



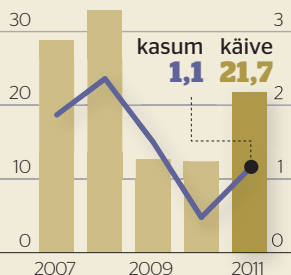
352.

Jelena Masli, 41

6,4 ▲
Kaubandus

Ä Tulemused RGR Metallil mullu taas kiire kasv

mln eurodes



TEGEVUSALAD metallimüük, metallivedu, kontori- ja laoruumide rentimine.

OMANIKUD
43,52% Liidia Daniljuk,
23,76% Jelena Masli
TEGEVJUHT Jelena Masli

Masli. “Nagu ka raamatus “Alice Imedemaal” on hästi öeldud: “Täiest jõust tuleb joosta juba ainuüksi selleks, et paigal püsida.””

Kui algul asusid mõlemad isa ettevõtted – metallilõikamisfirma RGR Airon ja metallimüügiettevõtte RGR Metall – Peterburi maanteel, siis 2008. aastal kolis Jelena õe Inna juhitud RGR Airon Narva maanteele.

Tagantjärele mõtleb Jelena, et uue hoone ehitamine oli riskantne samm, sest vahetult pärast kolimist algas majanduskriis. Tollal keegi kriisi peale veel ei mõelnud ning metalliäris läks hästi. “2008. aasta oli uskumatu, aga 2009. aastal me kaotasime kõik, mille olime 2008. aastal teeninud,” meenutab ta.

“2008.–2009. aastal toimus ost nagu ruletimäng. Kui ostsid materjali õigel ajal, siis oli võimalik kasumit teenida. Aga kui jäid juba natukene hiljaks, siis võis juhtuda, et sul tuli müüa nulliga või alla omahinna,” selgitab Masli. “Meie äris ei ole igav.”

2011. aasta oli ettevõtte jaoks taas kasvuaeg. “Kasumit me siiski eriti ei teeninud. Mõtlen va-

hel, et kas meil üldse kunagi veel õnnestub nii palju kasumit teenida kui 2007.–2008. aastal,” ütleb Masli. Praegu – vähemalt viimase poole aasta jooksul – on metallihinnad olnud enam-vähem stabiilsed. Masli ütleb, et kuigi hinnatõusu ajal on võimalus rohkem teenida, on stabiilsus selles mõttes hea, et teenid küll vähem, aga tunned ennast kindlamini.

Pärast kriisi on metalliturul ka konkurents kõvasti kasvanud ning võitlus käib iga kliendi pärast. Kuigi võis arvata, et kriisiga osa konkurente kaob, on läinud hoopis vastupidi.

Kui Masli RGR Metallit juhtimist alustas, sai ta aru, et ettevõtte on vaja panna toimima enda käe järgi. Ta iseloomustab end juhina, kes püüab töötajatele vastu tulla, kui neil on vaja näiteks tööajast kuskil ära käia või materiaalset toetust. Kuid samas jätab ta endale vabaduse teha olulistest küsimustest lõplikke otsuseid ise. See ei ole kõigile juhtivtöötajatele alati meel-mööda olnud – seitsme aasta jooksul on tal tulnud lahti lasta kolm juhti. “Minu jaoks on oluline, et minu töötajad astuksid minuga sama sammu ning hingaksid samas rütmis – et me saaksime üksteisest aru,” ütleb Masli.

Vaatamata tihedale konkurentsile ning mitte just kõige kergemale ärivaldkonnale on Jelena emaks kolmele tütrele. Neist kaks õpivad ja töötavad välismaal, kolmas on koolieelik. Jelena ütleb, et ei mõista inimesi, kes kurdavad, et neil ei ole kunagi aega. “Minul jätkub aega kõige jaoks,” ütleb ta.

Ta selgitab, et ei sea endale liiga suuri ees-märke ega püüa oma äriga maailma vallutada. Näiteks alguses oli mõte laieneda Rootsi ja mujale. Kuid ühel hetkel mõistis ta, et välisriiki on kohapeale vaja väga häid inimesi, kuid nende leidmine oleks keeruline, ning loobus plaanist. Masli soov on ettevõtet arendada just nii palju, et see n-õ vee peal püsiks ning et ta ise suudaks kindlustada oma praeguse elujärje.

“Mul ei ole sellist soovi, mida näen mõnedel meestel, et loobitakse üksteisele kaikkaid kodarasse selle nimel, et sõita uhke autoga, et maja oleks suur ja kulda-karda täis. Mul on teised väärtused, ma ei ole eputav tüüp,” lausub Masli ja lisab naerdes, et ta ei püüdle oligarhiks. Materiaalsest varast olulisemaks peab ta hingeasju ja häid suhteid inimestega.

Jelena Masli on Äripäeva rikaste edetabelis üks vähestest naistest. Veelgi enam, ta on üks vähestest naistest, kes ei ole endale jõukust kogunud ettevõttes kõigest omaniku rollis, vaid tegeleb juhtimisega ka igapäevaselt.

Masli usub, et jõud ja tahtmine selleks on tal tulnud kasvatusel. “Meie isa oli tugev inimene ja ka meid kasvatati rangelt. Seal tuli ka vastutustunne ja kohustus perekonna, lähedaste ja laste ees,” ütleb ta. “Isa ei uskunud, et mina või õde saaksime selle ettevõttega hakkama. Ma olen õnnelik, et me tõestasime vastupidist. Loodan, et praegu ei kahtle selles enam keegi.”

”
Isa ei uskunud, et mina või õde saaksime selle ettevõttega hakkama. Ma olen õnnelik, et me tõestasime vastupidist.

RGR Metallit üks omanikke ja juht Jelena Masli