

## EBSis sügisest uus rahvusvaheline magistripprogramm

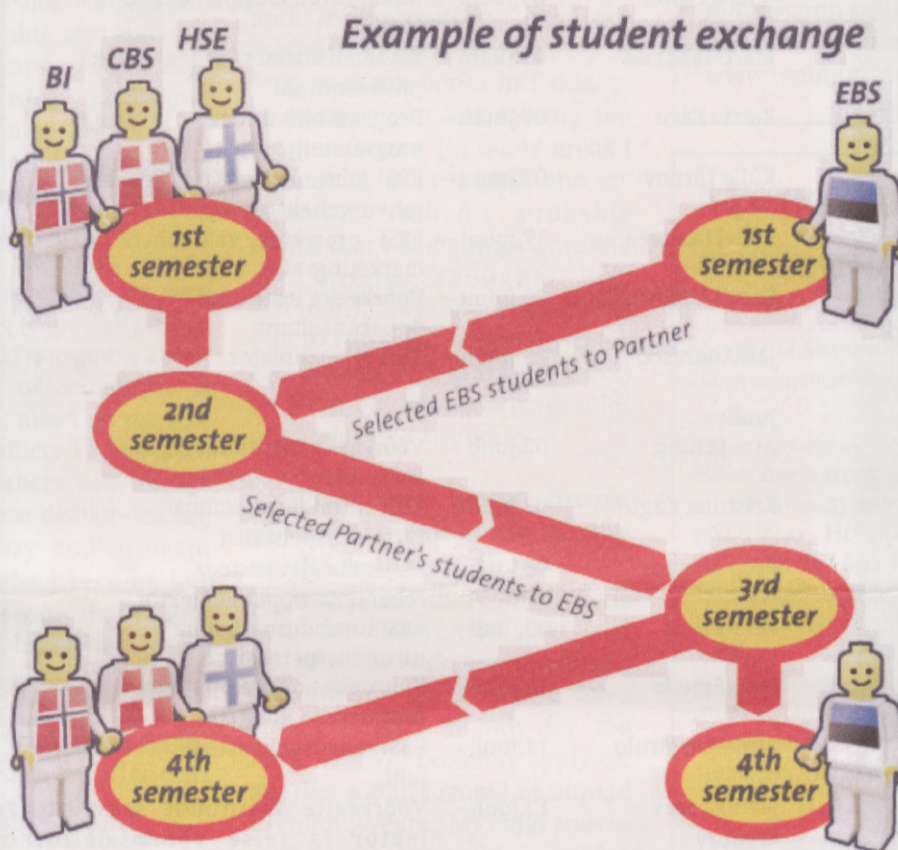
Mobiilsus ja multikultuursus on järk-järgult muutunud eduka tegevuse eelduseks nii ettevõtluses kui ka paljudel muudel elualadel. Jätkuvalt üleilmastavas ja internetiseerivas maailmas hakkab nende omaduste tähtsuse tõusutrend meenutama hokikepikõverat.

Nimetatud dunaamikat arvestab ka EBS oma uute programmide kujundamisel ja nii saab tänava sügisel alguse uus rahvusvaheline magistripprogramm. Inglise keeles läbi viidav päevaõppe programm valmis möödunud õppeaasta jooksul koostöös põhjamaade juhtivate

äriülikoolidega ning sisaldab ühismoduleid partnerkoolidega – Copenhagen Business School (CBS), BI Norwegian

School of Management (BI) ja Helsinki School of Economics (HSE).

Loe lk 6



## “EBS on parim kool Eestis,” on Kaustel patriootlikult veendunud

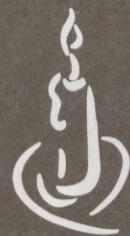
EBSi tudeng Lehari Kaustel võitis 2005. aasta üliõpilastööde konkursi bakalaureusetööde kategoorias. Ühtlasi valis tema töö parimaks Eesti noortekoda.

Loe lk 7



Lehari Kausteli kutsumus on muusika.

ENDEL  
LAANVEE  
in memoriam



17.06.1942-29.05.2006

### Mida teevad tudengid suvel?



Selge on see, et kõigil meil on suveks mingid plaanid. Just suvi on aeg, mil saab pisutki puhata ja end laadida. Tudengileht käiski uurimas, mida ebsikad suvel teha plaanivad. Kui sul veel ideed puuduvad, saad ehk siit mõne mõtte.

Loe lk 8

### Kes on Jaan Pillesaar?

Tänase intervjuu huviorbiidis on mitmekülgne inimene Jaan Pillesaar – ettevõtja, investor ja juht. Kas tänapäeva maailma kiiret elutempot arvestades tähendab see, et “tööle, poodi, koju, voodi”?



Loe lk 9

### Äripäev – Eesti parim majandusuudiste ajaleht

**Äripäev** Ebsikatele on Äripäev suhteliselt tuntud väljaanne. Tänu Äripäevale oleme iga päev kursis aktuaalsemate äri-sündmustega, mida meile vahendatakse. Tudengileht heidab pilgu selle organisatsiooni sisse, et uurida, mis tagab selles vallas edu ja kuidas seal asjad käivad.

Loe lk 10

## Peatoimetaja veerg

### Panta rhei – kõik voolab, miski ei püsi paigal



Mäletan selgesti, kui esmakordselt EBSi maja uksest sisse astusin, et siia oma sisseastumis-dokumendid tuua. Tookord olin suhteliselt segaduses, omamata selget ettekujutust, mis siin majas minuga toimuma võiks hakata.

Selle kolme aasta jooksul juhtus palju. Mäletan neid hetki loengutes, mil silm väsimusest vägisi kinni tahtis vajuda, mäletan ka öiseid diskussioone kursusekaaslastega, et oma kodutööle viimane lihv anda, ja seda ületamatut eksamieelset närveldamist, millest lõpuks polnudki võimalik üle saada. Lisaks võtan

endaga siit kaasa palju muidki mõtteid ja tundeid. Oluline ongi emotsioon – ja minul neid jagub.

Samas ei tohiks unustada, et iga hetk, mida läbi elate, on kordumatu, iga inimene, keda kohtate, on unikaalne, ja kõigele ümbritsevale anname tähenduse meie ise, lähtudes endi maailmavaatest. Seega on oluline enda arendamine, mis annab võimaluse mõista paremini kõike seda, mis on meie ümber.

Ma tänan EBSi selle suurepärase võimaluse eest, mida ta on mulle andnud, ja nende hetkede eest, mis ma siit endaga kaasa võtan. Täna ka teid, kallid lugejad, aja eest, mida olete meiega veetnud. See on olnud ülimalt meeldiv. Kuna minu aeg EBSis on läbi saanud, jätan teiega hüvasti. Septembrist kohtute meie uue särasilmse peatoimetaja Anu Kerdiga.

Seniks pidage meeles Herakleitose avastust: "Panta rhei – kõik voolab, möödub, pole võimalik astuda ühte ja samasse jõkke kaks korda."

Tudengileht soovib teile kaunist suve ja erilisi emotsioone, mis jäävad meelde igaveseks!

Teie Sirli

## PALJU ÕNNE, EBSI

### Mai teine pool:

|              |          |  |
|--------------|----------|--|
| Ülle Pihlak  | 19.mai – | EBS Ettevõtluskeskuse juhataja ja ettevõtluse õppetooli lektor |
| Enn Tõugu    | 20.mai – | Infotehnoloogia õppetooli professor                            |
| Viljo Kallas | 21.mai – | Infotehnoloogia õppetooli lektor                               |
| Sirje Märss  | 21.mai – | Raamatukogu infospetsialist                                    |
| Karmo Kroos  | 23.mai – | Majandusteooria õppetooli lektor                               |
| Mare Tolli   | 23.mai – | EBS Juhtimiskoolituse Keskuse kliendisuhete juht               |
| Ingrid Polis | 27.mai – | Raamatukogu infospetsialist                                    |
| Erik Terk    | 28.mai – | EBSi teadusprorektor   |

### Juuni:

|                      |            |   |
|----------------------|------------|---|
| Tõnu Küttmaa         | 01.juuni – | EBSi prorektor finantsalal ja pearaamatupidaja                |
| Tiit Elenurm         | 03.juuni – | Juhtimisinstituudi professor ja õppetooli juhataja            |
| Risto Raaper         | 03.juuni – | IT teenistuse arvutiinsener                                   |
| Tiina Tamberg        | 04.juuni – | Estonian Business School Groupi rektori abi                   |
| Jelena Carter        | 04.juuni – | Bakalaureuseõppe osakonna töötaja                             |
| Mart Habakuk         | 05.juuni – | Estonian Business School Groupi presidendi abi                |
| Katrin Karu          | 07.juuni – | Programmihalduse osakonna programmijuht                       |
| Külle Tärnov         | 07.juuni – | EBS Juhtimiskoolituse Keskuse rahvusvaheliste projektide juht |
| Endel Laanvee        | 17.juuni – | EBSi prorektor välissuhete ja marketingi alal                 |
| Kersti Lundver-Jöots | 20.juuni – | Võõrkeelte instituudi õppekonsultant                          |
| Jan Andresoo         | 25.juuni – | EBSi tegevdirektor  |

### Juuli:

|                    |            |  |
|--------------------|------------|--|
| Anu Lehing         | 02.juuli – | Võõrkeelte instituudi inglise keele lektor   |
| Kristiina Kägu     | 02.juuli – | EBSi turundusosakonna turundusspetsialist  |
| Peep Sillandi      | 06.juuli – | Majandusarvestuse ja rahanduse õppetooli lektor  |
| Kersti Loor        | 09.juuli – | EBSi turundusosakonna turundusspetsialist  |
| Jaan Ennulo        | 10.juuli – | Käitumisteaduste õppetooli professor ja juhataja   |
| Anne-Liis Arulo    | 11.juuli – | EBSi rahvusvaheliste projektide juht   |
| Jaanika Sarv keele | 13.juuli – | Võõrkeelte instituudi saksa lektor ja teise võõrkeele lektoraadi juhataja                  |
| Relje Vuks         | 19.juuli – | Estonian Business School Groupi raamatupidaja  |
| Riina Koris        | 27.juuli – | Võõrkeelte instituudi inglise keele lektor ja inglise keele lektoraadi juhataja päevaõppes |
| Ludmilla Podolski  | 30.juuli – | Võõrkeelte instituudi inglise keele dotsent  |

### August:

|                 |             |  |
|-----------------|-------------|--|
| Marje Habakuk   | 02.august – | Estonian Business School Groupi haldusabi  |
| Ruth Alas       | 05.august – | Juhtimise õppetooli professor ja juhataja  |
| Katri Kerem     | 07.august – | Ettevõtluse õppetooli dotsent              |
| Kaire Oja       | 08.august – | Võõrkeelte instituudi assistent            |
| Marko Puusaar   | 22.august – | IT teenistuse IT tehnik                    |
| Silvia Lepalaan | 26.august – | Võõrkeelte instituudi inglise keele lektor |
| Mall Küttmaa    | 28.august – | OÜ EBS Campuse tegevdirektor               |
| Johanna Unt     | 28.august – | Võõrkeelte instituudi sekretär             |



## Heade mõtete nurk

- ✓ 1981. aasta 25. juulil ärkas C. Handy hommikul üles ja mõtles, et väljend "Täna on tööpoolest kogu minu järgneva elu esimene päev" vastab tõele. Lk 9
- ✓ Arthur Schopenhaueri tähelepanek: "Igasugune töö läbib kolm järku. Esmalt naerdakse see välja. Siis hakatakse sellele vastu. Seejärel võetakse see omaks." Lk 11
- ✓ Meil kõigil on mingisugused oskused. See, kuidas need oskused muuta teenuseks või tooteks, mille eest inimesed head raha maksaksid, pole aga niisama lihtne. Raha ei pruugi olla elu mõte, kuid ilma selleta on üsna nõme. Lk 19
- ✓ Kodu on meie kõige esimene kool, kool, kus ei ole kindlat tunniplaani, kvaliteedikontrolli, eksameid ega õpetajate täiendõpet. Lk 29
- ✓ Gabriel Garcia Marquez ütleb oma autobiograafia sissejuhatuses: "See, mis elus loeb, ei ole mitte see, mis sinuga juhtub, vaid see, mida sa mäletad ja kuidas sa seda mäletad." Lk 30
- ✓ C. Handy: "Mulle meeldib raha sama palju kui kõigile teistelegi, see on tähtis asi, eriti kui seda ei ole, kuid see ei peaks olema kogu elu mõte." Lk 164
- ✓ C. Handy: "Õunad kukuvad ootamatult sülle küll, tavatsesin ma oma tudengitele öelda, kuid tõenäolisemalt juhtub see siis, kui sa lähed õunaaeda ja puud raputad." Lk 174
- ✓ C. Handy: "Usaldus on nagu klaasplaat – kui kord katki tehtud, ei saa seda enam kunagi endiseks, sõltumata sellest, kuidas seda ka ei püütaks kokku liimida." Lk 169
- ✓ C. Handy: "Majanduslik kasv tähendab seda, et me reisime kaugemale ja kiiremini ja peatume vähem, et meil on vähem aega oma naabritest hoolida. Pidurdage maailma, ma tahan maha minna, ütleme me endile. Noh, meil on see luba juhul, kui me seda tahame." Lk 143
- ✓ Hiina vanasõna: "Õnn on see, kui sul on midagi teha, millelegi loota ja kedagi armastada." C. Handy: "Mina kavatsen olla õnnelik." Lk 204

Head mõtted pärinevad Charles Handy teosest "Elevant ja Kirp" Väljavõtted on teinud Sirli Kalbus

## Toimetus

# Tudengileht

Peatoimetaja: Sirli Kalbus

Kujundaja: Peeter Kondratjev

Keeletoimetaja: Priit Põhjala

Fotograaf: Rain Dorbek

Toimetus: Helen Koht, Karin Laurima, Jekaterina Luisma, Kati Valvik, Triin Rebane, Daniil Melnik, Anu Kerdi

Vastutav väljaandja: Jan Andresoo

Kirjutage meile: tudengileht@ebs.ee

Helistage: 665 1365

Või astuge läbi: ruum 205

www: http://tudengileht.ebs.ee

Väljaandja: EBS Üliõpilasesindus

Trükk: EBS Print

Tiraaž 2000

# Interview with Kaire Põder

Jevgenia Vannari IntBBA-1  
jenny.vannari@gmail.com

## How long have you been teaching at EBS and do you enjoy it here?

For 12 years (with small breaks). I sometimes feel that I am far from good teacher, and sometimes I do feel that I am totally indifferent towards students and economics. That means I've been working here for too long.

## Have you worked in any other universities? How's EBS better?

Unfortunately my experiences are incomparable with EBS, being too temporary or short. Though, I can compare EBS and other universities as a student. From my perspective EBS has less traditions and less traditional university campus life as well. From curriculum perspective in EBS there are few elective courses and almost no room for interdisciplinary courses. Of course can be said that business is already interdisciplinary field, but from the social science perspective, many of the neighboring disciplines are not covered, like history, anthropology, semiotics, all new areas like gender studies etc. Also from social science perspectives library is very limited and contains mainly textbooks. Of course small size has also positive effects: like relatively close relationships with teachers and fellow students.

## Do you have any other occupation, other than being the microeconomics lecturer at EBS?

I have been working in Central Bank of Estonia for several years, but currently I have

**Education:** MA Economics 2002, MA Political Science 2005, currently PhD student, expected graduation 2007  
**Interests:** My family  
**Month of birth:** October  
**Favorite food:** Fresh food, fish food

only two more occupations: PhD student and mother.

## What is the one thing you like the most about your job? What do you dislike?

Being a teacher is the best way to learn, I still hope that I am capable of learning and learning is for me consumption good. Also I kind of enjoy academic freedom; of course it should be accompanied with responsibility and ability to organize your time effectively. I dislike many small things about teaching: giving grades is not interesting, but very time consuming (especially if I do test in each class); arguing about the usefulness of economics is also pretty bad; also I do not like any of the conflicts I have with students, and there are always some. I of course dislike dealing with stupid, lazy and arrogant students. Maybe I become less flexible, but it seems that in EBS the number of latter has grown year by year.

## Is it true that microeconomics is such a difficult subject, that only a few people can do well in it?

No, I am sure that everybody with moderate effort is able to do basic micro. Some students don't have prerequisites like mathematical skills, ability to read and write (don't laugh, this is a severe tendency over last years) etc. Of course it is

dependent on previous efforts, not dependent on personal characteristics. In many cases there is just no interest toward the subject (I have seen beautiful young ladies reading Cosmopolitan or other journals in the classroom, many of them today are spending time during the class in messenger or internet). Of course you have to invest at least several hours per week for earning a passing grade.

## What are your hobbies? What do you do in free time?

Mostly I read. There is more and more quality literature available in Estonian, so I try to read as much books in Estonian as possible, for not losing the mother tongue (in many areas I already think in English and my Estonian students probably notice that I sometimes translate my English thoughts into Estonian). Most of the weekends I go to Hiiumaa, where my roots are. It takes a lot of time to travel by ferry, but Hiiumaa gives a lot of tranquility and energy.

## What are your future plans? Are you going to stay at EBS for a long time?

First I am willing to conclude with the dissertation next year and after that I do not have many objectives. I guess that I have stayed in EBS already for too long, so I will probably apply for another job in Estonia or abroad in coming years. My child goes to school next year and I am willing to educate her in Estonian. So my departure can be only temporary.

For summer I've got simple plans - to take our family yacht and sail to Kihnu and Ruhnu. It's a dream that I have had already for too long.

# RMA Music Agency - Student Enterprise

Jevgenia Vannari IntBBA-1  
jenny.vannari@gmail.com

RMA student enterprise was actually my own business idea, which I never thought was going to become a reality, but when it was time to write a business plan, I stuck with my idea and now it's being supported by EBS.

The members of this company are Alisa Nikulina and Victoria Doroshevitch. The idea is to find talented people

The auditions will take place at EBS, Lauteri 3  
**26<sup>th</sup> of May 16-18**  
**27<sup>th</sup> of May 13-16**  
On the 4<sup>th</sup> floor in hall 403

Information and registration:  
info@realmusicagency.ee  
www.realmusicagency.ee

here in Estonia, of any nationality and train them to become world stars. Thanks to my contacts all over the world in music industry, it seems possible and real.

We are asking all girls and boys, who can sing/dance/act, come to EBS in the end of May to take auditions and see if you can make it into our project! Everything is simple, just send an email, if you are interested and we'll give you the details!

# Музыкальное агенство RMA - студенческая организация

Jevgenia Vannari IntBBA-1  
jenny.vannari@gmail.com

Студенческая организация RMA была моей бизнес идеей, которую я думала, никогда не реализую. Но прошло время написания бизнес-плана, я представила свою идею, которая сейчас поддерживается EBS.

Члены компании Алиса Никулина и Виктория Дорошевич. Идея заключается в поиске молодых талантов Эстонии и в

помощи им пробиться в музыкальном мире не только в Эстонии, но и во всем мире. Благодаря моим контактам в индустрии шоу бизнеса, это вполне возможно и реально. Юноши и девушки, умеющие петь, танцевать и самовыражаться, могут принять участие в отборе, который пройдет в конце мая. Для этого нужно зарегистрироваться и заполнить анкету по адресу [www.hot.ee/realmusicagency](http://www.hot.ee/realmusicagency).

Отбор состоится в здании EBS, Lauteri 3  
**26. мая 16-17**  
**27. мая 13-16**

4. этаж, зал 403  
Ответы на возникшие вопросы можно получить по адресу  
info@realmusicagency.ee  
www.realmusicagency.ee

# Studying in Estonia and EBS



Helen Koht ÖBL-21  
helen.koht@ebs.ee

## Cornelia Metzler from Austria



The time is running so fast, although I enjoy(ed) this semester at EBS very much. There were only some weeks in which I was very busy.

I got to know new friends and in my view we have a great connection of EBS Erasmus students. We all had a lot of fun.

As you all know, Estonia is not that big and so I could see hardly the whole country (within both islands) with all its beautiful sights. I fell in love with its landscape! Especially now Estonia shows us of its nicest side.

Estonia is well situated which gave me the possibility to stay some days in Helsinki and Riga and furthermore to visit my friends from my home university who study there. I always compared their Erasmus life with ours and I guess they cannot fit ours here in Tallinn.

I know that in few weeks it is time for me to say goodbye but I will come back for sure. On the one hand I feel like home here, especially because of the beach and the sea, but on the other hand I miss a bit the mountains.

This was my best semester and I am proud to be gone abroad.

## Sandro Mattle from Switzerland



Honestly speaking, before I had started thinking about studying in Estonia I didn't really know the name of its capital. But when I started to read up on

Estonia, I was sure that's the place to be!

Anyhow, I didn't really know what to expect in Tallinn, but I thought it would be completely different to what I had been used. So I was curious and estimated still a kind of "Soviet touch". When I finally got here, I was more than astonished: WiFi all over, a charming city, huge supermarkets, countless beautiful women, fancy cars, a lot of snow and also one lost Mexican.

Altogether, I immediately felt comfortable and I doubt if I really should leave after this semester. Time has passed very quickly. It seems to me that I just arrived last week, but now I'm frightening the day I have to fly home.

I've met a lot of interesting people, could travel to many different countries, had a lot of parties, enjoyed the beautiful city

and even went to school sometimes, what do you want more? I've never been in paradise, but I think Tallinn can't be that far away...

It's difficult to say which is my favourite place in Tallinn but if I had to go for one, I would choose Town Hall Square. I could stay there for ages, enjoying the beautiful ambiance. Some friends of mine already think that I've got mental problems when they see me aimlessly strolling around on this place.

I think it's also high time to thank all the tutors for their great job! You've made our life in Tallinn a lot easier and have a great deal that we had an unforgettable time in Tallinn!

I'll definitely come back to Tallinn and hope to see all of you again!

# Kammerlik laupäev



Karin Laurima BBL-2  
karin.laurima@ebs.ee

Ühel varasel laupäevahommikul olid kõik huvilised oodatud Reval Hotel Olümpiasse EBSi karjääri- ja nõustamiskeskuse korraldatud konverentsile "Läbi-murre 2006 – milles peitub edu saladus?"

Avakõne pidas EBSi tegev-direktor Jan Andresoo, kes rääkis otsustamise kui tegevuse vajalikkusest. Konverentsist osavõtjaid oli loodetust vähem, kuid Andresoo nägi selles vaid positiivset, sest suurenes võimalus oma ala spetsialistidega mõtteid vahetada. "Kasutage seda intiimsust, mis siin ruumis on, targasti," toonitas Andresoo ja andis üritusele omamoodi uue nime – kammerlik laupäev.

Asi Tallinna Börs juhataja Kaidi Oone rääkis oma ettekandes laiemalt sellest, mis tagab organisatsiooni jätku-suutlikkuse. Oone sõnul on ettevõtte juhi kõige olulisem ülesanne luua perfektne meeskond. "Inimesi võetakse tööle oskuste pärast," lausus Oone, "aga vallandatakse



Alar Ojastu näitamas publikule, kust tema ettekande leida võib.

suhtumise pärast." Oone on veendunud, et inimesel on kaks palet: intellektuaalne, mis koosneb teadmistest, ja psühholoogiline, mis annab aimu vaimsest heolust. Veel tõi Oone välja naise ja mehe erinevad vaatenurgad tööle. "See, mis meeste jaoks on poliitika, on naiste jaoks diplomaatia," märkis Oone. "Nad mõtlevad erinevalt, kuid suudavad suurepäraselt koostööd teha." Pärast ettekande lõppu sooviti publiku seast teada, mis motiveerib Oonet töötama ja oma

ala parim olema. "Mind ei motiveeri see, kui juht annab mulle palka juurde või saan uue auto," sõnas Oone. "Töötajad valisid mu aasta tegijaks. Just see on see, mille nimel ma töotan."

Järgmine esineja oli Eesti maksu- ja tolliameti kontrolliosakonna juhataja Egon Veermäe, kes rääkis lähemalt karjäärist avalikus sektoris ning lõpetas oma esinemise soovitusel püüda olla oma ala parim.

Konverentsil oli ka Heateo Sihtasutuse kaasasutaja ja juhataja ning taaskasutuskeskuse nõukou liige Artur Taevere, kes jagas näpunäiteid, kuidas olla edukas sotsiaalne ettevõtja. Fontese konsultandi Tiit Allikvee ettekande teema oli haridus versus töökogemus.

Päeva naelaks osutus Alar Ojastu koolitusfirmast Vain & Partnerid oma ingliskeelse presentatsiooniga "Feel the Fear and Do It Anyway". See, kuidas Ojastu oma aktiivsuse ja entusiasmiga publiku tähelepanu haaras, oli rohkem kui hämmastav. "Whatever happens, I'll handle it," oli lause, mille Ojastu soovitas inimestel meelde jätta, kui nad peaksid uutele väljakutsetele vastu astuma või raskeid otsuseid langetama. "Ma ei usu positiivsesse mõtlemisse," märkis Ojastu. "Aga ma usun, et ei tasu halbu asju halvemaks mõelda. *There is no such thing as failure, there are only results.*"

## Muljeid üritusest jagavad korraldaja ja üks konverentsil osalenud ebsikas:

**Heigo Soppe**, karjääri- ja nõustamiskeskuse juht: "Eelmisel aastal korraldasid KNK liikmed samalaadse konverentsi. Kuna üritus oli hästi korraldatud ja huvilisi palju, otsustasime Kristjan Tiigiga ka sel aastal ebsikatele sellise võimaluse pakkuda. Saime hästi hakkama.

Esinejate esialgse plaani panime paika teemade järgi, sest soovisime esinejaid eri valdkondadest. Suured tänud Tiina Tsatšuale, kes meid aitas.

Korraldusliku poolega jäin rahule. Ootasime küll ebsikate suuremat huvi, sest piletihind oli tänu EBSi toetusele mitu korda odavam kui omahind, aga tagasiside põhjal saab öelda, et kohalolijad jäid konverentsiga rahule.

Arvan, et konverentsidel ja koolitustel käimine on igale tudengile kasulik. Saab rohkem teadmisi ja kasulikke kontakte.

Järgmise aasta konverentsi "Läbi-murre" toimumine on veel

**Triin Rebane:** "Kõige rohkem meeldis mulle Taevere esinemine. Minu üks tulevikuniustusi on tegeleda heategevusega. Mul on paar heategevuslikku plaani, mille elluviimine on mulle väga tähtsaks muutunud. Minu meelest saab ühest väikesest heateost suure energialaengu. Süda muutub kergemaks ja meel rõõmsamaks. Just Taevere oli see inimene, kelle pärast konverentsile läksin. Üritusest jäi meelde, et kõik on võimalik. Kõik väljakutsed tuleb vastu võtta!"



Steven Allik

lahtine. Arvatavasti keskendub KNK pigem partnerite konverentsidele soodustuste pakkumisele. Neid korraldavad spetsialistid. Enda konverentsi korraldamine võtab liiga palju aega. Sellel semestril pakume tasuta kohti Tallinna Konverentside, Pärnu Konverentside, Äripäeva ja LHV korraldatud konverentsidele."



Steven Allik

## Sa pead seda nägema – disko on oluline, punk aga põhiline!

### EBSi suvepäevade korraldajad

Rajud kostüümid, vinged esinejad, tupeeritud juustega ja kuluvates teksastes ahhetamapanev seltskond, boonused idülliline loodus, liivarand, kadakad, meri – need on EBSi 11. suvepäevad 12.–13. augustini Pärnumaal Varbla puhkekülas.

Garanteeritud on unustamatu nädalavahetus EBSi pere keskel! Kõigest kiviviske kaugusel Tallinnast kehastuvad kõik rohkem ja vähem ontlikud ebsikad kõige vingemateks pungiliikumisele kaasaalajateks, kelle südame panevad põksuma nii verd-tarretav punk kui ka mahlakad diskorütmid, mida täiustavad intrigeerivad mängud, nostalgilised hetked ja tohutu äratundmisrõõm, kui nooruspõlve meele-tused ja mineviku meenutused tekitavad meeldejääva sünergia, mida tahab kogeda iga tulihingeline õpingute nimel võitleja!

Pärast pöörast päeva tuleb õhtuhämaruses kirgi kütma Memoriaalansambel, kelle esituses kõlab kogu eesti popiklassika puhtas punkrokki võtmes – ja veel kuidas! Sa lihtsalt pead seda nägema!

Pühapäeval asuvad kõik vapralt oma ürgseid kanaleid otsima.



Leidmiseks vajalikud juhtnöörid annab Jan Uuspõld Ürgmehe-sõuga!

Meis kõigis on peidus mässaja!

Tule ja anna talle võimalus!

Uuri lähemalt: [www.suvepaevad.ee](http://www.suvepaevad.ee)

#### IN:

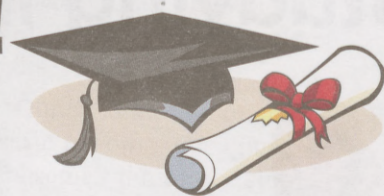
Moskvitš  
Moskva sai  
Hiina ketsid  
Tartu botas  
Sangari teksad  
Regati jäätis  
"Ei fosforiidile!"  
haaknõelad  
tupeeritud soengud  
Balti kett

roosad huuled  
kuluvad teksad  
Marati dressid  
Montana mullet  
pioneerikaelarätid  
neoon  
koolivorm  
valged sokid  
kummiliim  
vinüülplaadid  
miilits jne...

#### OUT:

sülearvuti  
antidepressandid  
Talse  
rullnokad  
mobiiltelefonid  
stringid  
räpp  
luksusautod  
mälupulk  
politsei jne...

## Värvikirevat lendu!



Teatavasti koosneb inimese elu erinevatest värvikirevatest perioodidest, kuid enne peab üks periood lõppema, et sillutada teed uuele. Ühe eluetapi lõpp on ka ülikooliaastate seljataha jäämine. Sedakorda on sellel lävepakul meie armastatud Tudengilehe peatoimetaja Sirlil.

Tema entusiastlik tegutsemine ja positiivne eluhoiak jäävad alatiseks meie mälupilti. Samuti see, kuidas olla ühtaegu edukas nii

enda töös kui ka õppimises. Jah, see on võimalik!

Sirlil on eeskujul meile kõigile, sest ta ei oodanud tehtud tööst tasu ega norinud tunnustust. Ta tegi oma tööd rõõmuga ja oli alati entusiastlikult häälestatud.

Peale selle oli Sirlil ka eesmärk, kuhu meie Tudengilehega jõuda. Selle ta ka saavutas. Meie tööks jääb nüüd kõike head, mida ta meile andis, säilitada ja edasi areneda. Me täname sind ja soovime sulle tuult tiibadesse!

Alati sinu,  
EBSi üliõpilasesindus  
Piret Hinnov  
aseesimees

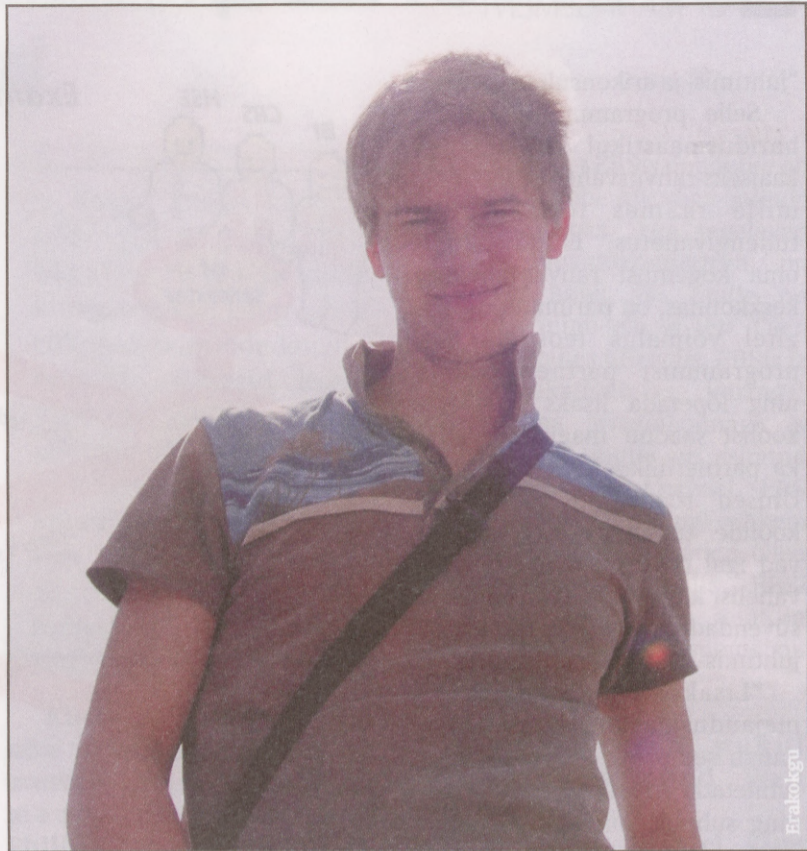
# ERASMUSENA Pariisis



Karin Laurima BBL-2  
karin.laurima@ebs.ee

Seekord jagab nõuandeid erasmuslasena Pariisis École Supérieure du Commerce Extérieuris õppiv **Rait Arro**.

- **Elukoht.** Pariisis elades tuleb leida kompromiss mõistliku ja toreda vahel. Tudengiresidents pakub teatavaid eeliseid seltskonna ning maksumuse osas. Parim ja odavam residentsidest on Modigliani, järgneb Pythagore ning siis Citéa. Need kolm ja veel mõningad asuvad kooli külje all La Defense'is. Hinnad on 350–670 eurot.
- **Transport.** Pariislased sõidavad linnas põhiliselt metrooga. Metroo kuupilet maksab noortele 69 eurot. Taksosõit on pisut kallim kui Tallinnas.
- **Sööök.** Koolis on lõunavaheaeg 13.00–14.00. Sel ajal õnnestub üht-teist



Rait Arro

huvitavat söögipoolist leida mõnest kooli sööklast (3–6 eurot) või lähedal asuvatest kauplustest ja kebabi-kohtadest. Väljaspool kooli proovige eri toitudega nii palju eksperimenteerida kui võimalik. Kindlasti ärge loobuge karpidest, tigudest, konnadest, austritest jm

delikatessidest. Prantslased teavad, mida nad köögis teevad, seega laske hea maitsta. Üks restoran, mida kindlasti külastada tasub, on Dans le Noir (www.danslenoir.fr). Olge ainult hoolikad kohti nädala võrra ette reserveerima.

- **Jook.** Prantsusmaal tasub ka

hinna poolest veini libistada. Õlu on kohalike jaoks hiline avastus, mis kiirelt populaarsust kogub. Parimad on Belgia päritolu (Leffe, Blanche). Huvitav asjaolu – naturaalne siider on odavam kui apelsinimahl.

- **Lõbustused.** Käige Erasmuse pidudel. Te leiate hooilt palju tuttavaid. Järgmisel nädalal pöörake aga oma pilgud juba Pariisi vaimsus üleval hoidvate kvartalite nagu Saint-Germain-des-Prés, Bastille ja République poole. Küll te juba pärast sealsete lugematute *brasserie*'de, kohvikute ning pubide-klubide külastamist edaspidi oma tee leiate.
- **Vaba aeg.** Iga kuu esimesel pühapäeval on kõigisse kultuuriasutustesse sissepääs tasuta. Sama kehtib ka reede õhtute kohta, vähemalt Louvre'is. Võtke vaevaks linnas ringi jalutada. Ma luban, et avastate pariislaste ja Pariisi kohta palju huvitavat.
- **Õppimine.** Ärge kohmetuge, kui avastate alguses, et prantsuse noored käituvad koolis, nagu poleks veel lasteaiavärvast välja jaluatanud. Tunnis lobisevad nad

üksteisega lõpmatuseni, kuid professorite küsimustele vastavad eeskujuliku vaikusse. Loengud iseenesest on kerged ning kui pisutki kuulata, pole eksamitega muret.

Isiklike ja sõprade kogemuste põhjal julgen soovitada spetsialiseeruda neljandal aastal strateegilisele turundusele ning finantsile. Prantsusmaale õppima tulekut tuleks võimalikult vara planeerida hakata, sest prantslaste koolisüsteemi eripära tõttu on mõttekas mõningaid aineid EBSis ette võtta.

- **Reisimine.** Pariis ei ole Prantsusmaa. Proovige leida võimalus pealinna piirid selja taha jätta ning uudistada Heksagoni avarusi – te ei pettu. Tudengil on kasulik sõita rongiga. Ostke endale noorte sooduskaart ja tuhi-sege TGVga poolmuidu. Suurepärased linnad, mida külastada, on Montpellier, Toulouse ja Lyon. Lisaks veel Normandia, Pürenee, Savoia ning Provence'i piirkonnad. Otse loomulikult kiigake Monacosse ning Cote d'Azuri rannikulinnadesse nagu Nice ja Cannes.

## Uue euroopaliku hindamissüsteemi (European Credit Transfer System - ECTS) tuleku pärast pole vaja muretseda

Anu Kerdi BBA-1  
anu.kerdi@ebs.ee

Peaaegu kõiki Eesti üliõpilasi vapustas 19. aprillil 2006 Eesti Päevalehes ilmunud artikkel "Eesti ülikoolid võtavad kasutusele uue hindamissüsteemi", autoriks Mirko Ojakivi. Suureks pabinaks pole põhjust, kuna artikkel oli ekslik. Tuleb uus ainepunktide süsteem, mitte uus hindamissüsteem. Uue ainepunktide süsteemi kasutuselevõtmine üliõpilaste jaoks eriliselt muudatusi kaasa ei too, kuna juba praegu on neid kahte paralleelselt kasutatud. Üldistades võrdub 1 Eesti ainepunkt 1,5 ECTS-i ainepunktiga ja senised 40 Eesti ainepunkti aastas võrduvad ECTS-i süsteemis 60 ainepunktiga. Tundide maht aasta kohta jääb üldiselt samaks. Kui midagi täpsemalt selgub, kirjutame sellest septembrikuu Tudengilehes.

## Käes on õppejõudude testimise aeg!



Anu Kerdi BBA-1  
anu.kerdi@ebs.ee

**Oleme tudengilehe meeskonnaga juba ammu selle peale mõelnud. Meie esimeseks ohvriks osutus majandusmatematika ja -statistika õppejõud Indrek Kaldo. Palusimegi tal täita motivatsiooniküsimustik, mille täitsid ka kõik sügisel kooli tulnud uued tudengid.**

Küsimustik on psühholoogiline skaala, mille abil on võimalik hinnata inimese sisemise motivatsiooni nelja aspekti: saavutusvajadust, võimuvajadust, lähedusvajadust ja ebaedu vältimise vajadust. Kõigepealt oleks otstarbekas need mõisted määratleda ja siis analüüsida õppejõu tulemusi. Tulemused on esitatud standardiseeritud kujul, võrreldes soolise ja vanuselise grupi keskmise tasemega.

**Saavutusvajadus** on seemine valmisolek, mis sunnib inimest püüdlema täiuslikkuse, kordaminekute, pädevuse ja edukuse poole. Saavutusvajadus väljendub selgelt määratletud eesmärkide püstitamises ning süstemaatilises ja eesmärgi-



Indrek Kaldo

pärases tegutsemises.

Meie õppejõu tulemus oli täiesti hea. Seega on Indrek Kaldo kõrge saavutusvajadusega inimene, kes omab selgelt määratletud eesmärke ning teeb nende saavutamise nimel järjekindlalt tööd. Probleemide lahendamisel näitab ta üles iseseisvust ning suudab oma tundeid eesmärgi saavutamise nimel alati kontrollida. Ta jääb oma eesmärkidele ja seisukohtadele kindlaks ka juhul, kui tegevusega ei kaasne kiire edu ja tulemuslikkus.

**Võimuvajadus** on soov omada juhtpositsiooni ja kõrget staatust, mis võimaldaks kontrollida ja suunata teiste inimeste tegevust ja neid mõjutada.

Indrek Kaldo tulemus oli keskmine. Ta on inimene, kes peab oluliseks elus edasi jõuda ja karjääri teha, samas ei soovi ta alati saavutada liidripositsiooni ning teisi inimesi juhtima asuda.

Vajadusel oskab ta oma seisukohti selgelt sõnastada ning vahel ka teisi endaga nõustuma saada. Ta püüab saavutada teiste inimeste lugupidamist, kuid ei pea oluliseks endast kõigile alati võimalikult hea muljet jätta.

**Lähedusvajadus** on motiiv, mille kohaselt on inimesel tarve luua sisulisi ja häid suhteid oma kaaslastega. See väljendub eelkõige kalduvuses suunata oma energiat ja tähelepanu efektiivsete tööalaste suhete saavutamisele ning nende säilitamisele. See on vajadus pidada silmas kõikide otsuste inimlikku poolt.

Õppejõu tulemus on ka selles kõrge. Ta on inimene, kes pöörab tähelepanu inimestevahelistele suhetele ning püüab teiste inimestega võimalikult hästi läbi saada. Tõenäoliselt eelistab ta töid ja tegevusi sooritada pigem meeskonnas kui üksikult. Ta peab oluliseks pöörata tähelepanu plaanide ja otsuste inimesi ja suhteid puudutavatele aspektidele. Talle sobib tegutsemiseks keskkond, mis pakub tugevat meeskonnatunnet, kuivõrd üheks tugevuseks on soov ja oskus teistest inimestest aru saada, neid aidata ja luua hooliv õhkkond.

**Ebaedu vältimise vajadus** on motiiv, mille kohaselt on inimesele iseloomulik soov vältida olukordi, kus ta võiks näida ebaedukas ja tunda ennast ebaõnnestujana. Ühest küljest väljendub see soovis vältida

sattumist ootamatutesse olukordadesse ning tegutsemist vastutusrikaste ülesannetega, püüdes seeläbi kahandada võimalust saada kriitika ja võimalike läbikukkumiste osaliseks. Teisest küljest väljendab ebaedu vältimise vajadus inimese kalduvust pöörata erilist tähelepanu juba aset leidnud ebaedule, probleemidele ning läbikukkumistele.

Selles punktis on Indrek Kaldo inimene, kes ei pööra tähelepanu oma ebaõnnestumistele ning suudab ilma liigseid pingeid tundmata taluda ebaedu ja läbikukkumisi. Talle on iseloomulik kõrge seesmine enesekindlus ja kindlameelsus ning valmisolek tegutseda tulemuslikult ja eesmärgipäraselt. Sellest tulenevalt on talle omane keskmisest oluliselt kõrgem riskeerimisjulgus ning suutlikkus säilitada keskendumisvõime ja analüüsisioskus ka kriitilistes ja keerulistes olukordades.

Kokkuvõtlikult võib öelda, et meie armastatud õppejõud sai testi täitmisega hästi hakkama ja tulemused ei olnud ka keskmisest kehvemad. Tahaksin siinkohal märkida, et ka õppejõud on inimene ning temalgi on oma tugevused ja nõrkused. Kindlasti on ka tudengid mingil määral oma õppejõu nägu, nii võite selles testis kohata ka teie isiksuseomadustega sarnaseid omadusi.

# EBSis sügisest uus rahvusvaheline magistriprogramm

Piret Rehepapp  
EBSi turundusosakonna juhataja  
piret.rehepapp@ebs.ee

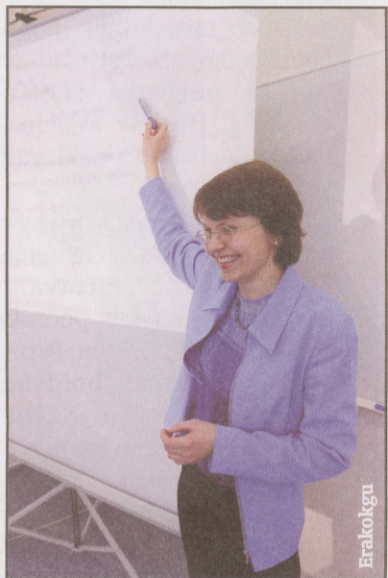
Mobiilsus ja multikultuursus on järk-järgult muutunud eduka tegevuse eelduseks nii ettevõtluses kui ka paljudel muudel elualadel. Jätkuvalt üleilmastuvas ja internetiseerivas maailmas hakkab nende omaduste tähtsuse tõusutrend meenutama hokikepikõverat.

Nimetatud dünaamikat arvestab ka EBS oma uute programmide kujundamisel ja nii saab tänava sügisel alguse uus rahvusvaheline magistriprogramm. Inglise keeles läbiviidav päevaõppe programm valmis möödunud õppeaasta jooksul koostöös põhjamaade juhtivate äriülikoolidega ning sisaldab ühismoduleid partnerkoolidega Copenhagen Business School (CBS), BI Norwegian School of Management (BI) ja Helsinki School of Economics (HSE).

Kõikidel partnerkoolidel on EQUISI (European Quality Improvement System) akrediteering, mis annab tunnistust seal antava hariduse kõrgeimast kvaliteeditasemest. "Programmi partnerite näol on tegemist mitte ainult põhjamaades, vaid kogu maailmas tuntud ja juhtivate äriülikoolidega," leiab Jan Andre-soo, EBSi tegevdirektor.

Uue programmi raames on võimalik keskenduda kahele erialale, mis on sobivad ärialase tausta ja keelteoskusega tudengile: ärialane võõrkeel ja kommunikatsioon, mida pakutakse koostöös CBSi ja HSEga, ning juhtimine ja turundus, mis viiakse läbi koostöös BIga.

Mõlema suuna juurde on tudengitel võimalik valida ka lisaspetsialiseerumise võimalus, mis loob aluse just endale huvipakkuva eriala kujundamiseks. Uudsed aineplokid on välja töötatud teemadel "jätkusuutliku



Aet Toots leiab, et oskus suhelda teiste rahvustega on tänapäeval üks edu võtmeoskusi.

turismi juhtimine", "Euroopa Liidu majandus ja poliitika" ning

BI NORWEGIAN SCHOOL OF MANAGEMENT

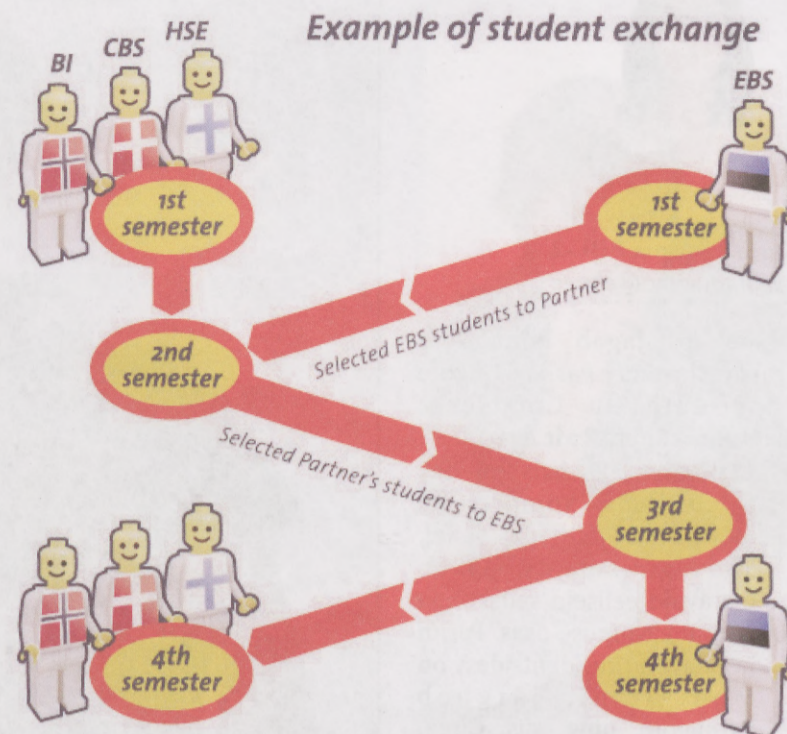
HSE HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULU  
HELSINKI SCHOOL OF ECONOMICS



Copenhagen Business School  
HANDELSHØJSKOLEN

"juhtimis- ja ärikonsultatsioon". Selle programmi teeb Eesti haridusmaastikul täiesti uni-kaalseks rahvusvaheline moodul, mille raames toimub tihe tudengivahetus. Et täiendada oma kogemusi rahvusvahelises keskkonnas, on parimatel tudengitel võimalus teostada osa programmist partnerülikoolis ning lõpetada lisaks oma ülikoolist saadud magistrikraadile ka partnerülikooli tunnistusega. Ühised töögrupid partnerülikoolide tudengitega võimaldavad igal tudengil saada rahvusvahelisi kogemusi, kinnistades ja süvendades juba olemasolevaid juhtimis- ja ärialaseid teadmisi.

"Lisaks keeleoskusele ja majandusalastele teadmistele annab see programm võimaluse tunnetada eri kultuure ja rahvusi ning suhelda nii Euroopa Liidu raames kui ka laiemalt. See on



Tänavu sügisel saab EBSis alguse uus magistriprogramm, mis pakub tudengitele rahvusvahelisi kogemusi.

tänapäeval üks edu võtmeid," arwab EBSi võõrkeelte instituudi direktor ja inglise keele lektor Aet Toots.

"Haridusmaailmas võtab sedalaadi koostööprojekti käivitamine tavaliselt aastaid. EBSil õnnestus programm välja töötada oluliselt kiiremini, mis näitab partnerite kõrget huvi projektis osalemise vastu ning on suureks tunnustuseks EBSi senisele tööle," rõõmustab Andre-soo.

Kui otsid ise võimalust uudes ja rahvusvahelises magistriprogrammis osalemiseks või tead sõpra kodu- või välismaal, kes tunneb huvi mitmekülgse ja regiooni omapära arvestava magistriõppe vastu põhjamaades, jagame meeleldi lisainfot e-posti teel (master@ebs.ee), telefonitsi (+372 665 1323, Olesja Atamanova) ja kodulehel (www.ebs.ee). Muuhulgas leiab kodulehelt infot programmi hinna ja EBSi vilistlasele kehtivate stipendiumide kohta.



EBSi partneriks juhtimise ja turunduse suunal on BI Norwegian School of Management.



Üheks EBSi partneriks ärialase võõrkeele ja kommunikatsiooni suunal on Helsinki School of Economics.

# “EBS on parim kool Eestis,” on Kaustel patriootlikult veendunud



Karin Laurima BBL-2  
karin.laurima@ebs.ee

EBSi tudeng Lehari Kaustel võitis 2005. aasta üliõpilastööde konkursi bakalaureusetööde kategoorias. Ühtlasi valis tema töö parimaks Eesti noortekoda.

**Kust tuli idee kirjutada bakalaureusetöö teemal “Religiooni ja turunduse psühholoogiliste toime mehhanismide võrdlev analüüs”?**

Isiklikust elukogemusest ja sellest, mida EBSis õppinud olin.

Lehari Kaustel on:

Crescendo Eesti kunstiline juht;

Püha Miikaeli poiste-koori dirigent;

Haapsalu noorte kammerorkestri dirigent;

Collegium Consonante ja Coro Consonante kunstiline juht ja dirigent.

Kokku laekus konkursile viis magistri-, 13 bakalaureuse- ja neli kursusetööd. Lõppvooru ehk üliõpilastööde konverentsile pääsesid kolm magistri- ja kolm bakalaureusetööd.

Üliõpilastööde konkursi toetasid AS Baltic Watch, OÜ Vain & Partnerid ning Pärnu Konverentsid.

**Küsisid oma töö tarbeks nõu sellistelt tuntud inimestelt nagu Talis Bachmann, Tõnu Lehtsaar, Philip Kotler, Janek Mäggi, Jack Trout. Kuidas sa nad enda aitamiseks pehmeks rääkisid?**

Mingit pehmeks rääkimist ei olnud. Minu juhendaja Ivar Soone aitas mind kontaktide osas ja heatahtlikud inimesed, kes minu töö tõsidust ja sügavust mõistsid, abistasid mind. Alguses, kui ei olnud veel teada, et selle teema kohta pole täpsemaid materjale, tegeles rahvusraamatukogu välisosakond minu töö jaoks vajalike materjalide otsimisega, kuni selgus, et Austraaliast Kanadani pole üheski ülikooli arhiivis selle teema kohta midagi. Kotler ei ole

tunnistada, et EBSis õppimine oli pigem mu hobi. Kui väga paljude inimeste jaoks, kes tegelevad muude eluvaldkondadega, on muusika hobi, siis mulle on muusika minu elu ja töö. Olen õppinud kahes ülikoolis, EBSis ja muusikaakadeemias, korraga. Praegu ma ärivaldkonnaga ei tegele, kuigi mulle on esitatud väga palju töopakumisi. EBS avardas minu silmaringi rohkem kui ma oleks oodata osanud. Olen EBSist saadule tänulik. EBSi mõtteviis on väga hea ja paljuandev. Minu kutsumus on aga muusika.

**Kuidas võidu puhul kingitud Raymond Weil meeldib?**

Kella pole ma veel kätte saanud. Olen seda pikka aega oodanud ja tagasihoidlikult isegi uurinud, et äkki unustati anda, kuid selgus, et kell ikka ootab. Mulle lubati, et saan selle aktusel pidulikult kätte.

## Estonian Business School kuulutab välja 2006. aasta üliõpilastööde konkursi!

Konkursil võivad osaleda kõik EBSi diplomi-, bakalaureuse- ja magistriõppe üliõpilased, kes konkursi väljakuulutamise ajal on selles staatuses või lõpetasid õpingud EBSis 2005/2006 õppeaastal.

**Tööde hindamine toimub neljas konkursirühmas:**

- 1) bakalaureuse- ja diplomitööd;
- 2) bakalaureuse- ja diplomiõppe üliõpilaste muud uurimistööd;
- 3) magistratööd;
- 4) magistriõppe üliõpilaste muud uurimistööd.

Kõik lõppvooru pääsenud tööd tulevad ettekandmisele üliõpilastööde konverentsil.

Võitjate vahel läheb jagamisele auhinnafond (15 000 krooni), hinnaline Raymond Weili käekell ja mitmeid teisi auhindu.

Konkursitööd palume esitada **15. septembriks 2006** õppeosakonda.

Täiendav informatsioon:

Evelin Rõuk  
õppeprorektori abi  
evelin.rouk@ebs.ee  
Tel 6651 318



Lehari Kausteli kutsumuseks on muusika.

Minu kasvatuses, väärtushoiakutest ja senistest elukogemustest tulenev suhe religiooni ühelt poolt ja koolis omandatud teadmised turundusest teiselt poolt on võimaldanud leida hämmastavaid ühisjooni kahe nii kauge mõiste vahel. Toimivad ju mõlemad samas semiosfääris ning puudutavad sügavalt inimese mentaalset olemust ja käitumist. Selgus, et keegi pole antud teemat uurinud. Leides toetust oma ala spetsialistidelt, otsustasin esitada endale väljakutse ning uurida nende kahe, esmapilgul väga erineva inimtegevuse ühisjooni.

siinemaani väga vaimustatud, et ma seda teemat uurisin.

**Miks?**

Sellepärast, et see on väga õrn teema. Sellega võib väga kergesti n-õ puusse panna. Esitatakse valesid küsimusi ja tekitatakse valesid seoseid asjade vahel, mida tegelikult ei eksisteeri. Õnneks tõestab minu töö vastupidist.

**Nüüdseks oled EBSi lõpetanud ja omandad teist kõrgharidust muusikaakadeemias. Räägi sellest pikemalt.**

Tõele au andes tuleb

## RAYMOND WEIL GENEVE

time to dream



www.raymond-weil.com

Raymond Weili kellade maaletooja:  
Balti Kella AS, Kännu 57, Tallinn  
www.raymond-weil.com www.balticwatch.ee

Raymond Weili kellade volitatud edasimüüjad:  
• Tallinna Kaubamaja, Viru Keskus, Tallinn  
• kpl. "KuldArtur", Stockmanni kaubamaja, Tallinn  
• kpl. "Aleksikuld", Vanaturu Kael 5, Tallinn

Don Giovanni  
Così Grande

## Mis toimus teenuse turundusega?



Triin Rebane BBL-1  
triin.rebane@ebs.ee

Kevadsemestriks võtsin omale valikaineks teenuse turunduse (service marketing) koos IntBBA-3ga. Meie õppejõud oli välis-  
lektor Ester Eomois.

Probleemid õppejõuga ilmnesid pärast vaheeksamit. Vaheeksam toimus 31. märtsil. Vastavalt eksamikorraldusele peab õppejõud eksamitööd hindama ning täidetud eksamiprotokollid õppeinfosüsteemis kinnitama seitsme tööpäeva jooksul pärast eksami toimumist (punkt 5.2.4 õppeteatmikus). See tähendab, et nii minu kui ka kõikide teiste antud õppeaine võtnud tudengite eksamid oleksid pidanud olema parandatud 11. aprilliks. Seda muidugi ei juhtunud. Õppejõud küll mainis järgmises loengus (7. aprillil), et tegeleb asjaga, kuid sinna see ka tükiks ajaks jäi.

17. aprillil tuli ÕISI kaudu õppejõult teade, et ta pole jõudnud eksamitööd parandada, põhjuseks kiire tööperiood. Õppejõud lubas tööd parandada 21. aprilliks. Saatsin õppejõule

päringuga e-kirja, millele sain vastuse, et eksamid saame kätte järgmises loengus. Loeng toimus 28. märtsil, mille jooksul saime viimaks oma hinnatud tööd kätte. See oli peaaegu kuu aega pärast eksami toimumist.

Lisaks vaheeksami juhtumile oli ka teine juhtum, mis nii mõnelgi tudengil karvad turri ajas. Nimelt oli meil viimane loeng 28. aprillil. Loeng pidi kestma poole üheksast poole kaheni. Enne keskpäeva tegi õppejõud pausi. Kui loeng oleks uuesti algama pidanud, polnud õppejõudu mitte kusagil. Ta oli asjad kokku pakkinud ja ära läinud. Lisaloeng tehti teisipäeval, 2. mail, ajal, mil mitmel tudengil oli teine loeng.

Muidugi olen ma ka inimene ning saan aru, et vahel on kiire ning ei jõua kõike teha või unustatakse hoopis ära. Aga mina ei saa jätta eksamile minemata, tuues põhjuseks kiire perioodi oma elus. Kui tudengitel on kohustused, et saada kõrgkooli diplomit, siis kas õppejõududel ei ole kohustusi, et tagada tudengitele diplomi saamiseks vastav haridus? Siinkohal tahan õppejõududele meelde tuletada, et just teist sõltub meie, tudengite, haridustase ning oleks meeldiv, kui ka oma kohustustest kinni peaksite.

## Millised on ebsikate suveplaanid?



Karin Laurima BBL-2  
karin.laurima@ebs.ee

**Liina Sumberg:** Ei tea veel isegi täpselt. Plaane on, aga ei hakka ära sõnuma. Oleks tore, kui tuleks lihtsalt ilus suvi.

**Natalja Sutormina:** Suvel on plaanis jätkata tööd OÜs Noman Konsultatsioonid. Juunis saab katseaeg läbi. Jaanipäeva veedan Lätis: pidutsen neli päeva sõbrannadega Riias ja Jurmalas. Juulis lähen International JA-YE Alumni Leadershipi konverentsile Pariisi, aga see pole veel päris kindel. Augustis on aga plaan minna Berliini, kus õpib mu

täditütar, ja Londonisse, kus sõbrad mind pingsalt külla ootavad. Seega plaanin terve suve Euroopas rokkida.

**Kristiina Genno:** Kõigepealt lähen Presshouse'i praktikale. Mulle pakuti, et võiksin ka pärast praktikat sinna tööle jääda, nii et plaanin kaks ja pool kuud töötada. Paar nädalat enne kooli tahaks puhata ja võib-olla sõpradega mõnda eksootilisse paika reisida, näiteks Portugali või Hispaaniasse.

**Sven Puhkan:** Juunis lähen mootorrattalube tegema. Kuna käin tööl, sooviks paar nädalat puhkust, et leida Eestis mõni huvitav koht, mida külastada. Olen aktiivse puhkuse harrastaja ning hea meelega läheksin kuskile Lõuna-Eestisse matkama või paadiga sõitma.

**Kadri Tuisk:** Avame abikaasaga oma hambakliinikut, seega töötab tulla tõine suvi. Siiski on juuliku vabaks

plaanitud, et nautida suve, teineteist ning meie pisikest tütar. Kavatsen abikaasaga nädalaks-paariks ka reisima minna. Sihtkoht pole veel teada. Suvel on tütre esimene sünnipäev, mis on minu arvates tähtsam kui mistahes üleriigiline püha. Seda tuleb ka vastavalt tähistada. Lisaks minu tagasihoidlik sünnipäev. Vabad hetked veedame vanematekodudes Haapsalus Tuksi metsade vahel ja mere ääres või Võrtsjärve ääres Viljandimaal.

**Taivo Sillaste:** Töötan hetkel rohkem kui ühel kohal ning käin kahes koolis, EBSis ja Eesti infotehnoloogia kolledžis. Suveplaanid sõltuvad paljuski sellest, kuidas mul ITKs läheb. Lootus on mais-juunis diplom kätte saada. Tahaks rohkem magada ja vaba aega. Majaehitust tahaks ka planeerima hakata, kuid olen juba aru saanud, et praegu pole aega.

## EBSi kammerkoorile suur aplaus ja pikk pai!

Birgit Baumer ÖBH-11  
birgit.baumer@ebs.ee

24.–28. maini toimus Pärnu Rahvusvaheline Koori-festival 2006.

Laupäeval, 27. mail leidis aset tõeline rahvalaulukonkurss. Juba 1996. aastal alguse saanud ja nõnda igal aastal noori kokku kutsuv võistlus tõi seekord lavale 13 koori nii Eestist kui ka välismaalt. Konkursist osavõtmise tingimuseks on see, et esitatakse ainult rahvalaule ja kava peab olema 12–17 minutit pikk. Meie kammerkoor esitas edukalt kuus laulu, millest üks oli

esmaesitlus – “Kutse jaanitulele”, autoriks Jüri-Ruut Kangur. Kammerkoori poolt ette kantud lugudest jäi zürile kõige rohkem silma “Karjase-laulud”, autoriks R. Ridbeck. Just seda laulu esitasid noored lauljad ka pühapäevalisel “Eredaimate hetkede” kontserdil, nimelt sellepärast, et EBSi kammerkoor saavutas Eesti arvestuses kolmanda koha ning üldarvestuses jäi viiendaks. See tulemus tagas meie koorile **HÕBEDIPLOMI!** Järjekordselt kinnitati, et EBSi kammerkoori lauljad ei veeda oma teispäeva- ja neljapäeva-

õhtuseid proove tehes mitte ainult mõnusalt aega, vaid teevad ka tööpoolest professionaalset tööd.

Suur aplaus ja pikk-pikk pai nii koorijuhtidele kui ka lauljatele. Konkursil esiviisikusse jõudnud koorid ja nende kogutud punktid: Sympaatti – 98,6, I koht; GrandPrix Seitakuoro – 94, II koht, kulddiplom; Mitte-Riinimanda – 93,8, III koht, kulddiplom; Argentum Vox – 91, IV koht, Toomas Volli naiskoori kulddiplom  
**EBSi kammerkoor – 87,6, V koht, HÕBEDIPLOM**

Kristi Malmberg

## “Tahte tekitajad”



Karin Laurima BBL-2  
karin.laurima@ebs.ee

“Tahte tekitajad” on teos, kuhu on koondatud Eesti tippjuhtide, koolitajate ja personalijuhtide nägemus töötajate motiveerimisest. Näiteks on toodud Eesti firmade (Falck Eesti, Saku Õlletehas, Elion jt) motiveerimisüsteeme. Kristi

Malmberg arvab, et kuigi motiveerimise jalgrattad on ammu leitud, annab see raamat võimaluse leida oma ala tegijate kogemuse kaudu kinnitust koolitustel kuuldule ja enda kõhutundele, mis siiani on aidanud otsuseid langetada. “Tahte tekitajad” annab lihtsas keeles kokkuvõtliku ülevaate motiveeriva keskkonna tekitamise peamistest faktoritest ning pakub juhile käitumismustreid töötajate innukuse tõstmiseks.

Ilmumisaasta 2005  
Äripäeva Kirjastus  
Orienteeruv hind 346 krooni  
Lehekülgi 168



EBSi kammerkoor nüüdsest hõbediplomi omanik.



# Victoria Doroshevitch. New EBS star?

Jevgenia Vannari IntBBA-1  
jenny.vannari@gmail.com

**Victoria** is EBS first year student, at the same time a blossoming star. We must all know our heroes and heroines, so here comes a brief interview with Victoria. It is a charming tall blond girl with Shakira's voice and Cameron Diaz looks.

## When did your music career begin?

Everything began four years ago, when my mother left on a vacation to Sochi and I took the chance of her absence and signed up for vocal classes. When my mother returned it was too late to change anything, so there came lessons, performances, competitions...

## Do you write your own music/songs?



"Zarrah" with one of the Asian-motive songs.

I love to write poems, although there is only one song I sing, which I wrote myself. For some time I had been working with a quite famous producer. He was the one, who helped me with founding my music career and recorded my first song "Drop in the Sea", it's in Russian. The second song is already in English and we're about to continue recording.

## What is the style of the songs you sing?

In Estonia the most popular styles are dance and pop/rock, so we've decided to choose something else, in other words it's a mix of r-n-b, tango, eastern melodies and latino.

## In what competitions have you participated? What are your future plans?

I've taken part in "Tähtede

### Personal info

Education: Ehte School of Humanities, 1st year at EBS  
Star sign: Taurus  
Favorite song: Patricia Kaas "Les Eternelles"  
Favorite food: chocolate

laul", "Kaks takti ette", "Kevad Siller", "Baltic-Transit", "Tee Euroopasse", Eurovision national selection in Paris 2005 and "Edu 2004".

## Who are the girls in your group? How long have you known each other?

The group is called ZARRAH and we've stayed together through the whole time. Ekaterina and Tatjana are the dancers and I'm the vocalist. Kate is dealing with the costumes and Tanja is the choreographer.

We went to the same school together, so now we've known each other for 13 years! Still good friends!

## Why did you choose EBS and not some music school or academy?

Actually, my first choice was to go abroad: in the beginning of summer I was sure that I would go to France to study in the Ecole Boule school of great arts.



"Zarrah" (from left) Ekaterina, Victoria, Tatjana.

Unfortunately, it wasn't so easy to get in, so I had to choose which university to enter here, in my home country. EBS was the best choice and I am certainly glad that I chose this great school.

## What is it about EBS that you like and dislike the most?

There is actually nothing that I dislike. But I've been studying here just for one year and it is too

soon to start complaining about anything or look for negative sides. So far, everything is cool.

## Will you connect your life with music or business, or both?

Why not just to do the thing I like the most and earn money for it? I am planning on getting a Bachelor degree at the moment and continue singing at the same time!

# Jaan Pillesaar: olen inimene, kes soovib alati midagi enamata saavutada, rohkem korda saata, maailma muuta.



Anu Kerdi BBA-1  
anu.kerdi@ebs.ee

Tänase intervjuu huviorbiidis on mitmekülgne inimene Jaan Pillesaar – ettevõtja, investor ja juht. Kas tänapäeva maailma kiiret elutempot arvestades tähendab see, et "tööle, poodi, koju, voodi"?

1991. aastal asutatud AS Helmes on praeguseks Eesti suurim tarkvaratootja, kelle sihturg on Lääne-Euroopa. Ettevõtte suuremad projektid on seotud kliendi iseteenindustarkvara rakendustega telekommunikatsiooni-, logistika- ja finantsvaldkonna ettevõtetele. Helmese loodud tarkvara on praegu kasutusel 27 riigis ja sellel on 30 miljonit kasutajat. Ettevõtte käive 2005. aastal oli 6,4 miljonit eurot ja eri projektidega töötas 80 konsultanti.

## Miks just EBS?

EBS oli koolitanud inimesi,

### Jaan Pillesaar

Ettevõtja ja erakapitali investor

Eesti suurima tarkvarafirma Helmes asutaja ja suuromanik

Balti riikide suurima internetifirma MarkIT.ee investor

Õppinud TTÜ automaatikateaduskonnas ja EBSi MBAs (lõpetamata)

Eesti kaubandus-tööstuskoja juhatuse liige

kes olid tol ajal kuhugi jõudnud. Arvestasin, et kui programm on rahvusvaheline, saan teada, milliseid raamatuid tuleb lugeda, et omandada magistrikraad.

## Mida te EBSist ootasite?

Õppisin MBA programmi järgi, mis oli mõeldud eelkõige neile, kelle esimene kõrgharidus oli mitteäriine. Soov oli saada oma praktilistele kogemustele lisaks mõnevõrra teaduslikum raamistik.

## Milline oli teie esimene koolipäev EBSis?

Ei mäleta peaaegu midagi. Kõige positiivsemad olid aga laupäevased koolipäevad. See oli nagu teise ellu lülitumine. Oli võimalik unustada igapäevane

töö ja tulla värske peaga uusi mõtteid koguma.

## Mis oli teie lemmikaine või -loeng?

Strateegiline juhtimine. Kuigi vaevalt et ma palju taipasin, sest juht saab strateegilisest juhtimisest aru alles pärast pikemat juhtimiskogemust.

## Mis oli kõige raskem?

Ma ei mõtle enda jaoks midagi raskeks. Mul oli lihtne eesmärk: koolist endale kõik vajalik kaasa võtta. Ebameeldivaim oli õigusteadus.

## Mida arvate tudengiettevõtete tegevusest?

See on hädavajalik. Äritegevuse õppimine teoreetiliselt on sama mõttetu kui tennise õppimine raamatu järgi. Tulemuste saamiseks ja tegelikult arenguks on vaja nii teoreetilist teadmist kui ka praktikat. Ideaalne on töö kõrvalt õppida, mitte vastupidi.

## Mida te arvate EBSi hariduse konkurentsivõimest?

Hea haridus kiirendab ja lihtsustab elus edasijõudmist, kuid ei ole imerohi. Olen näinud palju häid üliõpilasi, kes elus ja äris kuhugi ei jõua. Samas on palju inimesi, kes pole saanud head haridust, kuid mõtlevad loovalt. Edukad inimesed on edasipüüdlikud ja kannatlikud. Edukaks konkureerimiseks tuleb

koolis õppida ja praktiseerida teadmisi reaalses äris. Kui kooli minna nime pärast, on mõttekas valida maailma parimad koolid. Aga kui on soov saada targemaks, siis ei ole olulist vahet. Programmid ja raamatud on kõikjal maailmas samad.

## Mis kasu ja teadmisi on andnud EBSis omandatud haridus?

Väga palju. Enne EBSi polnud ma ärijuhtimise ainetest palju kuulnud. Olin üritanud oma tarkusest probleeme lahendada. Finantsarvestusest teadsin elementaarseid asju. Kui mul oleks oma äri alustades olnud EBSist saadud teadmised, võinuks kõik palju lihtsamalt minna.

## Andke mõned praktilised nõuanded, kuidas saada edukaks ja olla edukas.

Tuleb leida motivatsioon saavutada midagi, mida sa väga tahad. Seejärel tuleb seada eesmärgid, rakendada lisaks tahtejõudu ja loobuda väga paljudest asjadest oma eesmärkide nimel. Astuda edasi sammhaaval, mitte oodata liialt kiireid tulemusi. Edu saabub palju hiljem. Tänapäeva konkurentsi tingimustes ei ole kahjuks võimalik elada lõbusat tudengielu ja samal ajal valmistada ette vundamenti edukaks karjääriks. Kõike korraga ei saa.

## Kas teie meelest mängivad ülikooliaegsed või praegused tutvused elus, nt töökoha saamisel suurt rolli?

Õigete inimeste tundmine on kasulik ja oluline. Kuid see ei ole ainumäärav. Kõigepealt peab olema julgus, pealehakkamine, teadmised, oskused, võimed, soovituskirjad, sest vastasel juhul ei ole tutvustest kasu. Kui äritegevust alustasin, ei tundnud ma äris mitte kedagi. Praegu helistavad mulle inimesed, keda mina ei tunne, kuid kes soovivad minuga kokku saada. Tutvuseid luuakse kogu elu jooksul.

## Milline inimene olete enda silmade läbi?

Väga tulemusele orienteeritud ja kannatamatu inimene. Hetkel, 15 aastat pärast äritegevuse alustamist olen veidi segaduses, kui kaua peaks äris veel olema. Millal on õige aeg lõpetada?

## Mida tähendab teie jaoks olla õnnelik?

Õnn on tasakaal oma soovide ja võimaluste vahel. Õnn on tunne, aga see võib olla väga erinev tunne. Arvan, et suurim õnn on võimalus teha seda, mida teha tahad. Kõige õnnelikum inimene on see, kellel ei ole veel midagi, sest tal on kõik leiud, unistused ja võimalused alles ees.

## Endel Laanvee in memoriam

Madis Habakuk  
EBSi rektor

**29. mail lahkus meie hulgast rahvusvaheliste suhete prorektor ja tunnustatud õppejõud Endel Laanvee. Raske haigus murdis ta mõni nädal enne tema 64. sünnipäeva.**

Endel oli üks Estonian Business Schooli rahvusvaheliste suhete rajajaid. Ta tuli meile vöörkeelte instituudi direktoriks septembris 1995, kuid juba enne seda töötas mõnda aega osakoormusega. Rahvusvaheliste suhete ja marketingi asepresidendi kohale asus Endel 1997. aastast alates ja on palju asju, mille kohta saab öelda: need on tema loodud. Enne teda puudusid EBSil tänapäevases mõttes organiseeritud välissuhted. Tema kätetöök on ülikooli viimine Erasmuse partnerite süsteemi ja ühendamine rahvusvaheliste topeldiplomite konsortsiumiga, mille

peasekretäriks jäi Endel kuni surmani. Tema saavutuseks on paljude teiste rahvusvaheliste suhete loomine nii läänes kui ka idas. Endel ei tulnud kunagi tühjade kätega. Alati oli kaasas kas koostööleping, kokkulepped, järgnevad külastuslubadused, küllakutsed või muu oluline. Kuidas ta seda suutis, jäi sageli arusaamatuks.

Ülikoolidevaheliste suhete infrastruktuuri moodustavad maadevahelised suhted, mis paljuski asjastuvad ülikooli ja vastavate saatkondade vahelistes suhetes. Endli väsimatu töö tulemusel on EBSil praeguseks vast ehk Eesti ülikoolidest kõige intensiivsemad suhted välisriikide saatkondadega. Ka mitmete riikide päevade korraldamine EBSis oli tema initsiatiiv ja eelneva tagajärg. Nende külaliste nimekirja, kes Endli initsiatiivil EBSis esinesid või juhtkonnaga kohtusid, kuuluvad USA ekspresident Bill Clinton, ELi president Pat Cox,

Hiina Rahvavabariigi välisminister Li Zhaoxing ja paljud teised väljapaistvad isikud.

Endel oli väljapaistev kõnetehnika õppejõud. See on aine, mida saab õpetada vaid inimene, kellel on selleks tugevad looduslikud eeldused. Endlil need olid. Tudengite poolt armastatud ja hinnatud, on ta valitud aasta parimaks õppejõuks, millest kõrgemat tunnustust pole. Ka paljud asutused ja organisatsioonid pöördusid oma töötajate sellealasel koolitusel abi saamiseks tema poole.

Endel oli ülikooli tseremooniameister. Paljud EBSi rituaalid on tema väljamõeldud ja kõrgel tasemel ellu viidud. Meie aktuste, konverentside ja mitmete teiste avalike sündmuste korralduse protseduurid on paljuski Endli kätetöö. Tema lõi süsteemi, mille raames need praegu toimuvad ja jäävadki toimuma.

Viimastel aastatel tuli Endlil sageli viibida ja oma kohustusi



**ENDEL LAANVEE**  
17.06.1942–29.05.2006

täita idamaades. Hiina, India, Dubai ja Tai pole sugugi lõplik nimekirja. Seal usutakse teistsugusesse ja sellesse, et keegi ei

kao lõplikult, vaid pöördub tagasi. Langetagem leinas pea prorektor Endel Laanvee mälestuseks.

## Ettevõtted meie elus: Äripäev – Eesti parim majandusuudiste ajaleht



Anu Kerdi BBA-1  
anu.kerdi@ebs.ee

**Seekord on luubi all ajaleht Äripäev. Artikli kirjutamisel aitas mind Äripäeva peatoimetaja asetäitja ja uudistetoimetuse juht Meelis Mandel. Tänu talle sain jala suure ja tõsise ajakirjanduse ukse vahele. Tutvustan ka Äripäeva kui ettevõtet, et kõik saaksid aimu, mis peitub ühe suure ajalehe taga.**

Hetkel töötab Äripäevas 260 inimest, kellest umbes pooled on seotud põhitootega ehk ajalehega Äripäev. Ajakirjanikke on Äripäevas 60. Äripäeva aktsiaid omab Rootsi meediagrupp Bonnier (Skandinaavia suurim). Täpsemalt kuulub Äripäev Business Pressi alla.

Ajakirjanduses on kasumi teenimine võimalik vaid ühel moel - lugejale peab edastama usaldusväärset, huvitavat ja vajalikku infot.

Äripäev on ainsa lehena Eestis olnud kõik aastad kasumis (teenides eelmisel aastal 154 miljoni kroonise käibe juures 26,5 miljonit krooni kasumit). Tulemustest võib järeldada, et Äripäev on edukas ettevõtte.

Sel aastal käivitas Äripäev edukalt reedese lehe ÄP<sup>2</sup>, kus avaldatakse parimad uurimustulemused. Viimaste näideteks võib tuua Oleg Grossi ümbrikupalkade maksmise või firmareklaamid Eestis koolides.

Veel selle aasta sügisel tuleb Äripäev välja teise suurema uuendusega, mis on täielikult renoveeritud veebikeskkond, praeguse nimega Äripäev Online.

### Struktuur

Äripäev kasutab Rootsi suurima majanduslehe Dagens Industri malli, mille kohaselt ei vastuta lehe peatoimetaja mitte ainult sisu, vaid ka majandustulemuste eest. Teistes Eesti lehtedes on peatoimetaja asi vaid lehe sisu. Juhtimine põhineb suuresti üksusjuhtimisel, kus otsustustasand on viidud võimalikult madalale.

Äripäeva peatoimetaja otsest haldusalas on Äripäeva toimetuse, reklaamimüügi osakonna, leviosakonna ja TMO töö, samuti Delovõje Vedomosti, Äripäeva Käsiraamatute ja BBNi tegevus.

Finantsdirektori haldusalas on finantsosakond, IT-osakond, haldus- ja tootmisosakond ning tellijate register.

Personalijuht vastutab personalitöö ja sekretariaadi tegevuse eest ning arendusdirektori haldusalas on ÄP seminaride, raamatuklubi, infolehtede ja TOPI toimetuse tegevus ning uute projektide käivitamine. Äripäeva süda ehk ajaleht koosneb enam kui poolest tosinast osakonnast: uudistetoimetuse, uuriv toimetuse, arvamustoimetuse, rubriigi- ja erilehtede toimetuse, börsitoimetuse, kujundustoimetuse, fototoimetuse.

### Tüüpiline tööpäev

Müügimehed müüvad ja toimetajad planeerivad lehte, tegeledes koos ajakirjanikega ideede ning allikate leidmisega. Ühe uudistekirjaniku tavalise



Äripäeva toimetajad tööhoos Pentagoniks kutsutavas juhtimiskeskuses.

tööpäeva saab kokku võtta ühe sõnaga – vaheldusrikas. Kindlasti on töö kordumatu, kuna iga päev tegeleb ajakirjanik uute inimeste ja teemadega.

Ühisjoonena võib välja tuua, et peab palju rääkima, infot koguma, seda selekteerima ja uuesti koguma, fotograafide ja kujundajatega suhtlema ning lõpuks artikli kirjutama. Mõnikord kirjutatakse artikkel tunniga, mõnikord päevaga, teinekord võtab see koguni mitu kuud. Kõik oleb käsiloleva teema kaalukusest.

Personalipoliitika kujuneb välja sõltuvalt osakonnajuhist, sest tema palkab enda juhitavasse osakonda inimesed. See käib küll koostöös Äripäeva personalijuhiga, kuid inimeste

eest vastutab otsene ülemus.

### Motivatsioonisüsteem

Keskmine palk Äripäevas on kõrgem kui teistes Eesti meediatettevõtetes. Iga kolme aasta tagant saab ajakirjanik ühe kuu tasulist loominguist lisapuhkust. Lisaks tavapärasele 30-päevasele puhkusele on Äripäevas ka nädalane talvepuhkus.

Kõik vähemalt kaks aastat Äripäevas töötanud inimesed saavad aastapremiana osa Äripäeva kasumist.

Ajakirjanikud on varustatud sülearvutitega, koduse internetiühenduse ja muude tööks vajalike tehnoloogiliste seadmetega. Ajakirjanikel on personaalne koolitusprogramm. Lisaks on veel igakuised preemiad pari-

matele.

Suvepäevad on viimastel aastatel toimunud Läti ja Leedu sõsarlehtedega mõnes Balti riigis. Traditsiooniks on kujunenud ka jõulupidu, kuhu tullaakse koos kaaslasega.

Lisaks kõigele muule on lapsehoolduspuhkusel viibiva töötaja pakett ja oma spordiklubi. Äripäev väärtustab oma inimesi väga.

### Omapära

Äripäev on tundliku sotsiaalse närviga ja kriitiline igasuguse võimu või maksukroonide kuritarvitamise suhtes, innovaatiline nii oma organisatsiooni ülesehitamisel kui ka lugejale info pakkumisel. Äripäev on parempoolse maailmavaate kandja.

# Ivo Nikkolo

## moehoroskoop KOOLILÕPU RÕIVAIDEED

Maile Mölder  
turundusjuht  
maile@ivonikkolo.com

Maakera vastasmärgiga poolused lähenevad, kehadevahelised külgetõmbejõud suurenevad. Geograafilised vahemaad lühenevad, mistõttu vastuolud teravnevad, kuid probleemid pigem vähenevad.

Ivo Nikkolo kevad **meestele ja naistele** toob kaasa kontraste, kuid mitte karjuvaid. Esiplaanile pressivad **must ja valge**. Põliste rivaalide vastassei-

sust väljub võitjana tasakaal, halluse osakaal väheneb. Hullust on mullusest vähem.

Suvekuudel annavad tooni **leebed ja mahedad tuuled**, mis puhuvad idast, lõunast ja lapsepõlvest. Kirehood on sagedased, kuid ei prevaleeri ega välju kontrolli alt.

Õige stardipositsiooni annavad **julged aksessuaarid**: rõhutatult suured nõõbid, ootamatud ehised, silmatorkavad värvid. **Kerged pluusid, seelikud ja pehme õlaga bleiserid** haakuvad oodatud

ning ootamatuis kombinatsioonides – vastavalt kandja soovile.

Enne kui mõtled muust, tea, et suvi on sinus eneses. Ülejäänud on vormistamise küsimus. Suvekollektsioonis valitsevad **retrospektiivsed meeleolud**, tähelepanu all on ajaloo ilu ja võlu. Heegeldused, pitsid ja krooked on pärit justkui vaarema kambri-laekast. Nooblitesse tikanditesse on punutud maagiat ja muinasjutte. Taevas on helesiniseid unistusi ja südames sala-soovide roosasid roose.



Marek Raidpere

VABA ja JULGE – Ivo Nikkolo püksid 890kr, särkpluusid 790kr.



Marek Raidpere

VAOSHOITUD GALMUUR – Ivo Nikkolo seelik 1190kr, jakk 2290kr, kingad Vic Matie (Ivo Nikkolo kauplustes).



Raim Dorbek

Ebsikate debüüt tudengite kevadpäevade raames.

## RMA muusikaagentuur - õpilasettevõte

Jevgenia Vannari IntBBA-1  
jenny.vannari@gmail.com

RMA õpilasettevõtte oli tegelikult minu enda äriidee, mida ma kunagi teostada ei kavatsenud, aga kui oli vaja kirjutada äriplaan, jäin oma idee juurde. Nüüd toetab seda ka EBS.

Selle firma liikmed on Alisa Nikulina ja Victoria Doroševits. Firma eesmärk on leida Eestist eri rahvusest andekaid inimesi ja treenida neid staarideks. Tänu minu kontaktidele muusikatoöstuses üle kogu maailma näib see plaan reaalne ning teostatav.

Palume kõiki tüdrukuid ja poisse, kes oskavad laulda, tantsida ja näidelda, tulla mai lõpus EBSi proovivõtetele ja vaadata, kas sellest võib kujuneda projekt! Kõik on väga lihtne: saatke e-kiri ja meie anname edasised juhised!

**Prooviesinemised toimuvad EBSis, Lauteri 3**

26. mail kl 16-18

27. mail kl 13-16

4. korrusel saalis nr 403

Informatsioon ja registreerimine: info@realmusicagency.ee  
www.realmusicagency.ee

## Möllurohked tudengite kevadpäevad Tallinnas

Andres Torm  
tudengite kevadpäevade PR-juht

torm.andres@gmail.com

17.-20. aprillini toimusid Tallinnas tudengite kevadpäevad. Selleks, et ka teie (kes kogemata kohale ei tulnud) teada saaksite, mis toimus, teeme põgusa tagasivaate nädalale, mis pakkus meelelahutust tuhandetele tudengitele üle Tallinna.

Kogu möll ja trall algas esmaspäeval avaparaadiga Vabaduse väljakult. Kohale tuli ka linnapea isiklikult, kes näitas tudengitele muusika saatel jalgratta seljas sõites teed. EBS oli seekord eriti silmapaistev, sest külmast tuulest hoolimata olid mehed vanni ja sooja veega kohal! Olles teinud väikese tiiru vanalinnas ja Pärnu maanteel, liikusid tudengid Harjumäele, kuhu pilvisele ilmale vaatamata olid paljud tudengid kogunenud isamaalisi ja vanu häid nostalgilisi lugusid laulma. Ava-

päeva õhtul jäi küll klubis Prive Guinnessi rekord (võimalikult palju samaaegseid pimekohtinguid) püstitamata, kuid 70 armsat paarikist tekkis selle õhtu jooksul küll.

Järgneva kolme päeva jooksul selgusid mitmes eri kategoorias parimad ülikoolid. Näiteks IT kolledž suutis kolme päeva jooksul koguda viie suure puu jagu vanapaberit, millega pälvis kõige keskkonnasõbralikuma ülikooli tiitel. Aktiivseimaks ülikooliks tudengipäevadel osutus TTÜ. Parimaks SMS-ijaks, aga Tallinna ülikool, kes võttis kõige aktiivsemalt osa kampaaniast "Kes või mis on Tallinna tudengite sõber 2006. aastal?". Samuti suutis Tallinna ülikool kaitsta oma tiitlit Miss University valimistel, kus seekordne võitja oli särasilmne Raili.

Pilte tudengite kevadpäevadest ja muud huvitavat leiad aadressilt [www.tudengipaevad.ee](http://www.tudengipaevad.ee).

Edukat sessi kõigile ning ärge unustage, et sügisel on juba uued päevad!



Indrek Sepp

Seitsmekäiguline tudengieine.

# EBS SUVEPÄEVAD



**DISKO ON OLULINE,  
PUNK AGA PÕHILINE**

**12. – 13. AUGUST, VARBLA PUHKEKÜLA  
ESINEVAD: MEMORIAALANSAMBEL  
JA JAN UUSPÖLD – “ÜRGMEES”**

**IN**  
→

Moskvitš, Moskva sai, Hiina Ketsid, Tartu botas, Sangari teksad, Regati jäätis, "Ei fosforiidile!", haaknõelad, tupeeritud soengud, roosad huuled, Kivipesu Kuluvad, Marati dressid, Montana, mullet, pioneerirätid, neon, Koolivorm, valged sokid, vuplid, rotid, Kummiliim, vinüül, miilits jne...

**OUT**  
←

Laptop, antidepressandid, Talse, rullnokad, mobiiltelefonid, stringid, räpp, luksautod, mä lupulk, politsei jne...

[WWW.SUVEPAEVAD.EE](http://WWW.SUVEPAEVAD.EE)



ESTONIAN BUSINESS  
SCHOOL



Muusikaagentuur

WYIS  
REISIBÜROO

TALLINN  
hotels

SILJA LINE