



Tiit Vähi hinnangul on see paljuski Davidi teene, et Silmetist sai kunagise Nõukogude ettevõtte asemel maailmatasemel ettevõte.

Tõi Silmetisse uue vaatenurga

TIIT VÄHI, MOLYCORP SILMETI NÕUKOGU LIIGE

Kui mina Silmetiga ühinesin, oli David juba seal. Ta tõi Silmetisse uue vaatenurga. Ta tahtis teha rohkem ja teistmoodi, kui teised olid teinud. Nõukogude ettevõtted olid olnud tootmisettevõtted, mitte müügiettevõtted. Silmet sattus turumajandusse ja Davidilt tuli uus turumajanduslik müügidoktriin, et absoluutselt kõik peavad tegelema müügiga, vastasel juhul müüki ei toimu.

Inimsuhetes oli sama suur uuendus kutsuda inimesi eesnime järgi. See tekitas ühtsustunde. Silmet muutus maailma ettevõtteks.

Ma arvan, et Molycorpiga läbirääkimistel tuli ärikeeleselt kasuks see, et Silmeti juhatuse esimees oli David. Ameeriklased nägid, et oo, siin on peadirektor Ameerika kodanik! Asi muutus nende jaoks tunduvalt arusaadavamaks.

Minu kohta on kuuldus, et ma ei saa kellegagi läbi, aga ma ise arvan, et saan kõikidega hästi

läbi. Eriti nendega, kellel on olemas see väärtus, mida ma hindan.

Davidil on see väärtus olemas. Esiteks oli tal uus vaatenurk tootmisele ja müügile, teiseks on ta ääretult õpihimuline. Ta on lausa maailmas arvestatav muldmetallide ja haruldaste metallide spetsialist, kes tunneb turge.

Lisaks sellele peab väikeses linnas natuke rohkem suhtlema kohaliku kogukonnaga kui suurlinnas. Sillamäe kogukond on ju enamasti venekeelne, kuid Davidi juhtimisel ei ole Silmet kaotanud sidet linnaga, mis siis, et ta on ameeriklane. Ta on pigem seda sidet suurendanud.

Inimesena on ta lahe ja mõnus mees, kes peab lugu väärtustest. Üks väärtus, millest ta lugu peab, on pere ja lapsed, mitte ainult töö. Mõnikord, kui olen öelnud, et töö on esimene, on ta mulle vastanud: Tiit, ei, pere on esimene.

ETTEVÕTTE JUHI KOLM ÜMBRIKUT

1999. aastal kutsus Silmeti tollane direktor Jüri Kuslapuu David O'Brocki ettevõttesse tööle. David meenutab:

“Ma mäletan, et siin räägiti sellist nalja tol ajal, kuna siin olid direktorid pidevalt vahetunud: direktor tuleb Silmetisse tööle ja kolm ümbrikut on laua peal koos kirjaga endiselt direktorilt, et kui on häda, siis tee ümbrik lahti. Uus direktor hakkab tööle ja mingi aeg hakkavad jamad, millest ei saa üle ega ümber, ja ta teeb esimese ümbriku lahti. Seal on kirjas, et süüdistab turgu. Selge, süüdistab. Natuke läheb olukord paremaks, mõne aja pärast hakkavad jälle probleemid. Teeb teise ümbriku lahti ja seal on kirjas, et süüdistab tootmist. Hea mõte, süüdistab tootmist. Ei lähe väga kaua aega mööda, kui kasvab jälle kõik üle pea ja ta teeb kolmanda ümbriku lahti. Seal on kirjas: tee nüüd kolm uut ümbrikut.”

LOOBUS EESTI NIMEL AMETIKÕRGENDUSEST

2012. aastal sai O'Brock ametikõrgendust – temast sai Molycorp'i muldmetalli oksiidide ja kemikaalide müügidirektor, millega tuli tema vastutusse ligi 40% tol ajal üle miljardi dollari suuruse turuväärtusega USA börsifirma kogumüügist. Sellel kohal ta aga enam ei ole, sest ühel hetkel teatati peakontorist, et töökohal jätkamiseks peaks ta kolima Denverisse. Kuigi tema pere oli valmis selle muutuse kaasa tegema, leidis O'Brock, et teda on Sillamäel rohkem vaja.

“Otsustasin, et ma ei ole nõus veel sellelt kohalt lahkuma. See ei ole õige aeg. Ma arvan, et minu kõige väärtuslikum koht grupis on siin kohapeal, kus ma juhin teha ja vaatan, kuhu me edasi läheme. Ma ei kujuta ette, et nad paneks minu asemel mingi teise ameeriklaste või mõne kohaliku, kes võib-olla ei oska ameeriklastega õigesti suhelda. See teeks ainult halba. Kas mu otsus oli hea või halb – eks paistab.”



12. detsembril 2012 avas Molycorp Silmet Sillamäel ühe kõige moodsama sisseseadega analüütikalabori Euroopas.