



Aivar Rehe:

„Laenukraane ei ole kinni keeratud.”

Loe lk 8-12

Kaks EBSi õppejõudu
Maailmapanga projektis lk 3

Erutav ROI üliõpilasesinduses
lk 5

Interview with Pernille
Kallehave p 16-17

Eraühikas - võimalus
ideaalseks koostööks lk 6

Üliõpilastööde konkurss
lk 14-15

Meie uued erialaesindajad
vol 2? lk 22

Tere jälle, armas EBSi Tudengileht!

Pool aastat pooleldi toimetuse tegemistest eemalolekut mõjutab ikka päris palju. Võtab ikka aega, et uuesti harjuda ja end lehe lainele viia. Samuti olen seadnud eesmärgiks lõpule jõuda oma bakalaureusetööga ja lõpetada EBS juba sel talvel.

Viimasel ajal on kõik nii palju muutunud. Aeg liigub meeletu kiirusega, alles kolm aastat tagasi esimesel septembril Rahvusraamatukogu saalis alustasin oma esimest ülikooliaastat ja pärast infotundi sain koos teistega ametlikult rebaseks. Nüüd pean aga kurbusega tõdema, et kõik loengud on läbi ja koolis ei peagi enam kohal käima. Enamik minu kursusekaaslastest lõpetas kooli juba sel kevadel, kuid on ka neid, kes ei liikunud meiega samas tempos.

Nii kahju on talvel EBSis oma „pillid kotti panna” ja astuda töölooma staatusesse. Peale teadmiste võtan kindlasti kaasa sõbrad ja tuttavad, kellela ei oleks oma ülikoolielu ette kujutanud. Armsaks saanud EBSi majja on kindlasti hea tagasi tulla või vahetevahel läbi astuda, et teada saada, mida ebsikad teevad.

Suurem osakaal on nüüd töökäimisel ja kodus lõputöö kallal nokitsemisel. Siiski ei ole see nii harjumatu ja uus, kuna kooli ajal sai samuti tööl käidud, ehk küll mitte nii suure koormusega ning vaba aega oli veelgi vähem. See superpaindlik kooliskäimise graafik on võimaldanud töö ja kooli meeldiva ühitamise, kuigi nii mõnigi kord oli raske kella üheksani õhtul loengus olla.

Siinkohal tänaksin oma õppekonsultanti Triin Sillaotsa, tänu kellele sain ilma suuremate

Askto Kerdi



Anu Kerdi.

probleemideta käia nii koolis kui ka tööl. Triin on super inimene, kelle poole pöörduda, kui midagi viltu kisub. Ta on alati oma hea nõuga abiks olnud – lihtsalt üks asendamatu inimene minu EBSis käimise jooksul.

Samuti olen juba mõtteid mõlgutanud magistriõppe suhtes. Kui bakalaureus käes, siis peaks vahepeal natuke aega pausi ja kaaluks uuesti olemasolevaid variante. Talvine jalavigastus ei võimaldanud kahjuks Soome vahetusüliõpilaseks sõita, kuid nüüd sooviksin lõpuks teoks teha oma unistuse – minna pooleks aastaks või aastaks välismaale õppima. Loomulikult ei ole välistatud ka magistri tegemine välismaal. Elame-näeme. Leian, et mõtlemisainet on palju ja õige otsuse tegemiseks tuleb aega võtta.

Nautige kauneid ilmu ja võtke osa ebsikatele korraldatavatest mõnusatetest koosviibimistest.

Kaunist kooliaasta algust!

Anu Kerdi

Paar tsitaati

Eestis on see viltu, et erasektor pole ära tabanud, et tudeng on tema teenimisvõimalus.

EMÜ rektor Mait Klaassen

Tudengit ei murra miski, isegi mitte tudengivaimu puudumine.

Kertu Kalmus, EPL Online'i toimetaja

Hea tudeng jõuab samal ajal kuulata, kirjutada, pingi alla sms-ida ja kolmanda silmaga meili lugeda. Priit Pullerits

Sisukord

Peatoimetaja veerg	2
Kaks EBSi õppejõudu Maailmapanga projektis	3
Milline on semestri parim artikkel? Kes on parim ajakirjanik? Milline on parim foto?	4
Tudengileht otsib kaasautoreid	4
Tsitaaikirjutajaid ootavad auhinnad	4
Nüüd uues kuues Ebsika kaart	4
Events to celebrate 20 th Anniversary of Estonian Business School	4
Erutav ROI üliõpilasesinduses	5
Eraühikas - võimalus ideaalseks koostööks	6
News from International Relations Department	7
Aivar Rehe: „Laenukraane ei ole kinni keeratud.”	8-12
Üliõpilastööde konkurs	14-15
Interview with Pernille Kallehave	16-17
Elu parimad aastad AIESECis – loomulikult!	18
Noor loob tulevikku – tudengite sügispäevad Tallinnas 2008, suund kultuurile!	19
EBSi patsiendid käisid unetuse ravil	20
Galerii: EBSi suvepäevad Käsmus	21
Erialaesindajad vol 2	22
Golfivõistlus	23
Reklaam	24

Toimetus

Peatoimetaja: Anu Kerdi

Küljendaja: Piret Lain

Keeletoimetaja: Killu Paldrok

Fotograafid: Rain Dorbek, Kristelle Sööt,

Dimitri Korobtsov, Airi Saks

Toimetus: Triin Rebane, Kaarel Tamm, Birgit

Simm, Liisa Toomlaid, Margus Sakh, Evelin

Vuus, Jelena Golubeva, Erkki Saarniit

Kirjutage meile: tudengileht@ebs.ee

Helistage: 665 1365

Või astuge läbi: ruum 205

Väljaandja: EBSi üliõpilasesindus

Trükk: EBS Print

Tiraaž: 2000

Kaks EBSi õppejõudu Maailmapanga projektis

Alari Purju

Alari.Purju@ebs.ee

Maailmapanga juures kutsuti 2006. aasta aprillis ellu kasvu- ja arengukomisjon (Commission on Growth and Development), mille eesmärk on juhtida uuringuid majanduskasvu lähtekohtade, tulujaotuse ja majanduskasvu seoste ning kliimamuutuste mõju kohta. Komisjoni juhtis 2001. a Nobeli majanduspreemia laureaat Michael Spence, sinna kuulus 19 liiget, sh teine nobelist Robert Solow, USA endine rahandusminister Robert Rubin ja ELi komisjoni liige Danuta Hübner. Lisaks Maailmapangale rahastasid komisjoni Austraalia Rahvusvahelise Arengu Agentuur, Hollandi välisministeerium, Rootsi Rahvusvahelise Arengukoostöö Agentuur (SIDA), Suurbritannia Rahvusvahelise Arengu Osakond ja Hewletti Fond USAst.

Komisjon tellis arengu- ja tööstusriikide juhtivatelt teadlastelt ning poliitikutelt tööpabereid, millest osa on temaatilised (käsitlevad raha- ja eelarvepoliitikat, kliimamuutusi, tulude jaotuse ja kasvu vahelisi seoseid) ning teised on eri riikide arenguanalüüsid (hõlmati 25 riiki, näiteks Singapur, Malaisia, Iraan jt). Viimaste hulka kuulus ka Eestit käsitlev „Eesti majanduslik areng: trendid, viisid ja allikad” („Estonia’s Economic Development: Trends, Practices and Sources”), autoriteks Robert Pefferly ja Alari Purju EBSist ning Rünno Lumiste TTÜst. Projekti toimumise ajal töötas Alari Purju 2007. a suvel Maailmapanga konsultandina ning esines 2007. a aprillis Washingtonis Maailmapanga korraldusel toimunud konverentsil ettekandega. „Kasvu ja arengukomisjoni” lõpparuanne ilmus 2008. a mais. Nii see aruanne kui ka kõik tööpaberid, projektiga seotud konverentside ja seminaride slaidid on vabalt kättesaadavad aadressil www.growthcommission.org.

Kuna siinkohal pole võimalik kirjeldada projektiga saavutatud paljusid huvitavaid tulemusi, olgu öeldud mõni sõna Eesti aruande kohta. Lähtekohaks olid Eesti kui väikese avatud majanduse kujunemist iseloomustavad trendid. Uurimuslik rõhuasetus oli aga neid arenguid

Erakogu



Alari Purju.

raamival institutsionaalsel keskkonnal ja poliitökonoomilistel teguritel, mida vaadati läbi nn „välisankru” kontseptsiooni. Selle rakendamisel institutsioonidega seoses nähakse ankru rollis sotsiaal-majanduslike liitude väärtusi ja eesmärke ning nendest tulenevaid kohustusi liitudega ühineda soovivatele riikidele. Töö teises osas analüüsitakse Eesti info- ja kommunikatsioonitehnoloogia sektori (ITK) kujunemist ja osa majanduses. Üks järeldus on see, et olulised firmad ja tooted (Skype, Playtech, Rate, Regio jt) on teenusele orienteeritud ja kliendispetsiifilised, teaduslik idee on tulnud väljastpoolt Eestit.

Küsime, kas ITK võib toimida analoogiliselt välisankruga selles mõttes, et mõjutaks ja orienteeriks suuremat osa majandust oma saavutuste ja väärtuste kaudu. Tulemused pole selles vallas väga veenvad, aga ka mitte täiesti lootusetud. Töö lõpeb tõdemusega, et välisankrud on sotsiaal-majanduslike protsesside olulisteks katalüsaatoriteks (käivitajateks), kuid nagu ka keemiliste protsesside puhul, on teine oluline protsesside toimumise eeldus vajalike koostisosade olemasolu. Välisankrud toimivad töötajate piisava harituse, elementaarse infrastruktuuri ja poliitilise stabiilsuse tingimustes.

Milline on semestri parim artikkel? Kes on parim ajakirjanik? Milline on parim foto?

Käesolevast aastast hakkame välja jagama EBSi Tudengilehe ajakirjanduslikke preemiaid. Kõikidel lugejatel on võimalik hääletada parim artikkel, ajakirjanik ning foto.

Iga kuu lehe ilmudes on võimalik anda hääli oma lemmikule Tudengiportaali kaudu aadressil www.ebsikas.ee/tudengileht. Kuu parimate näol selgitame välja semestri lugejate lemmikud.

Lisaks lugejate häälele osaleb otsustamisprotsessil ka žürii, mis koosneb ajakirjanikest, EBSi ja üliõpilasesinduse esindajatest.

Premeerimise eesmärk on tunnustada tublisid ajakirjanikke ning avaldada neile tänu.

Tsitaadikirjutajaid ootavad auhinnad

Tudengileht kutsub üles koguma õppejõudude naljakaid tsitaate!

Kas olete vahel loengus naernud mõne huvitava lause või sõna üle, mis õppejõud on kogemata üle huulte lasknud libiseda?

Kui jah, siis nüüd soovime olla eriti tähelepanelikud, need ka kirja panna ja meile saata, kuna oleme välja pannud auhinnad parima kogutud tsitaadi eest! Auhinnaks on EBSi logoga meened.

Kogutud tsitaadid saatke aadressil anu.kerdi@ebs.ee. Tublimaid kirjutajaid premeerime auhindadega.

Events to celebrate 20th Anniversary of Estonian Business School

- 6th September** **EBS Golf Open** – an alumni event
- 22nd – 28th October** **Executive Tour of China**
- 25th & 26th October** **Chinese Alumni Event**, Jinan
- 11th November** Alumni Dinner – guest speaker Dr Jeff Jarvis, Monash University
- 18th November** ‘**Business School Research in the 21st Century**’ - Academic Conference
- 19th November** Thesis Defence – Wei Sun
- 1st December** Publication of short history of EBS
- 19th December - 15.00 – 18.00** **Honorary Degree Ceremony & reception**, KUMU - honorands: Dr Peter Lorange, former President, IMD, Switzerland; Dr Leslie Young, Chinese University of Hong Kong
- 20th December – 18.30 – 19.45** **Anniversary Celebration** – Estonian Concert Hall
- 20.00 – 20.30** **Reception and congratulations**
- 20.30 – 23.30** **Anniversary Ball** – Estonian Concert Hall

Tudengileht otsib kaasautoreid

EBSi Tudengilehte on teretunud kõik kaasautorid, kes tunnevad huvi ajakirjanduse vastu ning soovivad proovile panna oma kirjutamisoskusi. Pole tähtis, kas oled EBSi tudeng, õppejõud või hoopiski väljastpoolt meie maja.

Kaasautorid kirjutavad siis, kui neil on tahtmist ning aega. Kindlad tökohustused puuduvad. Tehtud tööd premeerime vastavalt panusele.

Kui oled huvitatud, võta meiega julgelt ühendust!

Nüüd uues kuues Ebsika kaart

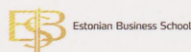
Vaid ebsikatele väljastatav uuenduskuuri läbinud magnetkaart on supersoodustusi pakkuv staatuse sümbol. Ebsika kaardiga saad palju soodsamalt sportida, süüa ja lõbutseda ning loomulikult osaleda ka EBSi üritustel soodushinnaga.

Väga palju eeliseid andvat ebsika kaarti saad taotleda vaid internetist.

Võida 3 x 1000 krooni maksev Trekkeri kinkekaart!

Kiirematele esmataotlejatele üllatus!

Uuri kampaania kohta lähemalt www.ebsikas.ee/ebskaart!



First-Secondname Lastname
9988 7766 5544 3322
Valid thru: 10/2099

Member
since
2004

Erutav ROI üliõpilasesinduses

Erkki Saarniit

Erkki.Saarniit@ebs.ee

Kas sõna „kasum” või „ROI” erutab Sind? Kui tead, mida need tähendavad ja kui olulised need äris on, siis võiks Sind huvitada ka äri tegemine otse EBSis, otse ebsikatega.

Estonian Business Schooli teismeeas üliõpilasesindusel on läbi aegade välja arenenud mitmeid teenuseid, millega endale täiendavaid finantsvahendeid luua. Ilmselt võib öelda, et kõige vanem tuluallikas on olnud üritused, kuid ei saa öelda, et iga üritus kasumlik oleks. Selle kõrvale on pakkuda hulk palju põnevamaid lahendusi.

Üks intrigeerivamaid projekte on ebsika kaart, mis veel kolm aastat tagasi oli tuntud spordikaardi nime all. Auväärsete elukäijate ajal loodud spordikaart tähendas

Üks intrigeerivamaid projekte on ebsika kaart.

esinduse poolt ebsikatele doteeritud sportimisvõimalusi. Aastast 2005 on aga projekt edasi arenenud ning praegu on see nime ja pildiga magnetkaart, mis annab lisaks soodsale sportimisele võimaluse hea soodustusega süüa-juua, vaba aega veeta ja poodelda. Ja soodustused pole mitte väikesed, võiks öelda, et need isegi soodustavad tarbimist. Üliõpilasesinduse praegune juhatus näeb selle taga aga suurt äripotentsiaali, see aga jäägu praegu saladuseks.

Uniste kofeiinisõltlastena on meist paljud kogenud pikki kohvikusabasid. Aga kas Sa teadsid, et 2. korrusel asuv kohviautomaat jahvatab värsketest ubadest kõiki levinud kohvijooke, teed, kakaod ja puljongit? Loodetavasti teadsid, aga kas teadsid ka seda, et kohviautomaati haldab üliõpilasesindus? Ilmselt nüüd mõtled enne järele, kui kohvikusse pika-saba-kohvile lähed.

Tudengileht ja Tudengiportaal, mis üliõpilasesinduse alla kuuluvad, on ju päris loetavad info- ja meelelahutuskanalid. Mida loetakse, seal saab reklaamida. Mõistlikkuse piires pakume lehepinda nii digitaalses kui ka

vanamoodsas paberkeskkonnas. Veel üks äri! Veel märksõnu, millega üliõpilasesindus on kokku puutunud: investeerimisklubid ja tudengiprojektid. Aga milleks üliõpilasesindusele üldse äri? Eks ikka tudengi heaolu nimel. Kui üliõpilasesindusel on rohkem vahendeid ja suurem kandepind, on ka tudengite heaolu suurem, sest kõik need vahendid suunatakse võimendatult üliõpilaskonnale (ja ka vilistlastele) tagasi.

Äriüksus on üliõpilasesinduse uus üksus, mis hakkab kõiki eelnimetatud tegevusi ühe juhtimise alla koondama. Ja uuele üksusele on vaja võimekat juhti ja meeskonnakaaslast. Kui Sa tunned, et tahad midagi üliõpilaskonna heaks ära teha, õppida reaalselt äri, kui Sa näed, et eespool toodud äride nimekiri on liialt lühike, kui Sul on tahet ja jaksu ning – tultes tagasi erutuse juurde – kui Sind erutab ROI, siis tere tulemast!

Toksi kohe brauserisse www.ebsikas.ee/job ning vaata, mis viisil me Sind arendada saame!

Näiteid üliõpilasesinduste äride kohta maailmas

- kohviku/restorani/söökla pidamine
- üliõpilashostelite ja -korterite omanimine ja väljarentimine
- üliõpilaskaardi tasu
- kasutatud asjade müük (vahendamine)
- sülearvutite rent
- karjäärpäeva osalustasud ettevõtetele
- ülikooli seinapindade ja teiste pindade haldamine ning sinna reklaami müük
- kõnekaartide laadimiselt vahendustasu saamine
- tasuline ideepank
- otsepostitused firmadelt tudengitele
- finants- ja kinnisvarainvesteeringud

Lisaks saavad üliõpilasesindused kehtestada kõikidele tudengitele aastamaksu.



Erkki Saarniit.

Kristelle Sööt

Üliõpilasesindusse tööle!

Meie sõbralik kollektiiv otsib alati uusi töötajaid. Ka juhul, kui parajasti konkursse käimas pole, oleme avatud uutele kontaktidele, uuele mõtteviisile ja innovaatilistele lahendustele.

Neljateistkümne aastaga on Üliõpilasesindus arenenud paarist aktiivsest tudengist tõsiseltvõetavaks esinduseks ka maailmamastaabis. Oleme eeskujuks paljude teistele esindustele.

Hetkel ootame kandideerima järgmistele kohtadele:

- Äriüksuse juhti
- Äriüksuse projektijuhte
- Haridusnõunikku
- Ürituste korraldajaid
- IT-spetsialisti
- Tudengilehe ajakirjanikke

Täpsemad töökuulutusi vaata www.ebsikas.ee/job. Mida Üliõpilasesinduses töötamine tähendab, kuidas me töötame ja kuidas Sa tasustatud saad, leiad www.ebsikas.ee/tootamine.

Eraühikas - võimalus ideaalseks koostööks

Birgit Simm ja Margus Sakh
Birgit.Simm@ebs.ee

Selle aasta põhiväljenditeks on olnud majanduslangus, -kriis, pidurdumine – nii

Parim aeg investeerimiseks ja heaks müügipraktikaks.

kuidas seda täpselt nimetada tahetakse. Suvi on olnud pühendatud riigieelarve küsimustele. Majandusteadlaste hinnangul on langusaeg parim aeg investeerimiseks ja heaks müügipraktikaks. Väljakutseid jagub kõigile!

Väljakutsete vastuvõtmine iseloomustab ettevõtlikke inimesi ja nende järgmiseks iseloomustajaks on kaalutletud otsus tehingutesse sisenemiseks.

Kuid mida tähendab parim aeg investeerimiseks? Riigikassa tundub tühi, kuid tegelikult on veel eelmise aasta reservidki kasutamata. Ka maksulaekumine on sama suur või prognoositust suuremgi, meedia on probleemi tõsisust jälle „ülehinanud”. Majanduskasv on küll pidurdunud ja esialgsel andmetel ka kergelt negatiivne, kuid arvestades viimaste aastate väga kiiret kasvu on korrigeeritud loomulik, tõsi küll, kasv võiks olla 2%.

Kui me räägime avalike teenuste pakkumisest, siis pigem tuleks rääkida ettevõtete käibemahtude suurendamisest ja uute võimaluste otsimisest täiendavateks rahavoogudeks. Teenuseid osutatakse ikkagi üldjuhul nišiturul, kus kedagi teist ei tegutses – parkimine, piletikontroll jne. Ometigi on



Tallinna Ülikooli Pärnu maantee ühiselamu.

majandus tsükliline ja lõppude lõpuks peab kellelgi hakkama ka hästi minema.

Joint venture ehk ühissetevõtte loomine nii riigi kui ka kohaliku omavalitsusega või lepinguline delegerimine on võimalus mingit kindlat vajadust realiseerida. Lühidalt saab need koostööliigid paigutada mõiste PPP alla. Üldiselt võib PPPd (Public Private Partnership) defineerida kui koostöökokkulepet, kus avaliku sektori organisatsioonid astuvad pikaajalistesse lepingulistesse suhetesse erasektori üksustega, et ehitada ja hallata avaliku sektori infrastruktuuri või osutada erasektori poolt ühiskonnale avaliku sektori nimel teenuseid.

Kuna Eestis on PPP praktikat väga vähe, tuleb projektide läbiviimisel teistest riikidest eeskujut võtta. Meie lähinaabri Soome eeskujul võiksime ka Eestis

Soome eeskujul võiksime ka Eestis luua parema õppekeskkonna tervikliku ülikoolilinnaku, campus' e näol.

luua parema õppekeskkonna tervikliku ülikoolilinnaku, campus' e näol. Nii näiteks võiks avaliku ja erasektori koostöös valmida Tallinnas eraühikas, mille kasutajateks on pealinnas kõikide ülikoolide tudengid ja ka välisõppejõud. Kuna projekt nõuab väga palju finantsressursse, puuduvad avalikul sektoril selleks vahendid ning erasektoril motivatsioon kõrgete riskide tõttu projekti realiseerida. Kui aga avalik sektor on projekti tellijaks ja garantiiks vähenevad erasektori ettevõtetele riskid oluliselt, siis oleks projekti elluviimine vaid aja küsimus.

Ka doktorantide suurem hulk pealinnas ei teeks halba. Nime „ühikas” ei pea võtma kui konkreetset tüüpilist ühiselamut. Idee tasandil on juttu pigem tänapäevasest korterelamust, kus elamistingimused on personaalsemad, kuid ei pressiks siiski rahakoti raudu väga kinni. Paljud tudengid eelistavad ühika asemel nagunii korterit üürida, kuid üüriturul



Tallinna Ülikooli Karu tänava ühiselamu.

on korteri hind hea asukohta ja uue ehitise korral suhteliselt kõrge. Korteri üüring on ka kaootiline ning paljud ei taha tudengitele üldse üürida. Ka EBS seisab iga semestri alguses silmitsi küsimusega, kuhu majutada välistudengid. Seda hoolimata tõsiasi, et välistudeng oleks valmis ka rohkem maksma. Välistudengite sissevoolu suurendamisega saaks ka maandada ühikakohtade täituvuse probleemi.

Ülikooli pakutava hea ümbruskonna arendus (poe, spordivõimaluste, eluaseme lähedus) on järgmiste aastate küsimus, sest eriti kui soovime olla rahvusvahelised, tuleb selleks ka vastavad tingimused luua. Samuti on haridusse investeerimine vajalik, et oma tulevikkude kindlustada.

Projekt „Eraühikas” on reaalne, vajaduste vastu tulev äriidee, mille rakendamiseks peaksid koostööd tegema Tallinna linn ja erasektor. Vajadus majutada välistudengeid on ka EBSi üks põhiküsimustest ja miks

Projekt „Eraühikas” on reaalne, vajadustele vastu tulev äriidee.

mitte leida sellele reaalne lahendus PPP näol. Eelolev aasta toob kaasa kohaliku omavalitsuse ja Europarlamendi valimised, lubaduste ja tegude aeg on käes.

News from International Relations Department

International events and visits:

22nd-23rd September – on behalf of the Baltic Management Development Association (BMDA), EBS will host a **Seminar on Conference organisation** 24th September – **Study Abroad Evening** for EBS students who are interested in the exchange programmes. More information will come through ÕIS.

Foreign faculty:

Rima Valantieje, from ISM University of Management and Economics (Lithuania), 4th-5th September - Sales and Advertising

Visiting members of faculty are to be found in the Faculty Lounge, **room 110**.

Foreign full-time students:

This autumn we welcome altogether **29 full-time foreign students**; China - 6, Finland - 20, India - 1, Mozambique - 1 and Russia - 1. Most of them come to study at Bachelor's level, although two are entering the Master's programme.

Members of the International Relations Department

We are delighted to welcome **Eve Müür**, the new Erasmus coordinator. She can be found currently in **room 107**.

The other two members are **Nicola Hijlkema**, Vice Rector for International Relations, and **Sigrid Maasik**, Coordinator for International Relations and Head of International Admissions. They are in **room 104**.

Foreign exchange students:

This semester we are receiving **60 exchange students** from 13 countries: Australia, Austria, Belgium, Finland, France, Germany, Greece, Hungary, Italy, Poland, Spain, Switzerland and Turkey. 47 of them are Erasmus students, 15 of the total number are master's level students.

21 EBS students are studying abroad this semester, and 8 of them will stay for a year. This year there is no country or school more preferred than another, since our students will be studying in Australia, France; Germany, Italy, Spain, Switzerland and UK.

The first two students to be admitted to the **double degree programme at Lancaster University Management School** are continuing their studies in the UK from October; one student is spending the autumn semester as an exchange student in China.



Laenukraane ei ole kinni keeratud

Triin Rebane
tudengileht@ebs.ee

EBSi nõukogu valis aasta ärijuhiks 2007 Sampo Panga juhatuse esimehe ja Eesti Pangaliidu juhatuse esimehe Aivar Rehe.

Haridus

1981–1985 Tallinna Polütehniline Instituut, majandusteaduskonna tööstuse juhtimise ja planeerimise eriala
Noorena soovis saada spordiarstiks.

Karjäär

Enne 1992 tootmiskoondises Linda ja tootmiskoondises Mistra
1992–1994 Eesti Investeeringuspank
1994–1998 Eesti Hoiupank
1998–2004 Hansapank
2004–2006 Eesti Maksu- ja Tolliameti peadirektor
Alates 2006 Sampo Panga juhatuse esimees
Alates 2008 Eesti Pangaliidu juhatuse esimees

Autasud

Valgetähe III klassi teenetemärk (2007)
EBSi aasta ärijuht (2007)

Oma karjääri jooksul on Aivar Rehe töötanud eri ettevõtetes ja asutustes. Esimesed kokkupuuted majanduse ja tootmisega pärinevad 1980ndatest, kui Rehet võis kohata tootmiskoondises Linda koostamas ametijuhendeid ja osakondade põhimäärusi. Oma esimeseks tõeliseks töökohaks peab pangajuht aga hoopiski tootmiskoondist Mistra, mis tegeleb põrandakatete valmistamisega ning kannab tänapäeval nimetust Mistra-Autex.

Pangandussektorisse sisenes Aivar Rehe 1992. aastal, kui loodi Eesti Investeeringuspank. 1994. aastal kutsuti ta juba Eesti Hoiupanka, kus alustas laenu- ja kliendiüksuse juhina. 1998. aastal Hoiupanga ja Hansapanga ühinemisel jätkas Rehe Hansapangas riskijuhina. Kui Hansapank ostis ära Leedu Hoiupanga, kolis Rehe Leetu, kus aitas saneerida Leedu Hoiupanka ning Hansapanka. Kui nii-öelda Leedu aeg ära



Aivar Rehe naudib seda, mida ta teeb.

lõppes, otsustas ta võtta pangandusest puhkust ning vaadata väljapoole pangasektorit.

Mõeldud, tehtud. Rehe jättis pangandusega hüvasti ning võttis vastu tolleaegse rahandusministri Harry Õunapuu ettepaneku hakata juhtima Eesti Tolliametit. Peagi leidis Rehe end Tolli- ja Maksuameti ühinemise keerisest ning uueks ametinimetuseks sai Eesti Maksu- ja Tolliameti peadirektor. Rehe meenutab EMTA aegu kui väga põnevaid,

kuid raskeid. Ühinemise käigus oli vaja teha väga palju muudatusi, millega kaasnes ka töötajate koondamine. Kui kaks ametit oli edukalt liidetud, süsteemid töötasid ning Rehe lootis rahulikemale aegadele, keerati elu jälle pea peale. Ja seda ainult positiivses mõttes, kuna talle pakuti võimalust tulla tagasi armastatud pangandusse ning asuda juhtima Sampo Panka. Ja nii on ta ringiga jälle tagasi panganduses ning naudib seda, mida teeb.

Mis on panganduses see miski, mis sind on sinna kaarega tagasi toonud? Mis sind panganduses paelub?

Võlu peitub selles, et panganduses

Peab tahtma suhelda ja teenindada ning teenindamine pole siin lihtsalt see, et naeratad.

töötatakse inimestega. Peab tahtma suhelda ja teenindada ning teenindamine pole siin

lihtsalt see, et naeratad. Sa pead aru saama, mida sa müüd, ning sa ei tohi klienti hätta jätta. Sa ei tohi müüa

nii-öelda halba vorsti. Sa pead niimoodi klienti aitama, et ka rasketel päevadel suudaks klient näiteks laenu tagasi maksta. Ja ma usun sellesse. Sa ei laena selleks, et kodu lähöks haamri alla. Sa laenad selleks, et klient saaks oma kodu ja oma perestandardit parandada. Kui kliendil tekib ka mingeid tagasilööke, siis sa pead ikkagi olema kliendi kõrval. Sa ei tohi teda ära unustada.

Töötad praktiliselt kõikide sektoritega.

Töötad erasektoriga, kinnisvara- ja kaubandussektoriga, automeestega, tööstusega jne. Absoluutselt kõigega.

Ainult võta, ahmi sisse ja õpi. Siis töötad veel rahvusvahelisel tasandil. Selleks,

et raha müüa, pead teadma, mis maailmas toimub. Sa pead teadma, mis juhtub euro maailmas, dollariga Ameerikas ja kuidas käitub Aasia. Sa pead pidevalt lugema erinevat kirjandust ning panema tähele,

millised otsused võivad mõjutada valuuta käitumist.

Ja ma usun sellesse.

alluvaga või 600ga. Võid võtta tunnikese ja jalutada läbi kõik osakonnad ja korrused, tunnetades, kuidas on töömeeleolu ning ettevõtte hingamine.

Seda suures pangas ei saa. EMTAs oli mul 2400 alluvat ning minu jutt jõudis kõigini kohati hoopis teistmoodi kui siin Sampo.

Võlu on ka see, et Sampo on väike pank. On suur vahe, kas töötad 3000

Võlu on ka see, et Sampo on väike pank.

Kui Sa vaatad tagasi oma senisele karjäärile, siis milline etapp on selle aja jooksul olnud kõige põnevam?

Iga episood on olnud väga huvitav, kuna meie liikumine panganduses ja majanduses alates 1992. aasta rahandusreformist on olnud väga kiire. Kõige raskem aeg oli aga kindlasti maksu- ja tolliameti ühendamine. Tegemist oli avaliku sektori ametitega ning riigisektoris on ühendamiste vallas areng tunduvalt raskem.

Mil moel raskem?

Erasektoris on omand selge ning omanike struktuur paneb hästi palju paika. Kui omanik ütleb, et teeme nii, siis enamasti nii ka tehakse. Juhil ning töötajatel pole siin suurt enam midagi öelda. Avalikus sektoris on

omand hägustunud. Seal peab leidma teisi hoobasid, kuidas inimesed kaasa tuleksid ning

muutused vastu võtaksid. Avalikus sektoris peab rohkem veenma. Seal saab kasutada



Aivar Rehe kauni Tallinna linna taustal.



EBS

Mida varem hakatakse rääkima, seda lihtsam on situatsioonist välja tulla.

Veel ei ole. Eks see võib hakata ka meid puudutama paari kuu pärast. Siinkohal aga rõhutaks, et kliendid näevad ju enne, millal hakkab raskeks minema ning siis tuleb kohe kiiresti pankadega läbi rääkida, tuleb leida lahendusi. Kui klient ja pank on proaktiivsed, on võimalik laenu hoida rohelises ehk normaalses keskkonnas. Kui hakatakse pikemalt võlgu jääma ehk laskutakse punasesse, läheb asi raskeks. Aga mida varem hakatakse rääkima, seda lihtsam on situatsioonist välja tulla.

Õeldakse, et kõik suured pangad on oma laenukraanid kinni keeranud. Kuidas Sampol kraanidega lood on?

Ma arvan, et ei ole kinni keeratud. Selle kohta ütleks pankurite eest tervikuna niimoodi: raha on olemas, muutunud on vaid raha välja andmise tingimused. Teine asi – rahal on hind. Hinna määrab riskisus, mida omakorda mõjutab nii pank kui ka riik. Kui Eesti riik käib üldsusele näiteks välja, et eelarve tuleb defitsiiti, siis sellega pannakse väike hoiatuskell tiksuma ning öeldakse ka meile,

Kui omanik ütleb, et teeme nii, siis enamasti nii ka tehakse.

maksuraha või panga raha. Mind paelub see nii palju, et ma pole seda sammu hakata eraettevõtjaks veel teinud. Ju siis pole seda õiget hetke veel tekkinud.

rohkem juhi positsiooni ning mingil määral peab juhi visiooni usaldatama.

Miks ma ütlen, et avalikus sektoris on asi keerulisem? Kui sa näed praegu, kuidas ühendatakse valdu... ehk neid ei ühendata. Küll räägitakse, üritatakse boonussüsteeme luua, peibutatakse suurema eelarvega ja muud sellist, kuid see ei toimi. Lihtsalt ei toimi. Mingisugused teised mõjud on, miks neid asju kokku ei viida. Meil on nii palju valdu nii väikese riigi kohta. Kui meil oleks tunduvalt väiksem territoriaalne jaotus, saaksime täpselt sama moodi oma funktsioone täita.

Oled pidevalt olnud palgatöötaja. Kas ettevõtjaks hakkamise soovi pole olnud?

Eks mõtteid on ikka olnud, aga paraku olen jäänud palgatöötajaks. Ma olen pidevalt jäänud rahateemade juurde, on see siis

Kuigi sellest on palju leierdatud, pean ikkagi ka oma kohustusliku küsimuse ära küsima. Mis seisus siis see Eesti majandus ikkagi on?

Eestlane on iseenesest aktiivne inimene, kes otsib pidevalt lahendusi. Ning kui see on olemas, siis see tähendab seda, et Eesti majandus on võimeline väga hästi kohanema. Tänu sellele, et oleme väike riik ja väike majandus, suudame aasta perspektiivis kohaneda suhteliselt edukalt. Mina olen veendunud, et selle tervendava jõnksu teeme ära ning paari aasta pärast lähme jälle nii-öelda õigesse majandustemposse. Milliseks see kujuneb, seda on raske öelda, kuid häda pole meil midagi.

Raha on olemas, muutunud on vaid raha välja andmise tingimused.

et jah, raha on meil olemas, kuid see on kallim. Laenamine meile endile on kallim ning omakorda meie klientidele laenamine on kallim. Raha hinna hoidmine madalamal on majanduse kui terviku kätes.

Olen kuulnud viimasel ajal hästi palju selliseid juhtumeid, kus pool aastat tagasi öeldi pangast, et jah, te saate laenu, kuid nüüd pole laenu enam antud...

Kindlasti ma arvan, et öeldakse, et sa saad laenu, kuid tingimused on muutunud. Näiteks kodulaenu puhul, kui varem öeldi, et 20% pane ise sisse ning 80% annab pank, siis nüüd võib pank öelda, et jah, me anname laenu,

Rahateema paelub mind nii palju, et ma pole seda sammu hakata eraettevõtjaks veel teinud.

Kas Sampo Pangas on ka juba palju nii-öelda hapuks läinud laene?



Aivar Rehe.

kuid 40% on omafinantseering ja 60% annab pank. Ning vaat see on see koht, kus kliendil on raske ja siis öeldakse, et raha ei anta. Õige on see, et raha antakse, kuid mitte samadel tingimustel.

Millal olukord kliendile jälle roosilisemaks muutub?

See on hästi palju meie endi kättes. Kui saame rääkida positiivsemaid uudiseid meie majandusest, siis olukord ka paraneb. Kui meile öeldakse, et majanduskasv on tänava miinuses, siis tekitab see pingeid. Ma tahaks uskuda, et 2010. aastal on meie majandus ca 4–6% plussis. See tähendaks seda, et tuleb taas positiivsemaid

uudiseid ning laenuitingimused muutuvad rahvale sobivamaks.

Võrreldes Hansapanga ja SEBga, millised on Sampo Panga tugevused ja nõrkused?

Meie erinevus on selles, et meie oleme panganduses väljakutsuja rollis. Käitume,

Sampo Panga eelis on ka väiksus, oleme hästi mobiilsed ja ambitsioonikad.

räägime ja teenindame kliente väljakutsujana. See tähendab seda, et me oleme nõus olema paindlikumad kui suured pangad. Sampo Panga eelis on ka väiksus, oleme hästi mobiilsed ja ambitsioonikad.

Ma tahaks uskuda, et 2010. aastal on meie majandus ca 4–6% plussis.

Samas on meie väiksus ka nõrkuseks. Näiteks ei saa me majandust mõjutada nii palju kui näiteks Hansapank. Meie hää majanduses jääb nõrgaks. SEB ja Hansapank katavad Eestis ca 80% turust, mis tähendab, et nad mõjutavad ümbritsevat majandust rohkem. Samas on see nii hea kui ka halb. Kui Rootsi kapital on seotud niivõrd oluliselt ühe väikeriigiga, siis see võib osutuda ka mingil määral riskiks. Meie kasvamine on ka seetõttu raskendatud. Kui turgu valitseb ca 80% ulatuses kaks pank, siis meie orgaaniline kasvamine ca 30%-ni on ohtlik. Sa võid kas väga kiiresti kasvada või väga palju kahju saada. Pangad on enamasti arenenud ühinemiste kaudu, mitte orgaanilise kasvamise kaudu. Selles suhtes meil põhimõtteliselt kusagile kasvada enam ei ole. Aga me töötame oma rahulikus kasvutempos edasi ning üritame saada üha suuremaks ja tugevamaks.

Kui tuua välja kolm punkti, miks peaks klient valima Sampo Panga, siis mis need oleks?

Esiteks hea klienditeenindus, millele paneme hästi palju rõhku. Teiseks konkurentsivõimelised tooted ja kolmandaks internetipank. Elektroonilisele teenusele panustame väga palju, kuna tänapäeva klient pole enam see, kes käib kontoris. Ta peab saama oma teenuse kas tööl laua taga või kodustes tingimustes igal kellaajal.

Miks inimesed siis ikkagi kalduvad Hansapanga ja SEB poole?

Ei oskagi öelda, kas nad ikkagi kalduvad. Kasvame kuni 15% aastas ning see on õige samm, et tulla teistele järele. Me võiks tinglikult öeldes gaasi juurde lisada ning kliente juurde võtta, kuid ei usu, et suudaksime teeninduse ja teenustega järele tulla. Ning sellisel juhul jääksime hätta ja lõhuksime väärtust. Miks aga SEB-l ja Hansapangal on rohkem kliente? Arvan, et uskumus, et suur pank on turvalisem, töötab. Samuti mängib ka ajalugu oma rolli.

EBSi nõukoda valis aasta ärijuhiks 2007 Sampo Panga juhatuse esimehe ja Eesti Pangaliidu juhatuse esimehe Aivar Rehe. „Valikut tehes pidas EBSi nõukoda kõige olulisemaks Sampo Panga viimaste aastate edukat arengut Aivar Rehe juhtimise all ning tema varasemat panust eelkõige Maksu- ja Tolliameti ühendamises ja sellest kaasaegse organisatsiooni kujundamises,” sõnas EBSi rektor Peeter Kross. „Aivar Rehe on erakordselt professionaalne ja pühendunud tippjuht. Saavutatud tulemuste ja tegutsemisstiili poolest on ta heaks eeskujuks kõigile, kes tippjuhina tegutsevad või sellesse rolli pürgivad,” lisis Kross.

Aasta ärijuhi tiitlit annab EBS välja 1991. aastast. Tiitel antakse inimesele, kes on üles ehitanud tugeva ja elujõulise firma või firmade grupi, mille majandustegevus on olnud silmapaistev üle kahe aasta. Lisaks peab aasta ärijuhi kandidaat olema tuntud ja positiivse imagoga majandusringkondades ja avalikus elus ning maksuametil ei tohi olla talle pretensioone. Varem on tiitli pälvinud Toomas Luman, Fjodor Berman, Toomas Annus, Enn Pant, Indrek Neivelt, Allan Martinson, Olari Taal, Meelis Milder, Hannes Tamjärv jt. Ühele inimesele saab tiitli omistada vaid korra.

Allikas: www.ebs.ee

Kui võtate uusi töötajaid tööle, siis mis on kõige tähtsam – haridus, eelnev töökäik või isikuomadused?

Sära peab silmis olema. Peab olema see

Noor peab rääkima, kuna sealt tuleb välja tema mõttemaailm ja lähenemine.

miski, millega erineda, kuna valik on tihe. Töökoht ja haridus pole esmane. Selle sära tabab kohe ära. Noor peab ennast müüma.

Kui noor arvab, et kõik tuleb lihtsalt, siis nii see päris pole. Sa pead ennast müüma,

Pangatöötaja peab oskama klienti naeratama panna ka sellistes olukordades.

avama, rääkima, miks sa seda tahad. Noor peab rääkima, kuna sealt tuleb välja tema mõttemaailm ja lähenemine. Ja kui noor ei räägi, siis me sunnime rääkima ning ennast avama. Pangatöötaja peab olema igas situatsioonis avatud – peab alati naeratama, meeldivalt suhtlema ning olema ka psühholoogilises rollis.

Milline inimene sobib isikuomaduste poolest pank?

Inimene, kes tahab suhelda teiste inimestega. Ekstravert. Tal peab olema pingetaluvus.

Headel aegadel on rõõmus ning rasketel aegadel peab ka rõõmus olema. Pead norgu lasta ei tohi, vaid peab lahendusi leidma. Isegi rasketes situatsioonides peab säilitama

Pead norgu lasta ei tohi, vaid peab lahendusi leidma.

tasakaalu. Väga palju satub pank inimesi, kes on rasketes olukordades. Pangatöötaja

peab oskama klienti naeratama panna ka sellistes olukordades. Pangatöötaja peab olema partner igas situatsioonis. Lisaks peab olema õpihimuline, kuna õppima ning lugema peab palju.

Kas panga juhtimisest jääb ka vaba aega üle?

Natuke ikka jääb, aga ma olen tööinimene. Ma olen perega kokku leppinud, et mina teen tööd ja pere on siiani saanud hakkama. Töö tähendab minu jaoks tööpäevadel väga pikki päevi ning olen selline inimene, kelle jaoks on ka pühapäev tööpäev.

Kui sa teed oma asja, siis sa ei eelda, et mingisugust tähelepanu osutatakse. Aga kui see juhtub, siis on see märk sellest, et see, mida sa tegid, oli oluline.

Juba pühapäeval valmistun 3–6 tundi järgmiseks nädalaks, saadan töötajatele e-kirju jne.

Mis tunne oli teada saada, et EBSi nõukogu valis sind aasta ärimeheks 2007?

Üllatustunne. Loomulikult positiivne tunne. Kui sa teed oma asja, siis sa ei eelda, et mingisugust tähelepanu osutatakse. Aga kui see juhtub, siis on see märk sellest, et see, mida sa tegid, oli oluline.

EBS



EBSi aasta ärijuht 2007 Aivar Rehe.



WELCOME PARTY



Mis Welcome Party
Millal 5. sept kl 22.00
Kus Moskva

Stiil
Muusika
Hind

Black&Silver
R'n'b-d mängib DJ MK, Beatbox by Matis Rei
100 EEK ebsika kaardiga, 125 EEK ilma,
150 EEK kohapeal, osta saab ruumist 208



www.ebsikas.ee



ESTONIAN BUSINESS SCHOOL KUULUTAB VÄLJA 2008. AASTA ÜLIÕPILASTÖÖDE KONKURSI!

Konkursil võivad osaleda kõik EBSi bakalaureuse- ja magistriõppe üliõpilased, kes konkursi väljakuulutamise ajal on selles staatuses või on lõpetanud õpingud EBSis 2007/2008 õppeaastal.

Tööde hindamine toimub neljas
konkursirühmas:

- 1) Bakalaureusetööd;
- 2) Bakalaureuseõppe üliõpilaste muud uurimustööd;
- 3) Magistritööd;
- 4) Magistriõppe üliõpilaste muud uurimustööd.

Kõik lõppvooru pääsenud tööd tulevad ettekandmisele **novembris toimuval üliõpilastööde konverentsil**.

Võitjate vahel läheb jagamisele auhinna-
fond, hinnaline käekell koostöös JCI
Tallinna ja Balti Kella ASga ning mitmeid
teisi auhindu.

**Konkursitööd palume esitada
15.septembriks 2008 õppeosakonda.**

Täiendav informatsioon:
Õppeprorektori abi
Tel: 665 1 318



VÕIDA LÕPUTÖÖGA SEIKO KÄEKELL !

Noori juhte ja liidreid koondav JCI Tallinn paneb
koos Balti Kella Asiga parimale suure haardega
EBS-i lõputööle välja väärrika SEIKO käekella!



JCI Tallinn & SEIKO auhind

1. Auhind on loodud EBS-i üliõpilaste teadustööde temaatikale ja mõttekäigu suunamiseks globaalselt aktuaalsetele ning rahvusvahelise haardega teemadele.
2. Auhind on ette nähtud ühele EBSi bakalaureuse- või magistriõppe üliõpilasele.
3. Auhinna määramisel arvestab auhinnakomisjon teadustöö:
 - rahvusvahelist haaret
 - globaalset aktuaalsust
 - julgust ja ambitsioonikust
 - teaduslikku uudsust ja kvaliteeti



VÕIDA LÕPUTÖÖGA SEIKO KÄEKELL !

Noori juhte ja liidreid koondav JCI Tallinn paneb koos Balti Kella ASiga parimale suure haardega EBS-i lõputööle välja väerika SEIKO käekella!

JCI Tallinn & SEIKO auhinna statuut

1. Auhind on loodud EBS-i üliõpilaste teadustööde temaatikale ja mõttekäigu suunamiseks globaalselt aktuaalsetele ning rahvusvahelise haardega teemadele.
2. Auhind on ette nähtud ühele EBS-i bakalaureuse- või magistriõppe üliõpilasele.
3. Auhinnaks on "Seiko" käekell.
4. Auhindamine toimub avaliku konkursi korras, EBS-i teadustööde konkursi raames.
5. Auhinnale pretendeerivate tööde esitamine ja hindamine toimub vastavalt EBS-i teadustööde konkursi kalendrile.
6. Auhinnale esitatava töö juures võib, kuid ei pea ära märkima kandideerimist JCI Tallinn & Seiko auhinnale.
7. Auhinna määramisel arvestab auhinnakomisjon teadustöö:
 - rahvusvahelist haaret
 - globaalset aktuaalsust
 - julgust ja ambitsioonikust
 - teaduslikku uudsust ja kvaliteeti
8. Auhinnakomisjon koosneb kolmest JCI Tallinn ja ühest Balti Kella AS esindajast. Auhinnakomisjoni esimees on JCI Tallinn jooksva aasta president.
9. Auhinna määramise otsustab komisjon lihthäälteenamusega. Häälte võrdse jagunemise korral otsustab komisjoni esimehe hääl.
10. Auhinna pidulik üleandmine toimub EBS-i aastalõpu aktusel.

Lugupidamisega,

Ott Pärna
JCI Tallinn 2008 president
Auhinnakomisjoni esimees

Toivo Aalja
Balti Kella AS juhatuse esimees



SEIKO

Lisainfo:

Tarmo Saremat
Tel. +372 511 7369

Interview with Pernille Kallehave

Jelena Golubeva

Jelena.golubeva@ebs.ee

I would like to introduce to our readers a special guest, the Director of Communications and External Relations at the Aarhus School of Business, Pernille Kallehave. We had a wonderful chance to get to know each other. Unfortunately, the time limit shortened our communication. But I cannot express with words, what a wide-ranging and purposeful person she is and, therefore, I attached a short interview to my article.

Can you tell me the aim of visiting EBS?

I have known Nicola (Hijlkema) for several years. She also knows a lot of people. She called me to visit EBS conference and I gladly accepted. Added to this, I have never been to Estonia before. I had a possibility to visit your country, where I could see rainy weather (she laughs), and it is really nice...

You have a very broad working background, could you share it with our magazine readers?

Yes...(She smiles). It is important to follow your heart and things that really interest you. My advice is to follow your dreams and listen to your soul.

It is important to follow your heart and things that really interest you.

When you were a child, have you even thought about your future plans?

I wanted to be an actress (she is smiling). I have a daughter, she is 17 years old, and she wants to be a dancer or an architect, or maybe a lawyer. She likes to observe all the shows on TV. I was doing a lot of acting

I am very glad that my academic education is at the top of my career.

when I was a kid. With the help of this basis and trainings I got a job on TV. I am very glad that my academic education is at the top of my career. I have a Master in Law. I am happy that I have learned an analytical approach from that. It is given to me from my soul. Methodology and academic degree is a good combination, which gives me 'weight' and stimulus. In this context, I would like to add a word about the professor who was making a significant presentation to us. I liked his thinking a lot and felt it was exactly my cup of tea.

Pernille, share, please, with your today's working experience.

I am director of communications and external relations. So, I am responsible for branding, visual identity (design), websites, brochures, PR, classical communication skills. On top of that I am in touch with career



Pernille Kallehave and Leslie Young.



Sigrid Maasik and Pernille Kallehave.

services, alumni relations. I have a business background. I think I do these things a bit different than others. Now I am studying online publishing. I used to work with digital copyright and publishing houses and therefore, I try to transfer publishing concepts into the business school. I like my job.

I like my job.

What impression do you have from EBS students/personnel?

I have met very professional and nice people here, but, unfortunately, not so

I have met very professional and nice people here.

many students. You are the first of the students with whom I had chance to communicate. I have a very good impression of Estonian people. We have common understandings, we share some common history/values. I do not mention our flag. (She smiles)

Do you have any tremendous plans for the future?

I am happy with my job in Aarhus School of Business. It gives me a status to innovate.

I am very lucky to work in an atmosphere of trust. People believe in me and

in my ideas. I hope all of you will be lucky in working, studying, that all of you will have good bosses, who make you grow. Now I am studying communication platforms (web television broadcast station) and collaborate with one of the leading Danish newspapers. We put all the information into our business portal, where the amount of

visitors is quite high. Business partnerships, new people - I will be

doing this next year.

Pernille, if you once had a chance to ask three wishes from a gold fish, what will they be?

I think I do not have new wishes for myself. Since I am actually quite content. I wish my family, my friends and me still to be in a good health. I would also have a wish for the world (peace, a solution to cultural and political problems), we have to be in a better dialogue. These issues

People believe in me and in my ideas.

will be most important.

Finally, could you give some advice to our students?

I will repeat myself one more time, try to follow your heart and have courage. It is really the best way to act.

Try to follow your heart and have courage.

Elu parimad aastad AIESECis – loomulikult!

Marko Siller

AIESEC Eesti juhatus 2008/2009

2004. aasta sügisel värske TÜ Pärnu kolledži tudengina ilma suuremate sihtideta AIESECi liikmeks astudes ei osanud ma isegi ette kujutada, kuhu see kogemus mind järgnevate aastate jooksul viib. Ma ei taha kõlada ülepaistatult, kuid AIESECis oldud aeg on olnud mitmeski mõttes minu jaoks elu muutev kogemus.

Liitumise järel hakkas organisatsioon mulle üha rohkem ja rohkem meeldima. Inimesed, (ühis)tegevused, rohked võimalused, tuntav eneseareng, uued tutvused ja magus äratagemise tunne hoidsid mind kindlalt AIESECis ja panid üha enam võtma vastutust ja uusi rolle. Mäletan oma esimesest AIESECi aastast harivaid konverentse ja koolitusi, inspireerivat ja maailmapilti avardavat väliskonverentsi Türgis ning nelja tollal Pärnus töötanud välispraktikandiga veedetud ühist aega.

Endalegi märkamatult ja asjade loogilise jätkuna avastasin ennast AIESEC Pärnu presidendi kohalt, juhtimas ühe aasta jooksul enam kui 20 inimese tegevust. Selle aasta

jooksul tundsin tihti, et olen segaduses ega tea täpselt, kuidas ja mida seatud eesmärkide saavutamiseks teha. Ma olin ilma kogemusteta meeskonnajuht, kes tegi kindlasti palju vigu.

Tagantjärele pean seda mind elus kõige enam õpetanud aastaks. Vabandan oma õppejõudude ees, kuid ma ei mäleta näiteks ülikoolis õpitud turunduse ja strateegilise juhtimise ainetest enam kuigi palju, küll aga sain ma seda ise reaalsuses läbi tehes tublisti targemaks. Juhtida 21-aastaselt vabatahtlike aktiivsete tudengite tegevust on ühe noore jaoks ääretult kõva kogemus, mis tõstab muuhulgas ka tema väärtust tööturul.

Järgmise sammuna hakkasin koolitama AIESECi teisi liikmeid. Kuna meie koolitajate meeskonda kuulus ka noormees Venezuelast, oli tegemist minu esimese pikaajalise multikultuurse meeskonnatöö kogemusega. Võin öelda, et see oli äärmiselt põnev ja minu mõtteviisi avardav aeg. Koolitamise näol leidsin valdkonna, mis mind köidab ning kus näen end tulevikus püsivamalt tegutsemas.

Kuna kõik AIESECi liikmed saavad igal aastal proovida erinevat tegevust, olen hetkel välja jõudnud AIESEC Eesti turundusjuhi kohale. Kuni 2009. aasta maikuuni on minu ülesanne tagada head suhted meie koostööpartneritega. Olen äärmisel õnnelik, et saan juhtida rohkem kui 100 liikmega organisatsiooni turundustegevust ja suhelda tuntud Eesti ettevõtete juhtidega. Olen kindel, et intensiivse töökogemuse ja loodava kontaktidevõrgustiku kaudu saavutan tulevikuks tuntava edumaa oma paljude eakaaslaste ees.

Minu AIESECi lugu on mulle andnud kuues eri meeskonnas töötamise kogemuse, väärtuslikud juhtimiskogemused, arendanud minu liidriomadusi, viinud mind tasuta Eesti tippkoolitajate koolitustele, näidanud maailma ja andnud sõpru pea igast maailma nurgast. Olen AIESECile lõpuni tänulik siit saadud sotsiaalse kapitali ehk tutvuste eest ning vaatan lootusrikkalt tulevikku, kuna alustan endiste kaas-AIESECeritega turismiäri. Olen uhke, et saan öelda: „I'm an AIESECer!”



Tudengite sügispäeval 2007.

Noor loob tulevikku – tudengite sügis- päevad Tallinnas 2008, suund kultuurile!

Evelin Vuus

evelin.vuus@eyl.ee

Tallinnas toimuvad tudengipäevad kaks korda aastas ja üritus on iga kord eriline nii programmi kui ka küllastajate poolest. See nüanss muudab sügise ja kevade alaprojektid kordumatuteks sündmuseks.

2008. aastal sügisel pakume taas omanäolist programmi, kus püüame säilitada kõik vana ja hea, kuid luua juurde uusi võimalusi, panna kokku ainulaadse ning uuendusliku. Kui kevadel keskendusime teadusele ning pakkusime kavas mõneti rohkem loenguid hariduslikel ja silmaringi avardamise teemadel, siis sügisel panustame kultuurilisse programmi. Nii on kavas laulukooride ja rahvatantsijate esinemised, sportlikud jõukatsumised ja ka elamusterohked lauluetteasted saatesarjas „Eesti otsib superstaari” võistelnud andekatelt lauljatelt.

Nagu ka varasematel aastatel, rõhume üliõpilaste ühtekuuluvustundele traditsiooniliste suuretegevuste kaudu: avaparaad, isamaaline öölaulupidu, tudengiladiaator (suurvõistlus

koolide esindajatele, batuudi takistusraja läbimine). Traditsiooniliste ürituste ja ettevõtmistena on kavas vanakraamiturg, tudengibändide etteasted ja PÖFFi öökino.

Uuenduslikuna avame sel sügisel Tallinna tudengite rekordite raamatu, mis hakkab endas kandma ajaloolisi numbreid. Igal päeval võtame ette ühe suure tegevuse ning püüame selle üheskoos ellu viia. Nii proovime näiteks esmaspäeval avaparaadil kõik tudengid ühiselt tantsima panna, teisipäeval kuulutame välja ametlikud kallistamise ja aususe minutid, kolmapäeval ja neljapäeval purustame osavuserekordeid. Ühistegevused kasvatavad noores inimeses enesekindlust, ettevõtlikkust ja teistega arvestamise oskust. Ent mis kõige olulisem – kuuluvustunnet. Igas ettevõtmises on iga üliõpilane oluline.

Esiletoomist väärib esimest korda kavas olev meeskonnatöö oskust arendav Hexathlon. See on orienteerumisvõistlus, kus võistkonnad peavad läbima kaardil ette antud trassi. Võistlus koosneb kuuest alast: täpsusala,



märgala, taipikkusala, jõuala, kiirusala, vastupidavusala.

Lisaks põhilisele tegevusele, mis toimub Tammsaare pargis asuvas peatelgis, leiab huvitavaid meelelahutuslikke ja kultuuriüritusi üle Tallinna linna – Tudengimajas, kõrgkoolides ja ülikoolides ning klubides.

Eespool on toodud lühitülevaade Tallinna tudengite sügispäevadel toimuvast. Lisainformatsiooni leiab meie kodulehelt www.tudengipaevad.ee

Tallinna tudengite sügispäevade korraldajameeskond

Ettepanekute ja küsimuste korral saab abi Tallinna tudengite sügispäevade projektijuhi Evelin Vuusi käest.

Kaarel Tamm



Ebsikad tudengite sügispäevadel 2007.

EBSi patsiendid käisid unetuse ravil

Piret Hinnov

Piret.hinnov@ebs.ee

Unetuse, selle tänapäeval küllaltki levinud haiguse efektiivseks raviks kogunesid kõik EBSi unetud 1.–3. augustini uude sanatooriumi, kus moodsa teaduse kõigi saavutustega raviti unetuse tõbe ja sellega kaasnevaid närvisüsteemi häireid. Sanatoorium asus Lääne-Virumaal **Lainela puhkekülas**, looduslikult kaunis paigas, mis vastas igati tänapäeva kurortoloogia nõuetele.

Mille alusel tuvastada unetust?

Ma kordan veel kord, et hullemini kui viiruslik gripp, hakkab meid kummitama **unetustõbi**. Unetusega kaasneb **närvilikkus, üldfüüsiline kurnatus**, mis võivad ühiskonna terve liikme muuta passiivseks ja loiuks. Või vastupidi – unetu käitumises **hakkavad ilmne hüsteerilis-neurootilised nähud**, millega pahatihti kaasneb **mälutegevuse taandareng**. Ka unetute söögiisuga ei ole kõik korras – neid iseloomustab söögiisu täielik puudumine või taltsutamatu aplus. Ebaterve õhkkond perekonnas **põhjustab laste õppe edukuse järsu languse**. Unetute abikaasad lahkuvad nende juurest või muutuvad lihtsalt uniseks. Mis aga kõige tähtsam, selle tulemusena kahaneb

märgatavalt unetute suutlikkus sooritada edukalt vastutusrikkaid tööoperatsioone töökohal*.

Mis oli unetuse ravi tulemus?

EBSi 20. juubeliaasta käigus toimus EBSi vilistlaste 1. kokkutulek ja EBS 13. suvepäevad ehk selle aasta kõige võimsam **ehsikate ühispidu teemal „Mehed ei nuta“**.

Meditsiiniõdedest ja doktorist koosnenud personali töö tulemusel aitasid unetust leevendada kohustuslikud protseduurid:

- EBSi aasta ärijuhi Aivar Rehe loeng teemal „Näe võimalust languses“;
- raskeloomulise unetuse ravile spetsialiseerunud ühenduse „**Seikluskliiniku**“ eestvedamisel toimunud ring-, muru- ning seltskonnamäng „Värske õhu mürgitus Osoon“;
- muusikaterapiat viljelev instrumentaalvokaalbänd **Rock Hotel**, eesotsas unetuse ravi teerajaja **Ivo Linnaga**.

Korralikud sanatooriumikülastajad said valida ka erinevate lisaprotseduuride vahel:

- **öine heliteraapia** Eesti kõvematel plaadikeerutajatelt: DJ Erik Morna ja DJ Emil G;

- Saarema Vodka „Lend Saaremaale“, kus tuli sooritada suurte isemeisterdatud lennukitega reis Saaremaale ja tagasi;
- Lõõgastav massaaž M.I. Massaažikoolilt: ka kõige kangemad jäsemad said leevendust;
- Priidiku luulevõistlus, mille parimaid premeeriti SEBi auhindadega.

Suure protseduuri „Värske õhu mürgitus Osoon“ edukalt läbinud patsiente premeeriti auhinnakorvidega, kust võis leida Varraku raamatuid, Red Bulli ravimit, SEB sanatooriumiks vajalikke esemeid, sprotte, halvaad, marmelaadi, hapukurke, herneid ning kesvamärjukesi Saaremaalt ja mujalt.

Kõige unetumale grupile MBA1 määrati järelraviks ka Reimann Retkede süstamatk värskes õhus ja merel.

Meditsiiniõded ja doktor loodavad, et unetuse ravi mõjus ehsikatele virgutavalt ning nüüd ollakse valmis naasma igapäevaellu – tööle, kooli ja peole!

*Sanatoorium – see on puhkus, baar, naised, muusika!**

Vaata pilte www.ebsikas.ee/galerii



Unetuse ravil olevad ehsikad.

EBSi I vilistlaste kokkutulek ja 13. suvepäevad 1.-3. augustil 2008 Käsmus



Fotode autorid: Rain Dorbek ja Dimitri Korobtsov

vaata lähemalt www.ebsikas.ee/galerii.

Erialaesindajad aastal 2008/2009

Rain Dorbek



Nimi: **Palle Kõlar**

Vanus: 19

Eriala: BEB-2

Esindab: Ettevõtlus ja ärijuhtimine / avalik haldus, bakalaureuseõpe

Erakogu



Nimi: **Aleksandra Sõsun**

Vanus: 23

Eriala: ÕBE-31

Esindab: Ettevõtlus ja ärijuhtimine / avalik haldus, bakalaureuseõpe

Erakogu



Nimi: **Dimitri Korbotsov**

Vanus: 27

Eriala: BBAõv-1

Esindab: Rahvusvaheline ärijuhtimine / IT-juhtimine, bakalaureuseõpe

Erakogu



Nimi: **Kelly Laine**

Vanus: 25

Eriala: MBA-1

Esindab: Rahvusvaheline ärijuhtimine, magistriõpe

Erakogu



Nimi: **Maris Palu**

Vanus: 22

Eriala: MA-1

Esindab: Rahvusvaheline ärijuhtimine / IT-juhtimine, bakalaureuseõpe

Erakogu



Nimi: **Lev Rubinstein**

Vanus: 22

Eriala: IntBBA-3

Esindab: Rahvusvaheline ärijuhtimine / IT-juhtimine, bakalaureuseõpe

Erakogu



Nimi: **Jekaterina Železnjakova**

Vanus: 20

Eriala: BBL-2

Esindab: Võõrkeeled ja ärikorraldus, bakalaureuseõpe

Rain Dorbek



Nimi: **Kristi Saaremets**

Vanus: 22

Eriala: MA-1

Esindab: Rahvusvaheline ärijuhtimine / IT-juhtimine, bakalaureuseõpe

Erakogu



Nimi: **Katriin Rannamäe**

Vanus: 29

Eriala: ÕBL-31

Esindab: Võõrkeeled ja ärikorraldus, bakalaureuseõpe



EBS Golf Open

6. septembril kell 10.00

Suuresta Golfklubis

Oodatud on KÕIK ebsikad -
nii kogenud golfarid, kes omasugustega griinil jõudu saavad katsuda,
kui ka alles päris "rebased", kelle osavõtul viiakse läbi
golfimängu õppepäev

EBS Golf Open 2008



Pane ennast kohe kirja, võistlejate arv on piiratud!

Tingimustega tutvu ja registreeru:

Golf.ebs.ee

lisainfo 665 1366

Kohtumiseni väljakul!

EBSi vilistlased

Tark võtab õppelaenu SEB-st!

Sest lisaks õppelaenule saab tark SEB-st:

- tasuta **SEB ISIC-kaardi**,
- liitumise erilise **Noortepaketiga**,
- võimaluse võita stilne tudengiauto **Fiat 500***.



Tark saab rattad alla!

*Loe lisaks ja täida õppelaenu taotlus www.seb.ee või lähimas pangakontoris.



SEB