how the experience gathered from the programme in China will help you to develop cooperation between China and Europe. Candidates had to be highly educated and experienced and have excellent English skills. After applications were handled in, suitable candidates were invited to an interview in Brussels. In addition to a personal interview there was a so-called readiness test for learning the Chinese language and a group case.

How did you discover the programme and get the idea to apply for it?

I discovered the programme already several years ago when the first groups were selected, but in December I saw an advertisement which was circulated through Enterprise Estonia (EAS). As China is an



Sigrid Lainevee sõlmimas lepingut Lignan College'ga Guangzhous.

important part of my work, as well as the fact that my Master's thesis will be about the role of Chinese students in international admissions in Estonian universities, I decided to apply. It seemed to be a very fascinating challenge.

Before you, there was only one Estonian who took part in it. Why do you think you were chosen?

By the way, this Estonian is also an EBS alumna! Actually, I was very surprised when I got a positive response. I suppose it was partially due to the fact that I was representing a university or business school, while the majority were from tourism agencies, industries and other kinds of business. I believe the field of education seemed interesting to the METP team, and worth developing.

What is your own aim connected with this programme?

My aim is to get a better picture and understanding of China as a whole, its culture, business functions etc., and of course I am excited to learn Chinese! I believe that the knowledge I get there will give me completely new perspectives as well as opportunities for EBS. The aim of EBS is to create higher level contacts, recruit more, and better, Chinese students and provide our students with possibility to study in the best Chinese universities. My aim is to become a high level China expert.

As you say, you have been to China

a couple of times before. What impression have you got of that country?

Life in China seems to be very colourful, interesting and full of opportunities, and the people there are very nice. It might be that for tourists the life, especially in million-cities, seems to be easier than it actually is for the Chinese people and for those living in countryside, but China is changing very quickly and the Chinese want to show the whole world that they are good. Chinese cuisine is very delicious, too!

What is the importance of China in your opinion and why should people know more about it?

In the current situation, with the global financial crisis, China still stands by its opening-up policy. With its economic development, China's international influence has been enhanced. At present, major economies including the United States, Japan and Germany have all been dragged into recession, while China has become one of the key engines for world economic growth. China's yuan has remained stable.

From the beginning of 2009, Chinese leaders have visited Asia, Africa, Latin America and Europe to establish trade and economic cooperation programmes.

This all shows clearly, that it is wise to invest to this part of the world and obtain a high level knowledge about it.

Message to Estonia from Robert M. Hollister Jr, US Embassy

Liisi Poomann

On 8th April there was an open lecture on the following topic: “Barack Obama’s Road to the White House and Priorities for the new U.S. Administration”. It was the Economic and Commercial Officer, Robert M. Hollister Jr, who shared his knowledge and opinion about the whole presidential campaign. He has been living here almost 3 years now and also speaks a little Estonian which he studied in Washington for 9 months. As he was very open to discussions, we decided to ask some questions about his life here and about Estonia in general.

Where did you get the idea to come to work in Estonia?

I studied Estonian, because I was assigned here by the State Department, which wants us to have as many language skills as possible when you go overseas. I worked in Mexico and in England doing consular work – helping American citizens - but I wanted to come to Estonia, because there was a chance to do economic work, which is actually my career track in the Foreign Service, and have a chance to cover a wide range of economic issues. So at the embassy I deal with not only micro and macroeconomic issues and unemployment and labor work, but I also cover environmental science, technology, foreign investment from the U.S., transit, ports and shipping issues and agriculture also, because we don’t have the US Department of Agriculture or Commerce here in Estonia. It is very easy working here – very good working environment. Estonia is dealing with the same challenges that the US and many other countries are dealing with – fighting against corruption, supporting innovation and new technologies. I think that Estonia is ahead of many countries in those efforts. Estonia plays by the rules – whether it is getting into the euro or anything else, so it is not seeking to change the rules for only Estonia. So we are telling Washington how active Estonia is working towards goals that we have in common.

What is your opinion about Estonia joining the euro?

I cannot really speculate about it, because it is obviously something that the Bank of Estonia, the Government or the European Central Bank has to deal with, but I know that the government is very focused and has very good reasons for pursuing euro entry. I can say that we have

given only positive reports to Washington on OECD membership, like meeting certain criteria on transparency, corruption and openness to foreign investment, etc that Estonia is addressing. When we look at the situation, we see very positive signs and efforts on promoting innovation and a very proactive approach to dealing with economic issues.



Raido Üunapuu

Robert M. Hollister Jr.

You mentioned that Obama promised to fight against racism in his campaign. What do you think about the Estonian society where we have the integration problem?

On integration issues we are certainly aware of the situation here – the political sensitivity surrounding it. Pursuing integration is not an issue that I cover, but I have been to Narva, around Ida-Virumaa and I was here when the bronze soldier was moved from Tõnismägi to the military cemetery. It is important to address integration issues and we recognize that the Estonian government is trying to address language and school issues. I think that the main lesson from President Obama's campaign and from the US experience is that people want to feel that they have access to the political process and economic opportunities and I see that Estonia is working on that. I understand that historically it is a difficult issue.

Is the financial crisis affecting you and does it seem that Estonia will survive?

It is not affecting me personally and I would say that it is becoming more and more clear

to the European Union, to the Scandinavian countries, to global markets and to the United States that Estonia has taken very responsible steps – for many years it has had a balanced budget and very low public debt. There has been a trade deficit, which might be unavoidable and in economic terms this is a small open economy next to the big economies of Russia and Scandinavia, but the system seems more stable here. It seems that there is very good cooperation between Estonia and Sweden and very clear awareness in the government that it is important to keep debt and the budget deficit as low as possible. So I think they are very focused on those issues.

What is your opinion about the Estonian political parties in general?

I don't have any preferences – I have met with almost all of the parties and I would only say that we have made the point to Washington that Estonian policy has been consistent and has continued even with the changes in government since re-independence - continuing reform of the economy, pursuing membership in NATO and European Union - and that policy has also remained consistent

in spite of which coalition has been in power. We recognize the consistency, which is very good to see.

What is your impression about Estonia?

Maybe everyone who comes here says that Estonia is a beautiful country, but it actually is. Many members of the embassy had seen the "Singing Revolution" – a documentary film detailing the struggle for independence and the role that Estonia's singing culture played in this - and a lot of my colleagues are going to Laulupidu this July and I am very excited about it. Estonia is very well known for innovative software like Skype, for example, as well as e-government etc, so I would encourage students to see that creativity is a real value for Estonia's economy. At the embassy sometimes we use the expression "Estonia punches above its weight", because as a small country it is very proactive and very committed to do what it can in many areas – contributing to IMF support for Latvia or contributing to the EU discussion on energy and environmental security – so there is a very positive contribution from the government here. ■



Raido Üunapuu

There were many visitors in the public lecture.

Studying abroad from College...

Aliis Veeber

If you have ever wondered how it would be to study abroad in a college or a university, and how life would be in another country, then I suppose I would be one of the people who could tell you some nice facts and necessary information about it.

Before I really start talking about that wonderful and awesome life abroad, I would like to introduce myself and talk first about how - after living in Estonia, South Africa and Finland - I suddenly discovered myself living in my childhood dream country - England. My name is Aliis Veeber, the name my mother and father gave me, when I was born. I'm Estonian and 19 years old. As I said before, I have always wondered, since I was a little girl, how would it be to live in England, as I really like their culture and I just find this Englishness absolutely thrilling. I first came to England through an agency called Evenor in 2007 to study AS levels and A2 - basically I came to finish college (their college is two years), but now I'm living here totally independent. I went to school called Boston College, which is in Boston, north of London. Now it's my second year and I'm very pleased and happy. Boston is actually quite a small place with just 60, 000 people, but as I have lived here now two years, I find it very cosy and I have everything what I need, so I don't see any reason to complain. Of course, everyone associates England with London and how wonderful it would be to live in London! It is nice indeed, but all cities have their plusses



Manchester Metropolitan University.

and minuses, that's for sure. I must admit that I'm kind of glad that I didn't go to London first. I went instead of that to Boston - it has opened my eyes more than London could have done, I believe. Boston College, I have to say, firstly, is a very pleasant college to study at as the staff members and everyone in the school are very supportive and friendly. It is actually made for international students, so I believe, in the beginning, when you have come all the way from your country to study and live an independent life abroad, people's support is very nice. Secondly, everything here is totally different from an Estonian high school - in the beginning in AS we had to choose four different courses to study, not that you have twelve or more subjects and maybe you don't need some of them at all in your future. (I don't want to suggest that students don't have to study them). Basically, you can start preparing yourself earlier for university

and your future career job. I chose in AS last year: Film Studies, Mathematics, Art and now I'm taking: Communication and Culture, Film Studies, World Development and GCSE English. I chose these subjects absolutely by myself and I am extremely satisfied. Next year, I'm hoping to go to Manchester Metropolitan University, where I would like to study Fashion. I personally am very into Art and Fashion, so I think this would be a perfect opportunity for me to study and do what I really enjoy and like. MMU offers a large variety of subjects to study, from Art to Sports Science. There are many choices, so everyone who would like to study in Manchester should take a look in their home page, www.mmu.ac.uk and find a suitable course.

To get into an English university isn't very hard even if you are not from England. Candidates /students should just choose a place/city and a university which is located in that city and send their application to the University to apply. Nothing hard, very simple. Most of the Universities charge fees and most of the courses need a certain number of points or some other certificates - it depends on course, but everyone can apply. Nowadays, there's a lot of young people, who would like to study in England and are already living abroad. It doesn't matter if you are abroad or not. I would definitely encourage them to do it, as it is a wonderful experience and widens your knowledge in many ways such as your view of the world. Plus you can meet wonderful people from all around the world!



Aliis Veeber.

International Day

Eve Müür

Every year EBS is receiving more international students from Europe and interest towards going to study abroad is gradually increasing. This was the reason why the International Office organised the International Day on April 3rd in EBS „Living and studying in Southern Europe“. We asked representatives from French, Italian and Spanish embassies to come and talk to our students and faculty about their countries.

Mr Mikel Iriso from Spanish Embassy gave a very nice overview of Spain as a diverse country with different regions and quite different climate in the different parts of this big country. It is always more rain, even snow sometimes, in the North and more sunshine in the South: „the rain in Spain stays mainly in the plains...“. It appeared that there is at least one word common both in Estonian and Basque language, that is „musu“. According to Mr Iriso Estonians can learn Spanish language very quickly. One should also know that older people in Spain do not necessarily speak English. Going to movies, everything will be in Spanish, Catalan or Basque language, so it is better to learn some of it.

Spain has seven regions with separate administrations (own police etc), it is very different from Estonia, as the culture and traditions just are different. You should know that the real flamenco is in Andalusia, not in the North. Also, the atmosphere in big cities like Madrid or Barcelona is quite different from living in the smaller cities or in the countryside. The level of food and eating culture is high in Spain, though there is no special Spanish food being famous worldwide. One popular food is *tapas* and Mr Iriso explained the reason why it became popular in Spain. Finally, Mr Iriso talked about the most famous Spanish *fiestas* and the Santiago de Compostela pilgrimage.

Mr Denis Duclos from French Embassy started his presentation with reminding the importance of learning French, nowadays it is one of the working languages in Europe. According to Mr Duclos EBS is lucky to have very good partner

universities from among most excellent French Management Schools. He introduced France as a diverse and multicultural country.

Mr Andrea Pompermaier from Italian Embassy talked about the higher education system in Italy comparing it with Estonian. The main difference seems to be that teaching in Italian universities is more theoretical, when in Estonia it is more connected with real life. Students going to Italy should be prepared to accept the different style of teaching, as in Italy the Professor is the „king“ and Student is „small“, while theoretical material from the Textbook needs to be learnt by heart. Mr Pompermaier encouraged EBS students to contact the embassy in order to ask for additional information about Italy.

EBS master student Piret Hinnov talked about her experience in studying as exchange student at Bocconi University in autumn 2008. Her impressions confirmed the idea pointed out by Mr Pompermaier that the knowledge given is quite theoretical.



Mikel Iriso.

Finally, special thanks from organisers go to Paolo, Thomas and all exchange students who came to the International Day and brought special Italian food and student-cooked French quich! Thank you! Welcome to the next International Days in autumn 2009!

STUDY ABROAD DESTINATIONS IN 2009/2010

EBS students could apply by April 1st for exchange studies in 2009/10 at our partner universities in Europe and elsewhere. Our students can choose from among 63 European universities within ERASMUS Programme, and 14 universities from outside of Europe, based on bilateral agreements.

According to the last application round the most popular countries are **Austria, Denmark, France, Italy** and **the Netherlands**. The most wanted universities are **Copenhagen Business School** (Denmark), **Università Luigi Bocconi** (Italy) and **University of Amsterdam** (the Netherlands). The most popular non-European destination countries are **Australia, China** and **Russia**.

All outgoing students whose nomination receives confirmation from the partner universities in Europe will receive a grant from EBS, based on the agreement between EBS and Foundation Archimedes, financed by the European Commission and the Lifelong Learning Programme.

Better late than never! If you missed the application deadline in April, but you still wish to study abroad next academic year, please contact the International Exchange Coordinator Ms Eve Müür (eve.myyr@ebs.ee) to discuss late application options. The new application round for studies abroad in Spring 2010 will be announced on EBS website in September 2009 in case of free places.

Eve Müür
eve.myyr@ebs.ee

INES KARU: „Rohkem sallivust ja ligimesearmastust ei teeks ühiskonnale sugugi paha.”

Mari-Liis Kärpuk

Paljudel võib Inesest olla jäänud mulje kui pehmet ja armsast tüdrukust, kes korra naeratab ja juba on kõik teed ta ees valla. Järgnev artikkel kirjeldab Inest ja tema tegevusi sellisena, nagu nad on. Lugege ja imestage...

Kus ja kuidas veetsite oma lapsepõlve?

Suurema osa kooliajast elasin Rannamõisas. Lõpetasin Rocca Al Mare Kooli, enne seda õppisin Tallinna 21. koolis. Kui tantsimine välja arvata, olid minu hobideks veel tennis, mäesuusatamine, lumelauaga sõitmine ja laulmine.

Mis nendest hobidest praeguseks saanud on?

Tennise, suusatamise ja lumelauasõitmisega ikka aeg-ajalt tegelen.

Kas EBS oli teie enda valik?

Ikka. Sain ka TTÜ majandusteaduskonda sisse, kuid otsustasin EBSi rahvusvahelise ärijuhtimise eriala kasuks ja olen sellega väga rahul.

Sisenesite juba esimese kursuse tudengina edukalt ärimaailma. Millised on teie soovitud või hoiatud noortele tudengitele oma äri alustamiseks?

Minu esimene kokkupuude meelelahutusäri valdkonnaga toimus 12. klassis, kui asutasin idamaise tantsutrupi TürküBel ning hakkasin esinemisi organiseerima. Samal ajal alustasin ka tantsutrennide juhendamise. Ülikooli I kursusel hakkas ärimaailm veel suuremat huvi pakkuma ja tahtsin oma ambitsioonid ellu viia. Väljakutsed pakkusid pinget ja põnevust. Tuleb vaid uskuda iseendasse ja sellesse, mida teed! Tuntud ärimees Richard Branson on selle kohta väga õigesti öelnud – pole kindlaid reegleid, kuidas ärimaailmas edu saavutada, tuleb vaid teha kõvasti tööd ja uskuda iseenda edusse. Nõustun sellega

täielikult. Kui ei proovi, siis ei kuku, kuid samas ei loo ka mitte midagi!

Koos emaga töite Mothercare'i kaubamärgi Eestisse. Milline oli selles projektis teie roll?

Töime Baltikumi kaks Ühendkuningriigi kaubamärki: Mothercare (kõik lapseootel emale ja lapsele kuni 10 eluaastat) ja ELC ehk Early Learning Centre (last arendavad

mänguasjad). Olin ja olen juhatuse liige, kelle õlgadel on ka turundus ja avalikud suhted.

Olete ka meelelahutusteenuseid pakuva ettevõtte Idance OÜ asutaja. Mida selle ettevõtte näol oodata võib, mida pakute ja kellele?

Idance OÜ tegevusvaldkonda kuulub tantsuprogrammide ja lavastuste loomine ning ettekandmine (idamaine tants, Hawaii hula,



Erakogu

Ilus Ines.



Inese üheks kireks on ka suusatamine.

Tahiti tants, *tribal fusion*, India tants, *flamenco* jm), tantsukursuste, koolituste korraldamine ning läbiviimine ja idamaiste tantsutarvete müük.

Nagu juba selgeks on saanud, olete tulihingeline idamaine tantsija: harrastate Türgi, Egiptuse ja

Ines Karu

Vanus: 23

Perekonnaseis: vallaline

Haridus: kõrgharidus (EBSist rahvusvahelise ärijuhtimise bakalaureusekraad juhtimise ja turunduse suunal).

Omandab ISOCi rahvusvahelist idamaise tantsu treeneri tunnistust.

Töö: Mothercare'i ja ELCi kaubamärkide ainuesindaja Baltikumis.

Meelelahutusfirma Idance OÜ asutaja, juht. Professionaalne idamaise tantsu treener, tantsija ja koreograaf.

Kolm parimat ja kolm halvimat

isikuomadust: Avatud suhtleja, järjekindel ja ettevõtlik. Kärsitu ja vahel ärritub kergelt ning temaga ei ole lihtne vaielda.

Täpsemalt infot Inese tegemiste kohta leiab veebiaadressidelt www.inesdance.com, www.mothercare.ee ja www.elc.com.

Polüneesia tantse. Kas olete ise ka nendes maades käinud?

Jah, katsun nendes maades regulaarselt käia. Lisaks olen uusi teadmisi ja kogemusi käinud omandamas Kairos, USAs, Lätis ja Soomes. Märtsi alguses tulin just Kairost – omandan seal ISOCi idamaise tantsu treeneri sertifikaati, mis kinnitab minu haridust ja kvalifikatsiooni idamaise tantsu alal. Õpe toimub Kairos moodulite kaupa legendaarse prof Dr. Hassan Khalili juhendamisel.

Kas oskate ise ka mõnda eksootilist keelt rääkida?

Hetkel õpin iseseisvalt ka araabia keelt.

Tänapäeval on olemas sadu tantsustiile, üks ekstreemsem kui teine. Ei saa mööda küsimusest, et miks ometi idamaine kõhutants? Kuidas te selle juurde sattusite ja mida see teile emotsionaalselt ning füüsiliselt annab?

Kui idamaist tantsu õppima hakkasin, ei olnud see tantsustiil veel väga tuntud. Olen alati tahtnud hallist massist eristuda. Mida aeg edasi, siis kasvas ka armastus selle tantsustiili vastu. Praegu näen, et idamaine tants on tõeline kunst! See on väljakutse, millega sobib tegelema isiksus, kes on valmis oma saavutuste nimel vaeva nägema – seesuguse tantsu õppimine võtab aastaid, mitte kuid. Lisaks nõuab tants suurt järjepidevust ja õpihimu. Kuid iga pingutus on seda väärt – see on uskumatu kunst emakeselt Maalt. Kõik,

Lisaks nõuab tants suurt järjepidevust ja õpihimu. Kuid iga pingutus on seda väärt – see on uskumatu kunst emakeselt Maalt.

mida idamaine tants suudab vaimselt anda, on kirjeldamatu! Samas on sedasorti tantsu liigutused suunatud naise kogu kehale ja tants treenib rahulikult keha eri piirkondi.

Üldiselt on arvamus, et kõhutantsijatel peab ikka korralik kõht olema, et seda väristada. Teie trupis tantsivad aga piltiusad professionaalid, kes võiks igäiks samas ka modell olla. Mida ütlete neile, kes sellesse skeptiliselt suhtuvad?

Tulge ja nautige meie *show'd!* Peatselt saab tantsutrupp viieaastaseks ning kõigil on võimalik tulla vaatama sünnipäevakontserti. Lisainfot saab juba varsti lugeda aadressilt www.inesdance.com.

Te olete koos emaga maale toonud Mothercare'i kaubamärgi, asutanud oma tantsukooli Inesdance, annate tantsutunde DanceActis ja StatusClubis, avasite kõhutantsutarvete netipoe, koolitate



Ines.

Ines Karu sõbranna Janne Mõistuse kommentaar:

Viieaastase tutvuse jooksul oleme Inesega saanud väga headeks ja lahutamatuks sõpradeks. Ines on inimene, kellega kõik on võimalik. Kõige paremini saab teda iseloomustada sõnadega „seest siiruviruline, pealt kullakarvaline” – palju seiklushimu, veidi hulljulgest, kuhjaga armastust ning kirge, meeletult pühendumust, usku ja elujanu, kõik see kirjeldab Inese olemust ja tema tegemisi.

Sõbrannana on Ines keegi, kellel kiirele elule vaatamata on kallite inimeste jaoks alati aega ja tahtmist suhelda. Keegi, kelle kohta ütled Tõeline Sõber ja tunned, et ta ka tõesti on seda – keegi, kes ei vea kunagi alt ja on alati olemas!

Inest ei saa iseloomustada, öeldes, et ta on kellegi moodi, Ines ongi lihtsalt niivõrd omamoodi ja ainulaadne, ainult enda moodi – tõeliselt ilus inimene!



Erakogu

Janne Mõistus koos Ines Karuga.

ennast ja selle kõige kõrval jõuate veel tantse ja kostüüme mõelda ning esinemas käia – tegemist on rohkem kui küll. Kus te lõpuks pidama tahate jääda ja milline on teie lõppeesmärk?

Try to leave the world a better place! Hetkel tunnen, et on veel palju teha: luua kõike, mis maailma suuremaks ja iseend õnnelikuks teeb.

Kas olete nõus A. de Saint Exupéry väitega, mille kohaselt inimesed elavad oma elu kui kiirrongis?

Absoluutselt. Tema suust on tulnud teisigi häid mõtteid.

Millised olid ülikoolis teie lemmikained ja kuidas üleüldse õppimine sujus?

Ülikooli kõrval tööd teha oli suhteliselt kurnav, kuid pingutasin ning sain ained kenasti tehtud. Meelisained olid äriplaan, juhtimine, õigus, finantsarvestus.

Kas EBSist saadud haridus on teid praeguste tegemiste puhul kõvasti aidanud või tunnete, et enamik teadmistest tuleb ikkagi praktika käigus? EBSist saite rahvusvahelise ärijuhtimise bakalaureuse kraadi. Kas plaanite ka edasi magistrisse minna?

Teooriaga pole kuhugi toetuda. Samas leian, et praktika on kõige olulisem, sest vaid nii kinnistub õpitu. Kui õppida, siis ikka maksimumkääk sees! See, kui palju ülikoolis omandad, sõltub väga palju ka sellest, kas tudengitel on kogemusi, mida üksteisega jagada. Väärtuslikke kogemusi silmas pidades olen ka oma magistriõpinguid edasi lükanud, soovides osaleda MBA programmis välismaal. Võib-olla jõuan mõne muu huvitava ala veel enne MBAse astumist omandada, sest maailm on täis huvitavaid teemasid ja valdkondi, milles tahaks suuta hästi orienteeruda.

Ütleme ausalt: te olete tõesti ilus inimene. Üldiselt on arvamus, et välimus määrab nii mõndagi ja kui oled ilus, siis on juba pooled ukсед lahti. Kas teile tuleb ette ka mõni seik, kus ilu on pigem kahjaks tulnud?

Eks see võib muidugi nii kasuks kui ka kahjaks töötada ning ka ikkaid kodarasse ikka aeg-ajalt lendab, kuid parem on seda mitte südamesse võtta. Toon vahva näite Kairo näol

Kairos liigeldes seon juuksed alati kinni, kannan suurt peapaela, pikki pükse, suurt T-särki ja madalaid jalatseid.

– mida koledam seal välja näed, seda parem. Seda vähem sind tänavatel tülitatakse ja seda paremad hinnad endale suudad kaubelda.

Kairos liigeldes seon juuksed alati kinni, kannan suurt peapaela, pikki pükse, suurt T-särki ja madalaid jalatseid. Vahel tuleks lihtsalt ümber kehastuda.

Aga mõni seik, kus ilu on just olulist rolli mänginud?

Nii artistina kui ka muud tööd tehes on alati kasulik hoolitsetud ja kena välja näha.

On üldine arvamus, et jõukas peres elamine on lust ja lillepidu. Kuidas teie seda kommenteerite?

Igaüks arvab, mis tahab, kuid kõik mõistlikud inimesed teavad, et üldistamine ei vii kuhugi.

Te tundute olevat väga rahuliku loomuga. Kas peate ennast ka ise rahulikuks või peitub teiski mässaja?

Kehastun täielikult vastavalt olukorrale.

Mille peale te tõsiselt ja kohe vihastate?

Kui kellegagi väga ebaõiglaselt või alatult käitutakse. Rohkem sallivust ja ligimesearmastust ei teeks ühiskonnale sugugi paha.

Hea õhkkonna säilitamine oma meeskonnas/ettevõttes on väga oluline. Mida Teie selle heaks teete, et õhkkond hea oleks?

Hea õhkkond motiveerib rõõmsalt tööle minema ja paremini tööd tegema. Kolleegidega püüan olla võimalikult meeldiv, kuid samas konkreetne ja nõudlik, et töö hästi tehtud saaks. Aastas korra korraldame suvepäevi ning jõulusööminguid, kus kogu kollektiiviga aega veedame.

Mis on teie arvates väga oluline väikese tüdruku naiseks kasvamisel?

Kasvatus, tähelepanu ja armastus.

Kas olete mõelnud ka juba pere loomisele või on see alles kaugem tulevik?

Hetkel ei mõtle veel sellele.

Millisena kujutate ette ennast 30 aasta pärast?

Õnnelik ja rahuolev tegelane. Maru memm trummide taga järeltulijatele rütmi löömas ja tarkuseteri jagamas. ■

Mida ütleb meile 1. juulist kehtima hakkav töölepingu seadus?

Margarita Mamutova

1. juulist jõustub Eesti Vabariigi uus töölepingu seadus, mis toob mitmeid muudatusi tööandja ja töövõtja suhete korraldamises. Ebastabiilne majanduslik olukord, mis valitseb meie riigis juba eelmise aasta kesksuurest, sunnib töötajaid suhtuma uuendustesse üpris skeptiliselt. Kõige rohkem kardavad palgatöötajad oletavat koondamislainet ning tööpuuduse veelgi suuremat kasvu. Tööandjad aga eeldavad, et uus töölepingu seadus toob mugavaid ja paindlikke lahendusi ettevõtete personali ja reaalsete töökohtade tasakaalustamiseks. Milles täpsemalt seisneb töölepingu uuendus ning selle eesmärk, seletab lahti EBSi õiguse ja avaliku halduse õpetooli lektor Urmas Arumäe.

Mis on olulisemad punktid, mis peaks muutuste koha pealt välja tooma?

Tegelikult on neid punkte palju. Mainin esimesena paradigma muutust. Veel täna kehtiva Eesti Vabariigi töölepingu seaduse ideoloogilised juured on kinni nõukogudeaegses marksismi-leninismi ideoloogias, mis algstaadiumis ülistas proletariaadi diktatuuri ja hiljem kuulutas üldrahvalikku riiki, mis pidi olema üleminekuvormiks proletariaadi diktatuurist teel kommunistlikule omavalitsusele.

Kuidas see väljendus tööõiguses?

Lihtsalt väljendudes selles, et töötaja oli

võrdsemas seisus kui tööandja ja seadus kaitses töötaja õigust töötada ühes ja samas töökojas kuni pensionini. See väljendus ka mõnes arusaamatus seadusesättes, nagu näiteks see, et töösuhe ja palga maksmise kohustus kehtis mitte töösuhete lõpetamiseni, vaid tööraamatu kätteandmiseni. Viimane meenutab mulle ühte teist nõukogudeaegset käitumist koolis. Nimelt pani õpetaja tihti ühe või kahe selle eest, kui vahetusjalatsid või vihik olid koju ununenud, mitte oskuste või teadmiste eest. Kehtivale tööõigusele oli raske leida kohta ka meie avalikuks ja eraõiguseks jagatud õigussüsteemis. Kui miikeldraulikul väljenduda, olid õigusteadlased sellega hädas kui lits lapsega. Nii jäigi tööõigus era- ja avaliku õiguse vahepealseks nähtuseks. Aga see selleks...

Mainimist vajab see, et uue seaduse sätted näevad ette ja reguleerivad lepingu sõlmimist esindaja kaudu, töötaja kohustust täiendada oma oskusi ja teadmisi ning tööandja

kokku leppida. Viimane annab mõtte ja sisu lepingueelsetele läbirääkimistele, mis on samuti üks uus seaduse reguleerimise ese.

Mis on uue töölepingu seaduse eesmärk?

Kuna majanduslik, õiguslik ja sotsiaalne keskkond on vahepeal oluliselt muutunud, on selge, et kehtiv tööõigus (sh Eesti Vabariigi töölepingu seadus, palgaseadus, puhkuseseadus, töö- ja puhkeaja seadus jm töösuhete reguleerivad õigusnormid) vajab terviklikult kaasajastamist. Viimase viieteistkümneme aasta jooksul on kehtivasse õigusesse tehtud küll hulgaliselt muudatusi, kuid need on jäänud enamjaolt kehtiva kontseptsiooni täpsustamise või parandamise tasemele.

Uue seaduse väljatöötamise vajadusest on räägitud alates 1997. aastast, kui töötati välja esimesed töölepingu seaduse versioonid. Seni ajani ei ole aga uut töölepingu seadust erinevatel põhjustel suudetud vastu võtta. Vabariigi Valitsuse 2007.–2011. aasta tegevusprogrammi kohaselt on valitsusliit seadnud üheks majanduspoliitiliseks eesmärgiks nüüdisajastada ja muuta paindlikumaks tööjõuturg ning võtta vastu uus töölepingu seadus, mis saab osaks tsiviilseadustikust. Uue seaduse ettevalmistamisel on analüüsitud ja vajaduse korral täpsustatud ühenduse õigusest ja rahvusvahelistest lepingutest tulenevate kohustuste ülevõtmist Eesti õigusesse.

TLSi eesmärk on reguleerida tööandjate ja töötajate vahelisi suhteid, tagades töötajatele heaoluriigi väärtushinnangutest tulenev piisav turvalisus, võimaldades ettevõtjatel realiseerida oma põhiseaduslikku õigust ettevõtlusvabadusele ning panustades Eesti majanduse konkurentsivõime kasvu.

Majanduse kiire reageerimisvõime tagamiseks suunatud tööturu paindlikkus saavutatakse nelja meetme koostöös:

1. paindlik tööõigus, mis sätestab tööandja ja töötaja õigused selgelt ja arusaadavalt, võimaldab nii töötajal kui ka tööandjal kokku leppida tingimustes, mis sobivad mõlema

Töölepingu seaduse sätted on nn poolimperatiivsed, mis tähendab, et seaduses sätestatust ei ole võimalik töötaja kahjuks kõrvale kalduda, küll on aga võimalik töötaja kasuks seaduses sätestatust soodsamalt kokku leppida.

kohustust kanda tööandja huvides toimuva koolitusega seotud kulud. Uuteks nähtusteks seaduse reguleerimise mõttes on renditöö ja võimalus maksta töötasu lisaks rahale ka muude hüvedega. Olulised on ka töötaja vastutuse küsimuste erinev lahendamine võrreldes kehtiva õigusega ja töölepingus leppetrahvi kokkuleppimise võimalus. Lõppeb töölepingu ja töötaja isikukaartide pidamise kohustus. Töölepingu seaduse sätted on nn poolimperatiivsed, mis tähendab, et seaduses sätestatust ei ole võimalik töötaja kahjuks kõrvale kalduda, küll on aga võimalik töötaja kasuks seaduses sätestatust soodsamalt

Erakogu



Urmas Arumäe.

TLSi eesmärk on reguleerida tööandjate ja töötajate vahelisi suhteid, tagades töötajatele heaoluriigi väärtushinnangutest tulenev piisav turvalisus, võimaldades ettevõtjatel realiseerida oma põhiseaduslikku õigust ettevõtlusvabadusele ning panustades Eesti majanduse konkurentsivõime kasvu.

vajadustega kõige paremini ega sunni tööandjat töösuhte lõpetamisega kaasnevate kõrgete kulude tõttu hoidma ettevõttes töökohti, mida antud majandussituatsioonis vaja pole; tänapäevased sotsiaalkindlustussüsteemid, mis tagavad piisava sissetuleku töötuse perioodil, luues inimestele kindlustunde, et ühest töökohast loobumine ei tähenda kohe vaesusesse langemist ning muutes nad seeläbi avatumaks uutele väljakutsetele; efektiivne aktiivne tööpoliitika, mis hõlbustab liikumist ühelt töökohalt teisele, aga ka töötusest ja mitteaktiivsusest tööhõivesse, tagades kiirelt sobiva töökoha leidmise ning vajadusel täiendus- ja ümberõppe; efektiivne elukestva õppe süsteem, mis võimaldab inimestel jääda tööturul konkurentsivõimeliseks kogu nende töövõimelise ea jooksul ning kohandada pidevalt oma kvalifikatsiooni kiiresti muutuva majandussituatsiooniga.

Kas uue töölepingu seaduse koostamisel võeti eeskujul mõnelt teiselt riigilt?

Eks ikka võeti. Olulisel kohal on seejuures Rahvusvahelise Tööorganisatsiooni 2006. aasta soovitusel ja ca kümnes eurodirektiivis sätestatu arvestamine. Lisaks ühenduse õigusele on seaduse ettevalmistamisel arvestatud parandatud ja täiendatud Euroopa sotsiaalhartast tulenevate Eestile siduvate rahvusvaheliste kokkulepetega.

Kas uus töölepingu seadus mõjutab kuidagi neid, kes on asunud tööle enne 1. juulit 2009?

Selle kohta on rakendussätetes antud üsna konkreetne regulatsioon. Olulisim on muidugi töötajate vallandamise teema, millest on ka palju räägitud *à la*, et 1. juulist saab töötajaid hakata kergemalt lahti laskma. Paragrahv 131

sätestab üldised reeglid, mille kohaselt senikehtinud töölepingutele kohaldatakse pärast seaduse jõustumist uut töölepingu seadust. Senikehtinud lepinguid ei pea kohustuslikus korras ümber vormistama. Eeltoodu aga ei välista õigusi ja kohustusi, mis on tekkinud enne uue seaduse jõustumist. Üldise õiguspõhimõtte kohaselt kohaldatakse senikehtinud

seadust asjaoludele ja toimingutele, mis

on tekkinud või tehtud enne uue seaduse jõustumist. Seadus näeb ka ette, et enne seaduse jõustumist sõlmitud ja pärast seaduse jõustumist kehtiva tähtajalise töölepingu võib lõpetada uue seaduse alusel nagu tähtajatu töölepingu. Seaduse § 137 sätestab ka enne uue seaduse vastuvõtmist välja töötatud puhkuse nõude aegumise. Välja töötatud põhipuhkuse, pikendatud põhipuhkuse ja lisapuhkuse nõue aegub nelja aasta jooksul arvates puhkuse nõudeõiguse tekkimisest. Seaduse § 137 kasutab puhkuseseaduse § 8 lg 1 regulatsiooni, mille kohaselt kehtib puhkusenõude õigus kuni nelja viimase aasta eest antavale puhkusele. ■



Urmas Arumäe.

Mida arvavad EBSi õppejõud pensionisammaste olemusest?

Margarita Mamutova

Valitsus otsustas aprillikuu era-korralisel istungil peatada kaheks aastaks maksed II pensionisambasse. Seni kehtis meie riigis II pensionisamba süsteem 2+4, kus kaks protsenti palgast maksis töötav inimene, neli protsenti lisas riik. Kriisiajad toovad aga välja süsteemi puudused. Kahjuks tuleb tunnistada, et sammastesse paigutatud raha ei ole kõige paremal moel kasutatud. Märkimisväärseks puuduseks on pensionifondide väga kehv tulusus ning ühed kõrgemad valitsemistasud Ida-Euroopas. Riigil aga ei ole enam raha, et teise samba sissemaksed teha. Seega seisab valitsus olukorra ees, kus jättes sissemaksed külmutamata, tekib vajadus raha lihtsalt kusagilt laenata.

Ligi 580 000 inimest on liitunud II pensionisambaga usus, et valitsus täidab ka omapoolset kohustust, riik aga peatab

käesoleva aasta juulikuust pensionisamba sissemaksed. Seoses sellise olukorraga tekkisid Tudengilehel küsimused, millele lahkesti jagasid vastuseid majandusteooria lektor Lauri Luiker ja majandusteooria õppetoolijuhataja professor Alari Purju.

Mul on pensionini veel 40 aastat. Selle aja jooksul toimub maailmas veel kriise, kas ma üldse oma kogutud raha näen?

Lauri Luiker: Sellise ajavahemiku puhul on võimatu sündmusi ette näha, aga olukord on selgelt võimaluste ja lootusrikkam kui nelja aasta pärast pensionile minejal.

Alari Purju: Pensionisüsteemide kohta on käibel hulk eelarvamusi ja liiga lihtsaid tõlgendusi. Kellel teema vastu huvi, soovitan lugeda näiteks Nicholas Barri ja teisi autoriteete. Lühidalt vastates, praegune pensionisüsteem kombineerib mitmeid erinevaid põhimõtteid, nagu jooksev rahastamine I samba puhul ja eelfinantseerimine II ja III samba puhul, osalt kohustuslikud maksed sotsiaalmaksuna ja osalt vabatahtlikud maksed III sambasse. Lisaks mõjutavad kogutud ja hiljem väljamakstavat raha pensioniiga, töötajate ja pensionäride proportsioon nii nüüd kui ka tulevikus. Ükski meede ei garanteeri midagi täielikult, kuid koos rakendatuna peaks kolmesambalises süsteemis siiski olema tasakaalustatud erinevad riskid, sealhulgas ka võimalike kriisidega kaasnevad kaod. Kindlasti on tulevaste pensionide seisukohast oluline süsteemi poolt suurendatav säästumäär.

Kas eelarveaukude lappimine sammaste arvelt on põhjendatud?

Lauri Luiker: Otsuseid peavad põhjendama eelarve koostajad. Arvan, et argumendid kehtivate pikaajaliste kokkulepete muutmiseks ei ole veenvad. Eelarve jooksevkuludes, nagu nt näha avaliku sektori palgakasvust, on paar miljardit krooni võimalik kokku hoida ka mujalt kui pensionisambast.

Alari Purju: Valitsusel on kulude kärpimiseks mitmeid võimalusi ja kuna euroga liitumine on seatud kindlaks eesmärgiks, siis on taotluseks eelarvedefitsiidi surumine alla 3% SKPst. Sellest eesmärgist lähtudes on mindud ka sammaste kallale. Ma pean seda strateegiat



Erakogu

Õppejõud Lauri Luiker.

suhteliselt riskantseks ja euroga ühinemise tõenäosus aastal 2011 ei ole minu arvates üle 50%. Põhjuseks on probleemid ka teiste kriteeriumides, näiteks inflatsioon. Asi ei ole ainult numbrites, vaid ka jätkusuutlikkuses. Näiteks kui deflatsioon (hinnataseme alanemine) suruks inflatsiooni kriteeriumi numbriliselt vajalikesse raamesse, ei ole see kindlasti jätkusuutlik, aga viimast on EMUga ühinemiseks vaja.

Mis juhtub kodanike ja välisinvestorite usaldusega riigi suhtes pärast riiklike investeeringute külmutamist teise sambasse?

Lauri Luiker: Mul kadus usaldus valitsuse majanduspoliitika järjepidevuse ja mõistlikkuse vastu juba eelmise koalitsiooni ajal ega ole praeguse suhtes taastunud (nagunii sarnased näod ja teod). Usaldus peab läbi tegema ajaproovi, meie riigi poliitikute praegune kildkond on selles proovis läbi kukkunud. Kui valitsusel pole usaldusväärset kava probleemide lahendamiseks, siis ka usaldavaid inimesi juurde ei tule.

Alari Purju: Kindlasti see lühiajaliselt vähendab usaldust, aga kui valitsus selle kaardimängu pakkumise euroga ühinemise näol välja mängib, tasakaalustab viimane selle usalduse pikas perspektiivis.

Erakogu



Õppejõud Alari Purju.

Vastab LHV Varahalduse juht Mihkel Oja

Margarita Mamutova

Lähtuvalt www.pensionikeskus.ee tulemustest võime öelda, et olete kõige kasumlikumalt investeerinud konservatiivse pensionifondi raha. Kuidas see on teil õnnestunud?

II sambaga liitunutest on 3/4 valinud kõrge aktsiate osakaaluga pensionifondi. Pensionikeskus.ee andmetel on parim selline fond LHV Maaailma Aktsiad, mis on tõusnud keskmiselt 5,63% aastas. Võrdluseks: Eesti populaarseim Swedbank K3 on alates pensionisüsteemi loomisest keskmise aastase tootlusega 2,85% ja populaarsuselt teise, SEB Progressiivse tootlus on 2,19%. Aktsiaturgude kukkumine eelmisel aastal tähendab seda, et vahepealsel perioodil olid need tootlusnumbrid kõigil kõrgemad.

Inimesed, kes on lähemalt pensionieale, valivad tavaliselt madalama riskitasemega pensionifondi. Konservatiivsete fondide võrdluses on parim tootlus pensionifondil LHV Dünaamilised Völakirjad (+4,17%). Võrdluseks:

Swedbank K1 aastane keskmine tootlus on olnud 1,21% ja SEB Konservatiivsel pensionifondil 2,22%.

Peale mainitud kahe pensionifondi juhib LHV veel kolme II samba fondi, kuid seda alates aastast 2005 (varem oli tegu Seesami fondidega).

LHV jaoks on investeerimine põhitegevus. Usun, et panustame sellele rohkem kui konkurendid. LHV investeerib globaalselt ning juhime enda pensionifondide investeringuid üsna aktiivselt. Tähtis on headel aegadel võtta õigeid positsioone, et võit oleks võimalikult suur, ning keerulistel aegadel vähendada investeerimisriske, et n-ö „rongi alla” ei jääks.

Viimasel ajal on võrreldes peamiste konkurentidega edu toonud just parem riskide juhtimine. Näiteks muutus LHV fondijuht kinnisvara, Ida-Euroopa ja pangandussektori suhtes üsna varakult pessimistlikuks, mistõttu

õnnestus sellesuunalisi investeringuid suures osas vältida.

Aegade paranedes tahame aga LHV pensionifondide klientide raha investeerida sinna, kus kasv ja edulugu on uhkemad. Regioonidest usume näiteks Kagu-Aasiasse kõige rohkem. Tegu on piirkonnaga, kus majanduskasv on jätkuvalt positiivne ning mis tähtsamgi, sealse majanduskasvu mootor ei ole olnud võlgu elamine ja tarbimine, nagu oleme seda näinud Ida-Euroopas. Usun, et käesoleval sajandil näeme Kagu-Aasia eduloo jätkumist ja pikaajalised investorid (sealhulgas inimesed, kes investeerivad pensionipõlveks) peaksid seal oma investeringutega kindlasti

LHV soovitus on valida pensionifond isiklikust kasust lähtuvalt. Inimese pensionisamba suurus tulevikus sõltub kolmest komponendist: inimese enda maksed, riigi maksed ja kasum/kahjum fondi investeringutelt. Fondi valimisega saab inimene mõjutada ainult kolmandat komponenti.

kohal olema.

Mida soovitate neile, kes ei oska ise pensionifondide vahel valida?

Tüüpiliselt on inimene liitunud selle pensionifondiga, mida pangateller on talle soovitanud. Siin aga võib tekkida see oht, et inimene valib fondi lähtudes panga huvidest, mitte enda kasust. Neutraalset infot pensionisüsteemi ja pensionifondide tootluste kohta leiab lehelt www.pensionikeskus.ee. Huvi korral on seal võimalik võrrelda, kuidas on inimese valitud pensionifondil läinud võrreldes konkureerivate pensionifondidega. Üldiselt on pensionifondi valikul kaks tähtsat otsustuskohta: esmalt peaks enda jaoks valida sobiva riskistrateegia (eeskätte maksimaalne aktsiate osakaalu fondis) ja järgmisena peaks valida fondijuhi. II samba pensionifonde pakub Eestis kuus fondivalitsejat (sh suuremad pangad ja LHV). Kuigi tuleviku tootlust

garanteerida ei tohi, siis ajalooliste tulemuste pealt võib juba praegu järeldusi teha.

Aastast 2010 võivad pensionifondid hakata aktsiaturgudele rohkem investeerima. Senine maksimaalne piir tõuseb 50% pealt 75% peale. Jooksev aasta on ilmselt hea aeg oma senine valik üle vaadata.

Mida soovitate inimestel pensionifondi valimisel jälgida?

Pensionifondi valikul võib olla palju emotsionaalseid argumente (minu arveldused on kuskil pangas jne) või ratsionaalsemaid argumente (mõni fond on varasemalt paremat tulemust saavutanud). LHV soovitus on valida pensionifond isiklikust kasust lähtuvalt. Inimese pensionisamba suurus tulevikus sõltub kolmest komponendist: inimese enda maksed, riigi maksed ja kasum/kahjum fondi investeringutelt. Fondi valimisega saab inimene mõjutada ainult kolmandat komponenti. Väike vahe tootlustes lühiajalises perspektiivis võib tunduda ebaoluline, kuid mõni protsent paremat tootlust igal aastal paarikümne aasta jooksul võib tähendada seda, et kogutud summa erineb mitu korda.



LHV Varahaldusjuht Mihkel Oja.

Tegusad Kristelle ja Kristin

Liisi Poomann

Kristelle Sööt ja Kristin Tenn on koos loonud internetipoe www.cedrelle.ee, kust saab tellida isetoodeid lemmikloomatarbeid koertele. Vaatamata sellele, et tegu on alles 2. kursuse üliõpilastega, läheb firmal üllatavalt hästi ning klientuur suureneb stabiilselt. Niisiis otsustasimegi uurida, mis on nende firma edu võti.

Miks eelistasid teistele ülikoolidele EBSi?

Kristelle: Valisin EBSi, kuna siit saab rohkem praktilisi kui teoreetilisi teadmisi. Eelistan pigem väiksemat ja spetsiifilise haridusega ülikooli, kuna siis tekib selline personaalne tähtsuse tunne ning tunduvalt lihtsam on tutvusi sobitada.

Kristin: Ma teadsin, et tulen EBSi juba

põhikooli viimases klassis, sest minu jaoks oli see ainuke ülikool, kuhu tulla. Siin võis olla üheks mõjutajaks kindlasti see, et gümnaasiumis õppisin erakoolis, mis meeldis mulle oma struktuuri poolest. Mind jätavad külmaks suured konveierülikoolid, kust lihtsalt lastakse inimesi läbi. EBSi iseloom läheb ka minu iseloomuga kokku – jõuda kiiremini, kaugemale, kõrgemale ja olla tuleviku tegija.

Valisid erialaks rahvusvahelise ärijuhtimise. Miks?

Kristelle: Tundus kõige sobivam õppekava minu jaoks.

Kristin: Kombinatsioon ainetest ning just rahvusvahelises. On ju iseenesestki mõistetav, et äri pole mõtet teha ainult Eestis, vaid kindlasti koostöös välisettevõtetega.

Ettevõtjad teevad sageli 24/7 tööd.

Kristelle Sööt ja Kristin Tenn

Vanus: 21 ja 20

Õpivad EBSis: rahvusvaheline ärijuhtimine, 2. kursus

Hobid: Kristelle – fotograafia, Kristin – tennis, lumelaud

Moto: „Kui sa midagi väga tahad, aitab sellele kogu maailm salamisi kaasa.“ (P. Coelho „Alkeemik“)

Kuidas sellesse suhtud?

Kristelle: Kui on tõesti vajadus teha 24/7 tööd, siis tuleb ka seda teha. Loomulikult on see tervisele kurnav, kuid kui tahad kuhugi jõuda, tuleb ka selleks pingutada ja vaeva näha.

Kristin: Eduka ettevõtjana peab tegema rohkem, kui sinult oodatakse, ning tihtipeale ka seda, mis on tegemata jäänud. Enda asja



Kristin koos prantsuse buldogi Lisaga ning Kristelle koos inglise springerspanjeli Grace'iga.

eesit tuleb alati väljas olla, isegi kui see peaks röövima kogu vaba aja. Olen kogu aeg olnud arvamusel, et noorena tuleb teha nii palju kui võimalik – küll vanaduses puhata saab.

Kuidas suudad ühendada kooli ja töö?

Kõige tähtsam on, et üks ei kannataks teise tõttu. Üks on kindel – loengutest ei puudu me kunagi, sest oleme aru saanud, et päevased loengud on osa meie tööst. Koolist koju tulles saame kohe oma teoreetilisi teadmisi praktikas kasutada ning see annab tohutult lisaväärtust. Ennast täiendada on väga oluline, eriti ärijuhina peaks seda 100% tegema. Loengutes tulevad ka põhiline osa meie uutest ideedest, mis me kohe paberile paneme, et hiljem jälle kasutada saaks.

Mida kujutab endast portaal www.cedrelle.ee?

See portaal on tegelikult e-pood, kus on võimalik koerte jaoks osta erinevaid tarbeid Ast Zni. Tooted täienevad pidevalt ning me paneme erilist rõhku isetehtud käsitöötoodetele. Tooted toimetame kliendile kätte viie tööpäeva jooksul olenevalt toote keerukusest. Meie põhiline eesmärk on hoida toodete valik „puhas“ ehk ei ole liigset keerulist ja küllastunud valikut. Anname lihtsa ülevaate meie tootepagasist ning usume, et mõjume sedasi paremini.

Kust tuli selline idee?

Nägime, et Eesti turul pole erilist valikut spetsiaalselt koerte eest hoolitsemiseks ning otsustasime seda asjaolu kohe muuta. Loomulikult on välisriikidel olukord parem, kuid Eesti tasandil jääb kindlasti teenindusest puudu. Keskendume ainult koerte teenindamisele, seega eristume teistest sarnastest firmadest. Niisiis otsustasimegi välisriikidelt õppust võtta ning pakkuda eestlastele midagi teistsugust.

Mis on siiani tehtud ja mis on www.cedrelle.ee visioon tulevikuks?

Oleme loonud internetipoe, mis on pidevas arengus ning täieneb stabiilselt. Eri toodete hulk suureneb järk-järgult. Esimesed müügid on tehtud ning oleme käinud ka messidel, et avalikkuses piisavalt nähtaval olla. Tulevikus näeme, et meie tooteareng on kiire ja paindlik ning valmis pürgima rahvusvahelisele areenile. Põhiline eesmärk on siiski luua bränd ning avada oma esinduspood.

Kuidas võrdleksite Eesti lemmikloomatarvete turgu välisriikidega?

Eesti vastav turg on alles arengujärgus – siin pole veel avastatud, kui tähtis on oma lemmikloomade eest hoolitseda. Näiteks Soomes on koertele olemas spetsiaalsed ujulad, kuid Eestis vaadatakse viltu, kui koeraga kas või poodi minnakse. Arvame, et asi on ikkagi suhtumises ja Eestis ei ole see just kiita. Ka lemmikloomade riiete tootjaid pole, kuna enamik koeri elab kuudis ning kassid jälgivad küla peal. Niisiis on raske Eesti inimestele selgeks teha, kui tähtis on väärtustada oma parimaid sõpru, lemmikloomi.

Millisena näed ennast tulevikus?

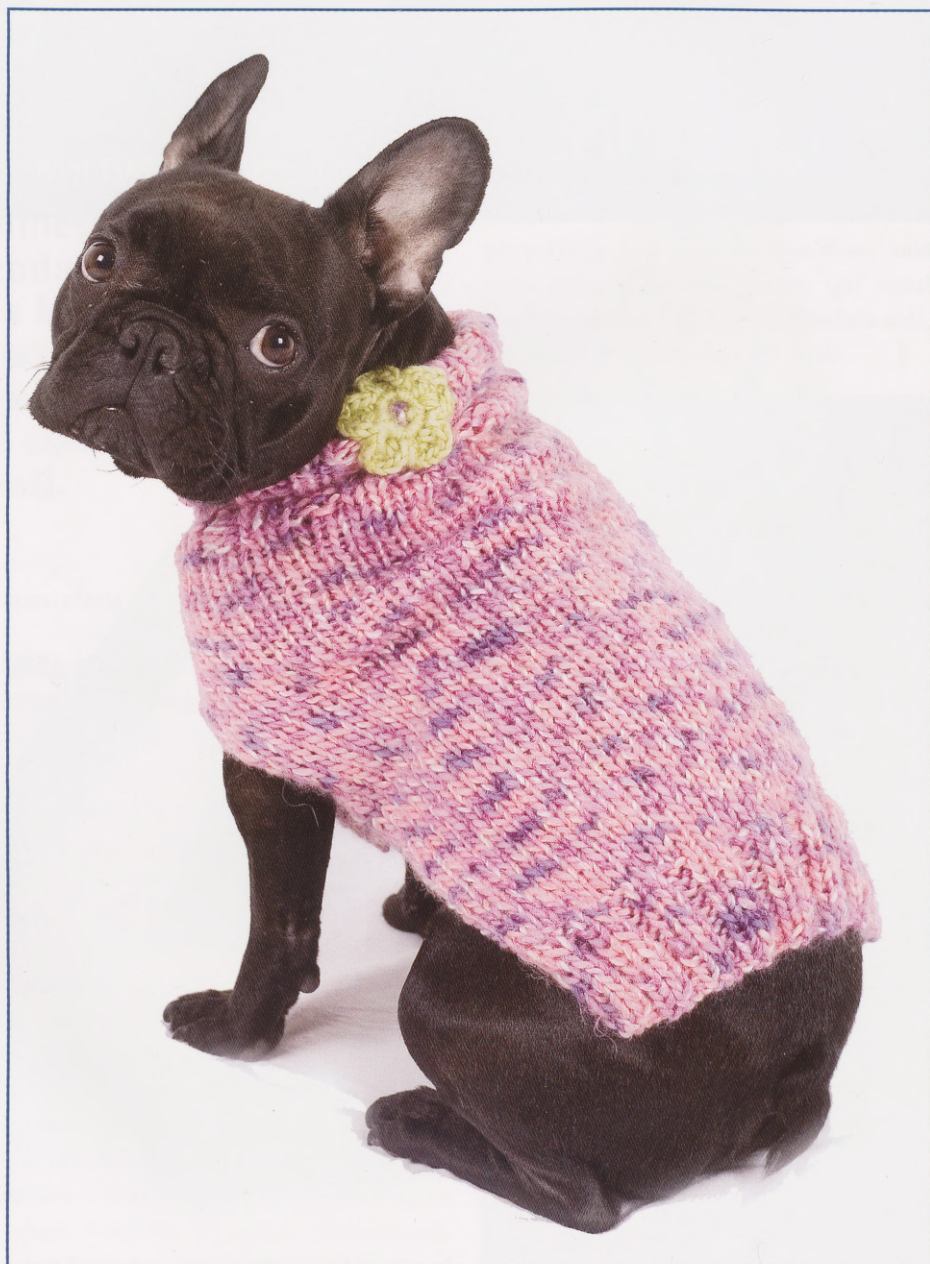
Kristelle: Suure, tuntud koertetarvete

brändi ettevõtte juhina. Tahan näidata kogu maailmale, et ka naised saavad hakkama juhirolliga ettevõtluses.

Kristin: Samuti näen, et oleme viinud Cedrelle kaubamärgi kõrgele tasemele. Samas ma ei usu, et piirdun Cedrellega, kuna leian, et tegevusi ja ettevõtmisi, mida kõike veel teha annab, on palju. Kindel on see, et jääme EBSi magistriõppesse, toome ka oma lapsed siia õppima ning jääme alati Eestile truuks.

Mida soovitate ebsikatele?

Käige loengutes! Kohalkäimine on pool võitu, kui on kindel plaan oma ettevõtet alustada. Siis saab kohe oma teadmisi rakendada ning midagi ei lähe kaotsi. Ideid tasub vähemalt proovida ellu viia, sest kogemustel on siin elus ülitähtis roll. ■



Prantsuse buldog Lisa täies hiilguses.

Avastades Ameerikat

Liisa Toomlaid

Aastaid tagasi, kui Egiptusest sai eestlaste lemmiksihtkoht, ei osanud keegi sõidu kalliduse pärast USAse minekust unistadagi. Eelmisel suvel, kui Estravel tuli välja oma supersoodsa pakkumisega, tekkis paljudel eestlastel, eelkõige noortel, võimalus minna Ameerikat avastama. Nõnda nägin ka mina ja paljud teised meie koolist ideaalset võimalust seda suurt riiki kaema minna.

Alguses oli päris raske leppida, et suvel ostetud piletitega alles kuue kuu pärast reisile saab, kuid nüüd võin öelda, et ootamine tasus ennast täielikult ära. Muidugi olid need üheksa lendu inimestele, kes lendamist ei salli – nagu mina – kohati päris piin.

Estraveli pakutud odavpiletid ei sisaldanud mitte midagi muud peale lennupiletite. Õõbimine ja muud asjad tuli ise korda ajada. Nõnda otsustasimegi, et teeme ühe seljakotireisi, et reis ikkagi võimalikult odavaks jääks. Alguses meeldis mulle see idee väga, kuid hiljem seljakotti pakkides enam väga lõbus ei olnudki, sest pidin maha jätma palju asju, millest hakkasin reisi jooksul puudust tundma.

Sõit USAse osutus väga mõnusaks. Üle Atlandi lennud on supermugavad, aga kahjuks ei saa sedasama öelda USA siselendude kohta. Esimeseks peatuspaigaks oli New York, kus kohe alguses sattusime mingi võõramaalasest taksojuhiga sekeldustesse. Õnneks lõppes kõik hästi. New York oli külm ja sadas vihma, kuid sellest hoolimata oli tegemist fantastilise suurlinnaga.

Edasi lendasime Puerto Ricosse, otsisime oma öömaja ja õhtupimeduses sõime kusagil teeäärse baaris, kus sõna otseses mõttes võisid kanad ja kuked koos sinuga samas lauas einestada. Inimesed on Puerto Ricos äärmiselt sõbralikud ja abivalmid. Samal ööl sattusime nägema Jonny Deppiga filmivõtteid suurel rannal. Esimene öömaja oli ilus ja kõigi mugavustega. Endalegi tuli see üllatusena, sest tegelikult oli meil väga odav majutus. Puerto Ricos sõitsime palju ringi ja mekkisime piisavalt palju kohalikku rummi, et seda enam tükk aega ei soovi. Nägime maailma ühte suurima antenni, käisime imeilus ja lopsaka

loodusega vihmametsades, kus suplesime ka kose all. Kuna vesi oli seal nii külm, siis pidi kiirelt sisse hüppama, foto tegema ja jälle kähku välja. Nagu üks õige turist kunagi.

Puerto Ricost pidime oma käel saama edasi Neitsisaartele, sest seal läks meil lend edasi Miamisse. Algul tegime küll nalja, et küll kuidagi ikka saab, kas või delfiini seljas, aga nii lihtne see asi ikka ei olnud. Otsustasime sõida Puerto Rico ühte sadamalinna Fijardosse, kust sõidavad laevad pisikesele Culebra saarele. Culebrat peetakse üheks ilusamate randadega saareks piirkonnas. Tahtsime enne Neitsisaartele minemist kaks päeva seal veeta. Polnud meil sinna broneeritud ühtegi majutust ega teadnud me midagi sellest, kus ja mis asub. Mõtlesime, et halvemal juhul magame rannas. Fijardos paati oodates sattusime kohalikku pubisse, kus tegime kohalike ja eestlaste vahel piljarditurniiri. Seal hoidsid maalased meid nii hästi, et sellist teenindust ja sõbralikkust ei leia võib-olla isegi viietärnihotellist. Nad kostitasid meid puuviljade ja rummiga ning tegid juttu maast ja ilmast. Nende elu ongi seal üks suur *chill*. Mis siis, et riik on pankrotis, neil on ikka päev läbi publi ees hea ja mõnus. Mis saaski viga olla, kui ilm soe, puuvilju ja sööki ikka leidub ja rummi on piisavalt. Tundus, et igal korralikul puertoricolasel on rummiplasku põues.

Lõpuks praamiga merel, saime parajalt räsida – valitses suur torm. Ütleme nii, et see paat ei sõitnud just eriti otse ja ta võitles lainetega vägevalt. Kohale jõudes oli juba väga pime ja meil õnnestus leida üks öömaja Culebra Flamenco rannal. Need majad osutusid ülimalt armsateks rannamajadeks terrassi ja suure võrkkiihiga. Öösel rannale minnes ei näinud suurt midagi, kuid lainekehina järgi võis arvata, et *bodyboard* iga saab seal sõita väga hästi.

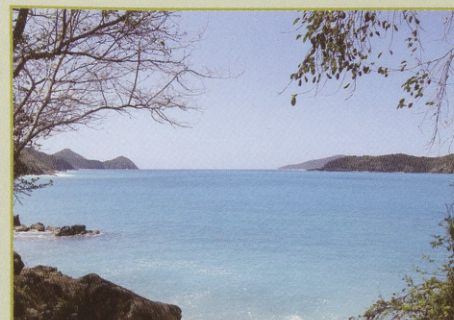
Ärkasin hommikul kell 7 ja otsustasin randa minna. Tegingi siis uksest 30 sammu ja olin sattunud paradiisi. Vesi oli mitut eri sinist värvi, liiv nii pehme nagu jahu, loodus imeilus ja lained... nendest ei tasu rääkidagi. Veetsime kahe päeva asemel seal kolm imelist päeva, kuid siis pidime edasi liikuma, et õigeaks ajaks Neitsisaartele jõuda. Praamid sinna ei sõitnud. Paar meest, kes sinna reise tegid, otsustasid, et kolme päeva jooksul nad ei viisi töötada. Peale selle on nende saarte vahel narkotsoon ja iga inimene seal sõita ei tohigi, sest piirivalve võtab

lihtsalt kinni ja paneb vangi. Otsustasime, et ainukene võimalus kohalejõudmiseks on leida endale lennuk.

Tellisime kohalike abiga Puerto Rico saarelt kuuekohalise lennuki. Kuna kõigil, eelkõige minul, oli kohutav hirm sellega lennata, siis otsustasime enne natukene rummi juua, et julgust koguda. Lennujaam Culebra saarel oli nii mini, kui veel üks asi olla saab, maandumise ja õhikutõusmise rada pidi muidugi olema veega ühel piiril, et asi veel eriti huvitavaks teha. Selle pisikesel lennuki piloodiks oli lahjalt pakutult 80aastane papi. Eriti huvitavaks tegi lennu alguse see, et enne pidid talle ülima täpsusega oma koti ja kehakaalu ütleva. Lõpuks paigutati meid lennukisse ja sõit võis alata. Mul ei tulnud suurest hirmust sõnagi suust välja. Tagantjärele võin öelda, et sellest sai mu elu ilusaim lend. Sõita nende imeliste saarte vahel ja nii superhea piloodiga oli lausa nauding.

Lõpuks olimegi Neitsisaartel. Oliveri, meie piloodiga, hüvasti jäetud, võis seiklus jätkuda. Neitsisaared on maailmas vist ilusaim paik. Miks muidu nimetas Kolumbus praegu USA-le ja Inglismaale kuuluva saarestiku 1493. aastal uskumatu ilu ja puutumatus tõttu „Santa Ursula y las Once Mil Virgines” ehk „Püha Ursula ja 11 000 neitsit”. Sellist uskumatult sinist vett ei olnud USA reisirajal mujal. Inimesed olid ülimalt soojad ja abivalmid.

Seal olles käisime kahes kõige kuulsamas ja ilusamas rannas, et minna snorgeldama, aga tollel päeval tabas meid väike ebaõnn. Kohalikud ütlesid, et nad näevad merd sellisel kummalisel moel käituvat esimest korda. Meile tundus, et vesi oli väga rahulik, kuid siiski ta nagu imes endasse ja siis viskas suure hooga randa. Mina muidugi ei kuulanud nende juttu: mask pähe ja vette. Juhtus see, mille eest mind hoiatati. Üks hetk hakkas vesi suure hooga mere poole tõmbama, suur laine imes



Neitsisaared.

endasse ja viskas nagu karvapalli, tuuseldades mind liivas ja vees ja paiskas kaldale, kus kõik kohalikud ja turistid nägid muidugi head pilti, mina suhteliselt räsitud olekuga rannas lebamas. See oli hea õppetund ja enam ma ei astunud kohalike soovitudele risti vastupidi tegutsema.

Järgmine sihtpunkt oli Miami South Beach – linn, kus on pidu ja pillerkaar 24/7. Muidugi aitas kärrale kaasa *spring break*, noored ja World Music Conference. Ööbisime toredas hostelis, kus oli palju noori ja oma aed tšillimiseks. Ka rand oli ainult viie minuti kaugusel. Miamis saime šopata rekordarv tunde ehk siis 11 tundi. Meie meessoost reisikaaslased olid selle hulluse juures supertublid, leides endale igasugu huvitavaid tegevusi sellel ajal, kui meie ostlesime. Käisime ka Evergladesse krokodillipargis. Tegemist on rahvusparkiga, kus kõik loomad võivad vabalt liikuda ja nad pole aedikuisse topitud. Päris tore oli vaadata krokodille enda kõrval lamamas, kuid samas kõrge, sest meie vahel ei olnud peale palja õhu mitte kui midagi.

Muidugi me tahtsime ekstreemsust ja ronisime sinna öösel tagasi, kui ühtegi külastajat enam polnud ja vaat siis saime tõelise elamuse. Nägime krokodille linde jahtimas ja söömas ning teadmine, et nad võivad iga kell ka sind samamoodi nahka panna, tõi kananaha ihule, kuid samas oli ülimalt vägev.

Järgmisel päeval rannas kingiti meile tasuta pääsmed „America’s got Talenti” *show*’le kus meil õnnestus näha selliseid kuulsusi nagu David Hasselhoff, Sharon Osbourne, Piers Morgan ja muidugi hulgaliselt „talente”, kellest vähestel oli tegelikult annet.

Lennul Miamist New Yorki sattusime nagu USA lennukatastroofi filmi. Nimel olid lennul ebanormaalselt suured õhuaukud ja mitte ainult kukkumised, vaid lennuk viskus paremale ja



Culebra saarel. Flamenco rannavillad.

vasakule. Lõpuks kukkus veel üks naisterahvas kokku ja taheti teha hädamaandumine, kuid siiski jõudsime lõpuks õnnelikult maale. Pärast kõike seda ootas meid ees pikk tee koju. Kõiki elamusi ei olegi võimalik paberile panna, sest need olid kõik väga vahvad ja ainulaadsed. Soovitan kõigil soojalt Ameerikat uudistama minna, sest seal leidub tegemist küllaga, aga ka aega tuleks hulgaliselt varuda, et kõike seda endasse ammutada.

Selle reisipakkumisega käis Ameerikas nii mõnigi ebsikas. Oma reisist räägib lühidalt Kristi Saaremets.

USA – kõigi võimaluste maa

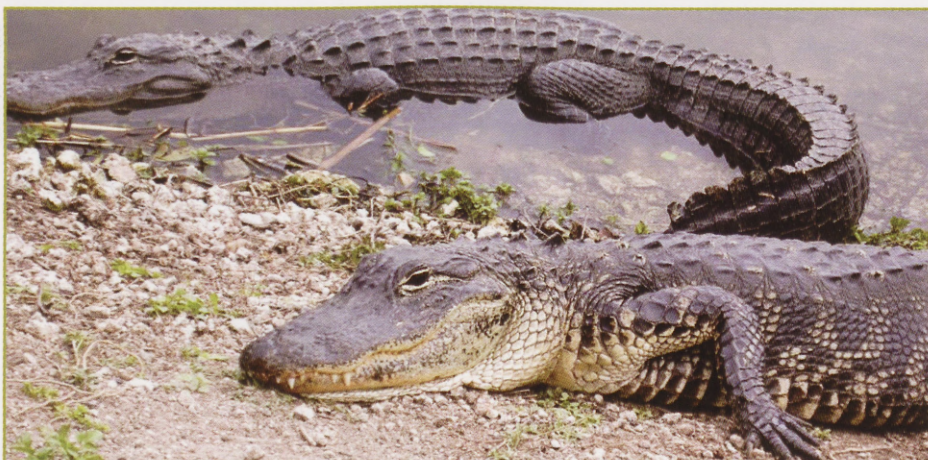
Mis sellest, et New York City tabas kümne aasta suurim lumetorm, kui sinna jõudsime – põhjamaa inimesed ei lasknud sellest ennast häirida. Kummikud jalga ja linna peale! New York on linn, mis köidab sind hetkega või siis ei meeldi üldse. Tänavad on rahvaküllased, kultuur vaheldub kvartalite kaupa, restorane, baare ja poode on oi-oi kui palju. New Yorgis

viibides ongi ehk kõige toredam teadmine, et sa oled osa sellest maailmalinnast ning iga hetk üllatab sind millegi uuega.

Järgmine sihtkoht oli Miami, South Beach. Saabusime sinna just hetkel, kui algas *spring break*, linn täitus noortega ja päike taevas säras – algas puhkus. Peatusime fantastilises hotellis, mille olustik jäi küll alla viietärnikuurortidele, kuid seltskond ja asukoht sobisid meile ideaalselt. Päeval käib South Beachi elu peamiselt sellel üüratu pikal rannal, kui väljas hakkab aga pimedamaks minema, suundub elu tänavarestoranidesse ja hiljem on võimalik valida oma maitse järgi mõni lõõgastumiskoht.

Kolmandaks peatuspaigaks oli Puerto Rico. Päev enne meie saabumist kuulutas riik välja pankroti, seega olime valmis igasugusteks üllatusteks, kuid kohale jõudes laabus kõik hästi. San Juan oli Miami kõrval väga vaikne, sest õhtuti lähevad kruisireisijad tagasi laevadele ja kohalikud sulgevad restoranid juba üheteistkümnenda ajal. Autoga läände sõites nägime ilusat surfipiirkonda koos metsikute randadega, kuhu algajatel asja pole, kui just eluga ei soovita riskida. Kuid turismibrožüüri maalitud pilt muus suhtes tegelikkusega väga kokku ei läinud, siis saare puhul on tegu ikka eheda Kariibi mere saarega, kus inglise keelega hakkama saamine pole kaugeltki kindlustatud. Ühe fantastilise päeva veetsime katamaraaniga seilates ja siis oli küll tunne, et paradisis näebki selline välja: türkiissinine meri, korallid, päike, üksik saar keset merd ja mõnus seltskond.

Et aklimatiseerumine liialt raske ei oleks, peatusime kaks päeva veel NYC-s ja saime näha, kuidas linn ilma lumeta välja näeb – oli ikka ilusam küll. ■



Evergladesse krokodillid.

Teacher Exchange

Many people may not know that, surprisingly, ERASMUS money is not only available for student exchange. We can also send members of faculty or administrators to spend time at our partner schools, and this is what happened with several teachers in the autumn semester. One of them was Aet Toots, head of the Institute of Foreign Languages, and also a Finance and Accounting teacher, who went to spend two weeks last October teaching at Oxford Brookes University, in exchange for John Playle, who came to teach at EBS.

Last October I had a wonderful opportunity to spend 9 days at Oxford Brookes University as an Erasmus exchange lecturer.

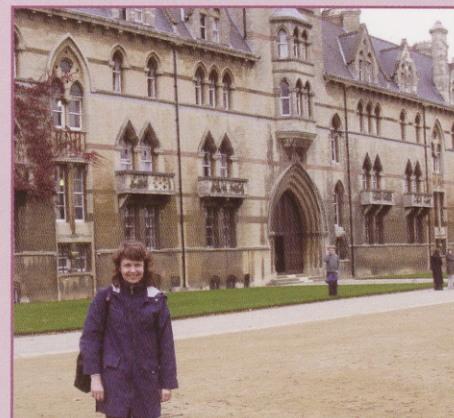
The students I taught there were not really different from our students at EBS. As usual, some groups were very active and communicative, in some other groups students had to be encouraged more before they expressed their ideas. What I really liked was that students had been divided into relatively small groups also for such courses as accounting. Groups up to 20 students facilitate group discussions also in subjects that are not

so interactive by their nature.

Our exchange students always face the problem that the number of English language courses they can choose from at EBS is relatively limited. Such a problem, of course, is unknown in England – there are no ‘international’ groups in our sense and exchange students have a wide variety of courses to join.

I was astonished to find out that most British lecturers are not really keen on exchange. They are eager to visit other countries on holiday but not ready to take the challenge of teaching abroad. And it should be much easier for them compared to anybody else – they could go and lecture in their native language anywhere in the world.

For me the fact that I could go teach in an English speaking environment, work together with British people and enjoy their way of speaking, only added value to my marvellous time in Oxford. Being in Oxford is an experience in itself – the atmosphere of the famous university town with its old colleges, the architecture and beautiful parks of Oxford, etc., occasionally made me feel as if I had lived a few hundred years ago. The feeling was not even weakened by Oxford Brookes University Business School being out of town in the middle of nowhere (as the students put



Aet Toots next to Christ College.

it). According to students at Oxford Brookes they benefit a lot from their university being in the same town as the old and famous one, as mentioning that you study in Oxford will automatically create a “wow”-reaction.

Such an exchange is an enriching experience that cannot be compared to anything. I encourage everybody to take a similar challenge should an opportunity arise - there is nothing to lose, you can only win. If you asked me if I would like to go again – I would say ‘Yes!’ without a moment of hesitation, whether it be Oxford Brookes or any other university (but first and foremost Oxford Brookes).



All Souls College.



Radcliffe Camera, which belongs to Oxford University's library.

Università Commerciale Luigi Bocconi, Milan, Italy

Piret Hinnov:

I was not the first EBS student, and probably not the last one, who decided to spend an exchange semester in Bocconi University in Milan, Italy. We are all unique personalities and therefore there are several reasons why we have moved to Milan for a period during our studies. It might be the better climate, language, cuisine, wine culture etc., but for me it was the challenge of living and studying in a different culture – the experience of surviving in every situation. As I am a Master level student, then I had to look for a school which offers those courses I still needed for my studies. This is exactly what Italy offered, as it was different from the welfare countries

of Scandinavia with its systems which work so well, but it had the selection of courses interested me. Those aspects all together made me pack my belongings and move to Italy.

However, I found out during my stay that Milan is not Italy. Milan is a world city, being a centre for the really global fashion industry. Therefore, the studies in Bocconi offered a good amount of international experience that I was looking for. It is normal to attend classes where you sit next to students from all over the world, from Estonia to South Africa and China to USA. To compare, then, Università Commerciale Luigi Bocconi is a little bit like an Italian EBS, as their aim is also to offer a real business world approach through inviting some executives to give an overview of the real market situation etc. Bocconi University's

9 most popular Erasmus program universities among EBS students!

1. Università Luigi Bocconi, Milano (Italy)
2. Copenhagen Business School (Denmark)
3. Universidad CEU San Pablo (Spain)
4. Monash University (Australia)
5. Bordeaux Management School (France)
6. Wirtschaftsuniversität Wien (Austria)
7. Ecole Supérieure du Commerce Extérieur, Paris (France)
8. Amsterdam Business School (Holland)
9. Oxford Brookes University (United Kingdom)

research level is quite good, giving a firm basis for up-to-date theory and examples. Milan's location is also one of the reasons why I decided to study there. You can wake up, go to the Stazione Centrale and get a train to most of the biggest cities in Italy - or what does a weekend trip to Switzerland, Austria or France sound like? This gives you such freedom to go and explore new sights whenever you feel like doing so, something that I find a bit more complicated in Estonia.

However, while choosing the destination for your studies, you just have to follow your "inner voice", as there are so many good business schools all over the world and to pick the right one is not an easy task. I felt that Italy was the challenge for me and I do not regret my choice. ■



Piret Hinnov.

Erasmusena Šveitsis

Liisa Toomlaid

Šveits on pisikene riik, mis on jäänud sõjakoledustest puutumata ja on tänu sellele saavutanud taseme, mille sarnast on mujalt raske leida. Šveitsis toimib kõik kellapealt ja inimestest, kes seal elavad, on väga paljud kas kuulsad või lihtsalt väga väarikast perest pärit. Looduse poolest on Šveitsi peetud Euroopa pärliks. Muidugi, eks see ole igähe enda otsustada, mina pean selle inimesega, kes seda ütles, aga nõustuma. Eesti tudengite seas pole Šveits just kõige populaarsem riik, kuhu Erasmuse tudengina välisvahetusse minnakse. Siiski on meie koolist üks noormees õppinud Šveitsis ja ta nõustus hea meelega oma kogemustest rääkima.

Kus sa vahetusõpilasena viibisid?

Šveitsis Zürichi kantonis Winterthuris. Autoga oli 15 minutit Zürichi kesklinna.

Miks just Šveits?

Šveitsi sattusin juhuslikult. Tahtsime klassivennaga minna välismaale õppima. Kaalusime eri variante ja lõpuks valisime Šveitsi, kuna seal on imelihtne reisida ja elatustase on kõrge.

Kas Šveits on populaarne maa, kuhu tudengid õppima lähevad?

Minu meelest on väga populaarne, minuga õppisid koos 77 tudengit 24 maalt ja 34 eri ülikoolist.

Kas see oli esimene kord elada välismaal või oled ka seda varem teinud?

Kõige rohkem olen Eestist eemal olnud ühe kuu ja see oli puhkuserais.

Kas kultuuridevaheline erinevus Eesti ja Šveitsi vahel on väga suur? Millised olid kõige suuremad erinevused? Kas seal on kallim elada kui Eestis?

Väga-väga suur. Seal on täiesti teine kultuur, kombed ja maailmavaated. Kui ma hakkasin siin seda kirjeldama, siis kuluks mul viis lehekülge.

Nad elavad teisiti, neil on kõik punktuaalne. Nad ei näita teistele, mida nad tunnevad (nagu ütles üks meie õpetaja: „If Swiss man wants to laugh he goes in the cellar.”), aga ütlevad välja, mida mõtlevad, ja mõnikord on see väga ebaviisakas. Elada on küll kallim, aga see sõltub väga palju ka elustiilist. Väga palju saab kokku hoida, kui ostad ujulasse või ühistranspordi jaoks näiteks aastapiletid.

Kas inimeste suhtumine ja käitumine on eestlaste omast väga erinev?

Inimesed on erinevad. Šveitslastel on oma ajalugu ja oma kombed. Üks minu sõpradest, kes oli ise Saksamaalt, oli nii üllatanud, kui nendega esimene kord kokku puutus – nad räägivad peaaegu sama keelt, aga nad on nagu vesi ja kivi... täitsa erinevad.

Kas sinna minnes ootas sind tuutor, kes eluga kohaneda aitab?

Ta pidi küll olema, aga näinud ma teda ei ole. Aga ma leidsin seal kohe endale sõbrad ja nad aitasid mind väga palju. Nad ise olid olnud ka välitudengid ja sellepärast teadsid, mida ma tunnen.

Kuidas võrdled EBSi sealse kooliga?

Tase on väga kõrge ja õppida tuleb väga korralikult. Ained annavad vähem ainepunkte kui meil, sama palju ainepunktide saamiseks tuleb peaaegu kaks korda rohkem aineid võtta. Õppejõudude koha pealt ei saa üheselt hinnata. Meil on mõned väga head õpetajad, aga samas ka mõni mitte nii hea ja Šveitsis on samamoodi. Kõige rohkem meeldis mulle turunduse õppejõud, kes oli töötanud 18 aastat mingis suures turundusfirmas ja oli kohe näha, et ta teab, millest ta räägib.

Kas koduigatsus ka peale kipub?

Paar korda oli mõte kõik ära visata ja kas või

Nad ei näita teistele, mida nad tunnevad (nagu ütles üks meie õpetaja: „If Swiss man wants to laugh he goes in the cellar.”), aga ütlevad välja, mida mõtlevad, ja mõnikord on see väga ebaviisakas.

Denis Gubenko

Vanus: 26

Mis koolis õppisid: Zürich University of Applied Science

Mida EBSis õpid: International Business Administration

mõneks päevaks koju lennata, aga nii hull see ka polnud. Sain sellest lihtsalt üle, reisisin või õppisin.

Mida sa veel teed peale õppimise?

Ujun, matkan, reisin, pidutsen.

Kas oled ka suusatamas käinud?

Loomulikult, mulle meeldib väga suusatada. Suur suusamägi oli ühe tunni sõidu kaugusel, see oli 2222 m kõrgel.

Kas elamist leida oli raske? Ja kui kallis see on?

Oli võimalus kasutada ülikoolisest majutust, kus pakuti erinevaid elamisvariante. Ühikas saaks elada alates 3000 Eesti kroonist kuus, aga hea koht maksis 7000 krooni (uus ühikas ja tasuta jõusaal maja sees). Korter maksis alates 12 000 kroonist kuus, hea ateljeekorter aga 20 000 krooni.

Palju on räägitud, et Erasmuse tudengina välismaal viibides on elu nii-öelda üks suur pidu. Kas see vastab tõele? Miks?

Vastab küll. Palju ühe ja sama huviga inimesi koos. Kogu aeg kutsub keegi külla või välja.

Kas sul oli võimalust ka ringi reisisid? Kus?

Ma olin oma autoga ja reisisin väga palju. Esialgu oli mul vaja Šveitsi sõita ja peatusin päevaks-paariks suurtes linnades (Varssav, Berlin, Stuttgart). Saksamaa oli ainult 35 km kaugusel ja seal me käisime päris palju. ESN oli ka mõned ekskursioonid korraldanud, peamiselt Šveitsi

sees. Jõulude ajal käisin nädalaks Pariisis ja aastavahetuse olin sõprade juures Itaalias.

Millised on kõige väärtuslikumad kogemused, mida sa arvad, et välismaal õppides saad?

Võimalus õppida ja elada rahvusvahelises keskkonnas. Ma ei unusta kunagi, kuidas ma tegin ühe grupitöö ja minu grupis oli seitse asiaati. Ühele lainele nendega jõuda on juba saavutus. Rääkimata positiivsest

lõpptulemusest.

Kas õppimise kõrvalt oleks võimalik ja lubatud ka töötada?

Oli lubatud, aga ainult 20 tundi nädalas. Selleks ei olnud üldse aega. Minu meelest keegi meie grupist ei töötanud.

Mis on levinumad ametid üliõpilaste seas?

Üliõpilane.

Kas elu on Eestiga võrreldes oluliselt kallim?

Söök ja elamiskulud on kõrged, aga paljud asjad on samal hinnatasemel (näiteks bensiin). Osa asju on isegi odavamad, näiteks riided ja sportimine.

Millega sa Šveitsis olles kõige rohkem rahule jäid?

Saadud teadmised on mulle väga kallid, aga kõige rohkem meeldis mulle reisida. ■



Erakogu

Deniss Goubenko koos teiste vahetusüliõpilastega.

David Zhiguo Peng – EBS student from China 2005/2007

Linda Eichler

When were you studying in EBS?

I studied in EBS for 2 years, from October 2005 to November 2007.

Why did you come to study at EBS?

Because Estonia has a good location which is a bridge between Western Europe and Baltic Sea region. It is moderate cost as well. Of course, EBS is the best school for studying business.

What did you study here?

Business administration is my major.

What is the main difference studying in Estonia than in China?

Studying in Estonia I could come and go as I pleased. Since the school is flexible, it means you can choose what subjects and when you are going to take in EBS. You can still pass the exam, with the teacher's agreement, even if you are unable to attend all the classes. It is your own responsibility. In China, most of the subjects are fixed already before students go to school. The students just follow the rule and schedule set by the school. However, I felt the relationship between classmates is not so tight, but in China, the relationship between classmates is kind of the most important relationship for the future. I cannot feel same way in Estonia.



David Zhiguo Peng.

What is more emphasized in EBS than in China?

It is more emphasized independence in EBS.

Did you like studying in EBS and why?

Yes, I did like studying in EBS because of the international atmosphere, with students and lecturers from different countries.

What are you doing now after EBS?

I am doing international trading, especially between China and Europe. Besides, I help companies or organizations in the Baltic region to extend their business

operation in China. For example, together with Alex, who was my classmate in EBS, I assisted EAS (Enterprise Estonia) to make a workshop about "How to overcome economical turmoil through better cooperation between China and Northern Europe" in Shenzhen, Guangdong province last month. As students who have studied in EBS we are really happy to see more cooperation happening between China and Estonia.

Do you speak Estonian?

I could make very simple conversation when I was there. Now I still remember many words. :)

Do you visit Estonia after studying and living in here?

I have had no time to visit Estonia again after leaving Estonia in 2008, but I will definitely visit Estonia again in the near future.

What do you miss about EBS and Estonia?

I miss all my Estonian friends, neighbours, lecturers there, and of course the beautiful nature as well.

Do you have any suggestions to other Chinese students who study in EBS?

Yes, I suggest other Chinese students don't just stay in their apartment. They should go out travelling, making friends with locals besides studying.



David Zhiguo Peng.

Peeter Kross about China

Viktoriya Epifanova

China has become a leading country in the world economy. Peeter Kross will tell us about the importance of China for EBS, as well as the projects and future vision connected with that country.

When did cooperation with China start?

We started teaching Chinese university students here in 2002 and by now there are over 200 Chinese graduates. The majority of them are back in China and are doing very well, but some of them work here in Estonia, too. For example, two of them are working for Tallinn harbour developing a China-Estonia project. Between 2002 and 2006, when all these students graduated, Estonian export to China grew ten times, from 300 million kroons to 300 billion kroons, and it certainly owes something to the contribution of EBS.

Why is China so important for us and what is EBS' vision for future cooperation with China?

It is important for us because of our students, of course. China is already today a majestic country not to mention what it will be in 10-15 years, so we cannot ignore it. All countries must reckon with China, including a small country like Estonia. What we do is creating a network between Chinese and Estonians, and in 10 years, when our students are at their best in terms of their knowledge and experience, there will be friends waiting for them in China. At the moment there are about ten Chinese students at EBS but from 2012-2013 this number will hopefully be 200-250. Also China is a topic of our academic research, which is carried out by our Professor Ruth Alas. Our goal is to become a competence centre on China.

The Chinese do not know much about Estonia. How are we advertising our country and school there?

We have partner schools in China who propose and prepare their students to come here to study. Also, our lecturer Riina Koris is teaching in Changchung, which is a very big



Meeting in Jinan with all the EBS graduates from China (October 2008).

city in the northern part of China. In addition, EBS has an official representative in China who deals with recruiting their students. We also visit different trade fairs there along with other universities and introduce our country and school to the Chinese. Estonia is a part of the European Union and that is important for them.

EBS's purpose is also to send Estonians to study in China, but Estonians are rather sceptical about that country as it is so far and there is a totally different culture. So how can we encourage our students to go there?

You have to look at things globally. We are somehow too focused on Europe but the world is much wider. Students have to take advantage of all opportunities, for example the Erasmus exchange system, as it is very important for their own future. Studying for a year abroad enlarges the view of the world a lot and gives

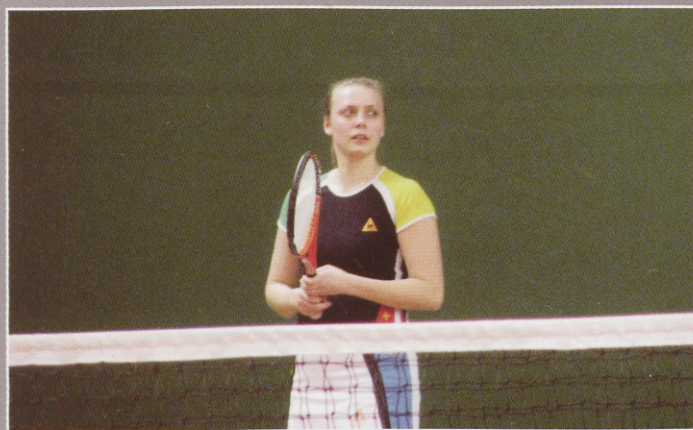
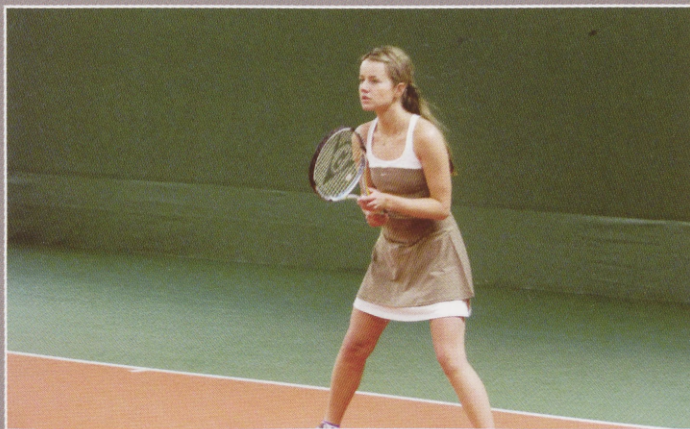
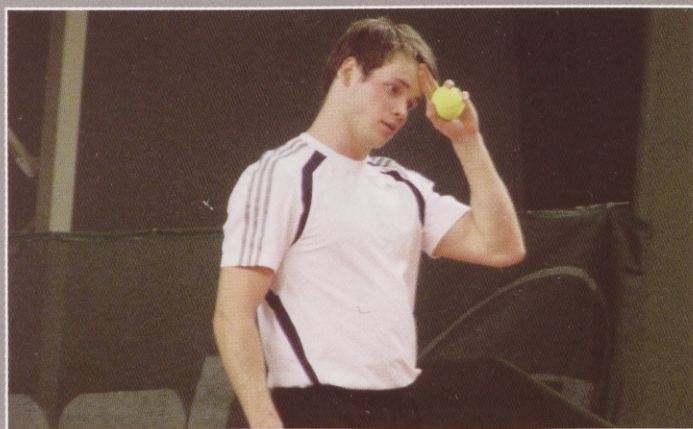
you a lot of new contacts and opportunities. In China, for example, it is possible to learn a lot of things you cannot learn in Europe, like its medicine etc.

What is already achieved and which events have taken place in cooperation with China?

As this year is a jubilee year for EBS, we had a gathering with EBS alumni in Jinan, the old capital city of China, and also organized a Chinese-Estonian economic conference there with a delegation of businessmen from Estonia. We are very proud of Sigrid Lainevee who was chosen to take part in a European-Chinese project. Moreover, for the first time in our history a Chinese girl became a PhD of EBS! In addition Oxford is publishing our professor Ruth Alas' book on change management where she also writes about China with the help of our Chinese students. All in all, there is much we should be proud of!

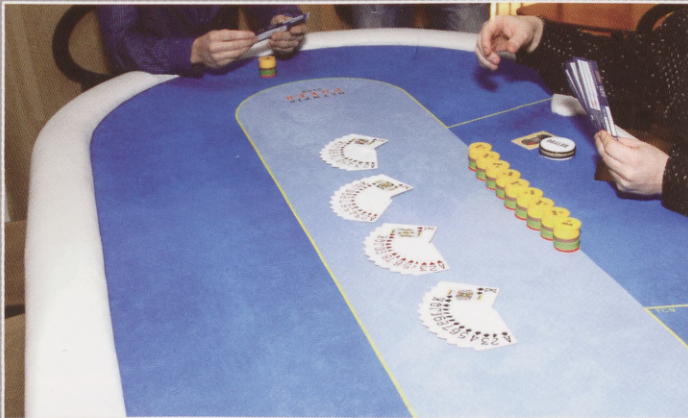
Tenniseturniir 2009

21. märtsil kogunesid ebsikad Tondiraba tennisekeskusesse, et võtta mõõtu tennisemängus.



Pokkeriturniir 2009

2. aprillil kogunesid ebsikad Reval Park Hotell & Casinosse, et selgitada välja EBSi parim pokkerimängija. Heads-up'is kohtusid Urmas Uibomägi ja Raido Öunapuu. Parimaks osutus Raido.



Tudengiristsõna

✗	Sünteeskiudaine	Algaja, see, kellel kõrvatagused alles märjad	Pillide kuninganna	..., ..., hakka pähe	Anno	Theodore	Puhkpill, mille nimi on itaalia ja eesti keeles samane	Egiptuse päikesejumal												
Meridiaanidega ristuvad kujeldav suuringjoon taeva-keha pinnal	Mõlajas jäse				...küdoonia Islami vaimulik															
Araabia mehenimi				Tehiskeel ...käigukast				Seadis karastavate jookide gaasiga küllastamiseks												
Räpane agul						mi-bemoll ...eksamid														
Kohtuniku ametirüü						Aar ...lukk														
Trendikas		Cherchez la femme - otsige ... A. C. Adami ballett						Sveitsi rahuskangelane	Veregrupp	Soome põhjapoolseim linn	Embuses	..., lootus, armastus	Saint							
➔	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐						
✗	Tudengile täiesti sobiv automark Näitleja				USA näitleja "... oncle Benjamin" (Minu onu Benjamin)				Humalkuivati (ingl. k.) Taandrida											
Tudengit tihtilugu kimbutav "terviserike"													Põhja-pöder (soome k.)							
Rõivamöödu tähis	Poetess ... Viiding ...tööline (spets)					Endine kunstikool Vehklemisrelv							Fosfor Külm jook puuviljade või marjadega							
Volumen			Punkari rõiva-kaunistus Oomen					Neem Jaapanis "Agent 007: Surra ... üks päev"												
... of Man (Briti Krooni söltkond)					Tudengile peavalurohtu müüv tegelane 3 x täht															
V.-Kreeka teatri osa							Cogito ergo sum autor ... Descartes Sigareti-mark ...&...					Igavavõitu jalgpallitulemus ... la carte								
Tartu University		Seedekulgla algus South						Kaugemal Aasta						✗						
Lühem subjektiivses laadis kirjutis						Saarestik Aasia ja Austraalia vahel							EESTI RAHVA RISTSÕNAD RISTIK							

Võida EBSi meene!

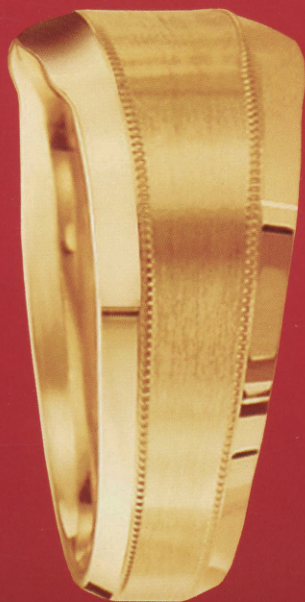
Kõigi ristsõna õige vastuse saatjate vahel läheb loosi EBSi logoga meene!

Õiged vastused palume saata meiliaadressile maarja.manne@ebs.ee hiljemalt 25. maiks käesoleval aastal.

Koos vastusega pange kirja ka oma nimi, kursus ja telefoninumber. Võitja selgitame välja 1. juuniks ja võtame Teiega ise ühendust.

Esmakordselt EBSis ülikooli sõrmus

Sõrmuse disainer: Raigo Randes



Näidised: ruum 208

Hind: kullast 2500.- ja hõbedast 399.-

Tellimine: ruum 208

Estonian Business School

