



**SOTSIAALSE VASTUTUSE NING SÄÄSTVA ARENGU ARUANNE  
2011**





Viru Keemia Grupp AS on **Eesti kõige suurem** põlevkivi ümbertöötlemisettevõte.

2011. aastal oli Viru Keemia Grupi töötlemismaht **2,4 miljonit tonni põlevkivi** ning kasum ületas **29 miljonit eurot**.

VKG kontserni kuulub 9 äriettevõtet, kes kokku annavad tööd **ligi 2000 inimesele**.

Kontserni viimase 8 aasta keskkonnainvesteeringute maht ületas **64 mln. eurot**.

---

Käesolev säästva arengu aruanne ilmub organisatsiooni ajaloos kolmandat korda. Sellega soovime rõhutada oma avatust ning pühendumist keskkonnakaitsele ja piirkonna sotsiaalsele arengule.

---







Meie eesmärgiks on organisatsiooni tegevuse läbipaistvamaks muutmise ning usalduse loomine ettevõtte tegevusest huvituvate isikute, piirkonna elanike ning VKG töötajate vahel.

Fotol: Saka küla, asub VKG läheduses.



# Sissejuhatus

## Säästva arengu aruande tutvustus

VKG säästva arengu aruanne ilmub kolmandat korda ning selle eesmärgiks on avalikustada VKG majanduslikud, sotsiaalsed, keskkonnaalased ja organisatsioonilised andmed perioodil 2010 - 2011.

Aruanne eelkõige kajastab kontserni 2011. aasta ning 2012. aastaalguse arenguid, võrdleb aasta tulemusi eelmiste aastatega ning teeb mõõduka prognoosi 2012-2013. aastaks. Aruandes on toodud eelkõige ettevõtet puudutavad andmed. Väiksemat kajastust leiab ka ettevõtte tegutsemisfäär.

Viru Keemia Grupp soovib käesoleva aruandega tutvustada ja edendada säästva arengu kontseptsiooni ning vastutustundlikku ettevõtluse alustalasid Ida-Virumaal ja Eestis tervikuna.

Lisaks sellele meie eesmärgiks on:

- **organisatsiooni tegevuse läbipaistvamaks muutmine**
- **usalduse loomine ettevõtte tegevusest huvitavate isikute, piirkonna elanike ning VKG töötajate vahel**

## Aruande struktuur ja meetodika

2010. aasta säästva arengu aruande aluseks on **Globaalse Aruandlusalgatuse** (Global Reporting Initiative – GRI) juhendmaterjalid. GRI on vabatahtlik aruandlust edendav organisatsioon, mis koondab säästvat arengut väärtustavaid ettevõtteid üle kogu maailma. Organisatsiooni loetakse säästva arengu kontseptsiooni rajajaks ning välja on töötatud säästva arengu aruandluse soovituslikud juhendmaterjalid.

Lähemalt organisatsioonist ning juhenditest vt [www.globalreporting.org](http://www.globalreporting.org).

Peale selle on aruande koostamisel juhitudud **The International Petroleum Industry Environmental Conservation Associationi** (IPIECA) ja **American Petroleum Institute'i** (API) koostöös valminud juhendmaterjalist „Oil and Gas Industry Guidance on Voluntary Sustainability Reporting“.

Aruande koostamisel on kasutatud ettevõtte ISO ja OHSAS sertifitseerimismaterjale. Keskkonnaohutus- ja tööohutusosalased andmed on kooskõlas standarditele esitatud nõudmistega.

Aruandega seotud küsimustega on võimalik pöörduda Viru Keemia Grupi avalike suhete juhi Julia Aleksandrova ([julia.aleksandrova@vkg.ee](mailto:julia.aleksandrova@vkg.ee)) poole.

## Sihtrühmad

Viru Keemia Grupi 2011. aasta säästva arengu aruanne on avalik dokument, mis on kättesaadav nii paberkanalil kui ka elektroonselt kontserni kodulehel eesti, inglise ja vene keeles. Eelkõige oleme selle aruandega soovinud oma ettevõtet lähemalt tutvustada:

- **strateegilistele investoritele informeeritud investeerimisotsuste tegemiseks**
- **Ida-Virumaa elanikkonnale piirkonna viimaste aastate arengute ning tulevikuperspektiivide esitlemiseks**
- **Viru Keemia Grupi töötajatele organisatsiooni muudatuste ning tegevuste mitmekülgsemaks selgitamiseks**

## Aruandega seotud piirangud

Säästva arengu aruande koostamine on organisatsiooni-dele vabatahtlik. Aruandes kajastatud andmeid ei ole täiendavalt kontrollitud sõltumatute poolte poolt, v.a õigusaktides sätestatud juhtudel.

2011. aasta majandusteave ning 2012.-2013. aasta prognoosid on Viru Keemia Grupi kogutud ning neid ei ole auditeeritud. Sel põhjusel võivad 2011. aasta andmed mõnevõrra erineda kinnitatud majandusaasta aruandes kajastatavast teabest.

Ettevõtte lähtub aruandes toodud teabe kajastamisel läbipaistvuse põhimõttest ning heast äritavast.



# Sisukord, lühendid

<b>4</b>	Sissejuhatus
<b>6</b>	Sisukord, lühendid
<b>8</b>	Tunnustus
<b>9</b>	Juhatuse esimehe eessõna
<b>10</b>	Ettevõtte kirjeldus
<b>12</b>	VKG peamised majandusnäitajad
<b>13</b>	Kontserni ajaline telg
<b>14</b>	Aruandeperioodi peamised sündmused
<b>16</b>	VKG juhtimine
<b>22</b>	Riskijuhtimine
<b>26</b>	Majandusnäitajad
<b>30</b>	Sotsiaalse vastutuse poliitika
<b>36</b>	Tööohutus ja -tervishoid
<b>42</b>	Keskkonnakaitse
<b>54</b>	GRI Sisukord

<b>VKG</b>	Viru Keemia Grupp
<b>Mln eur</b>	miljonites eurodes
<b>ROA</b>	varade rentaablus
<b>ROE</b>	omakapitali tootlikkus
<b>Tuh eur</b>	tuhandetes eurodes
<b>Sej</b>	soojuselektrijaam
<b>GRI</b>	Global reporting initiative

# Tunnustus

## VKG auhinnad ja tunnustused 2009 - 2011. aastatel:

- Eesti parim ettevõtte 2009, VKG Oil AS
- Ida-Virumaa 2010. aasta tegija auhind, VKG
- Eesti Vastutustundlik ettevõtte 2010, VKG
- Eesti Vastutustundlik ettevõtte 2011, VKG
- “Keskkonnategu 2011“ kategoorias Keskkonnajuhtimine, VKG
- VKG juhatuse liige Nikolai Petrovitš sai 23. veebruaril 2012 autasustatud Eesti Vabariigi Presidendi poolt IV astme Valge Tähe teenetemärgiga piirkonna arengu toetamise eest.

VKG ja tema tütarettevõtteid on aastatel 2003 – 2012 tunnustatud rohkem kui 20 korral.

Tunnustuse täie nimekirjaga saab tutvuda VKG kodulehel aadressil [www.vkg.ee](http://www.vkg.ee) või VKG esimeses, 2008.-2009. aasta Sotsiaalse vastutuse ja säästva arengu aruandes.



# Juhatuse esimehe eessõna

## Suurettevõtte ja kohalikud kogukonnad: kas dialoog on võimalik?

2012. aasta alguses raputas Eestit streikide laine. Osapoolte vahelise dialoogi puudulikkus viis konfliktse situatsiooni, mida tunnetas omal nahal pea iga Eesti elanik.

Veel 2 aastat tagasi hakkas VKG tööle kaasamaks oma otsustusprotsessi kohalikke elanikkonda. Tol ajal oli see töö uus ja vilju kandis vähe. Kuid juba praegu on pilt hoopis teine. Suurtööstuse koostöö kohaliku elanikkonnaga muutus plaanipäraseks. Inimesed tahavad olla kursis, osaleda kohaliku suurettevõtte töös ning on valmis selleks investeerima oma isiklikku aega.

Õnneks, olime me selleks koostööks valmis. Avalikkusega olime avatud ja seni pole meie avatust kuritarvitatud. Hoopis vastupidi. **Koostöö kohalike elanikega andis ootamatult palju plusse, millest peamisteks on parim informeeritus ja selge pilt kohaliku kogukonna ootustest ettevõtte suhtes.** Me teame, mida kohalikud inimesed ootavalt VKGlt, ning räägime lahtiste kaartidega sellest, mida hetkel teeme ja mis plaanid ootavad ees.

Juba 3 aastat osaleb VKG plaanipäraselt regiooni elus, toetab kohalikke kultuuri- ja spordielu parimaid organisatsioone ja üritusi. Alates 2011. aastast on selle tööga liitunud ka meie töötajad. Ligi 2 000 töötajaga ettevõtte panus igasse valdkonda on märgatav, olgu see koostöö kohaliku verekeskuse või toidupangaga, mänguasjade annetamine või vabatahtlik töö.

Kunagi 2009. aastal tundus, et töötajate ja avalikkuse kaasamine suurettevõtte töösse on ohtlik ja keeruline, ettevõtte andmete avalikustamine aga ääretult riskantne. Hetkel pole aga ühestki VKG ettevõtetud initsiatiividest tekkinud probleemi. Vastutustundlikkus andis ettevõtte äritegevusele ainult juurde.

**Priit Rohumaa**

*VKG juhatuse esimees*

*Priit Rohumaa*







Viru Keemia Grupp AS on Eesti erakapitalil  
põhinev riigi suurim põlevkivitöötlemisettevõte.

Fotol: VKG tootmisterritoorium

# Ettevõtte kirjeldus

Viru Keemia Grupp AS (VKG) on Eesti erakapitalil põhinev riigi suurim põlevkivitöötlemisettevõtte. Kontserni peamiseks tegevusalaks on põlevkiviõli ning soojus- ja elektrienergia tootmine.

Kontserni põhitegevust toetav tootmine ja teenindus on jaotatud eraldiseisvate tütarettevõtete vahel, mille aktsiad ja osad kuuluvad sajaprotsendiliselt emaettevõttele.

VKG kontserni kuuluvate tütarettevõtete tegevusalad →

## VKG OIL AS

Põlevkiviõli ja peenkeemiatoodete tootmine

## VKG ENERGIA OÜ

Soojus- ja elektrienergia tootmine

## VKG KAEVANDUSED OÜ

Kontserni peamise tooraine, ehk põlevkivi, kaevandamine

## VKG SOOJUS AS

Soojusenergia tootmine (kuni 1.01.2013), jaotus ja müük

## VKG PLOKK OÜ

Põlevkivituhast ehitusmaterjalide tootmine

## VKG ELEKTRIVÕRGUD OÜ

Elektrienergia müük ja jaotus

## VKG TRANSPORT AS

Auto- ja raudteetranspordi logistikateenused

## VIRU RMT OÜ

Remondi- ja montaažiteenused

## VKG ELEKTRIEHITUS AS

Tööstusenergeetika ja elektriehitusteenus

## VKG missioon

Eesti tähtsaima maavara väärtustamine

## VKG visioon

Olla maailma liider põlevkivitoodete tootmises ja põlevkivipotentsiaali avamises.

## VKG ärifilosoofia

Viru Keemia Grupp ASi ärifilosoofiaks on Eesti hinnatuima maavara mineraalse ja orgaanilise potentsiaali täielik avamine ning kogu põlevkivitööstuse ahela haldamine alates põlevkivi kaevandamisest kuni peenemate kemikaalide turustamiseni Eesti traditsioonilise tööstusharu ning laiemalt Ida-Virumaa tööstuspiirkonna kasvu ja arengu nimel.



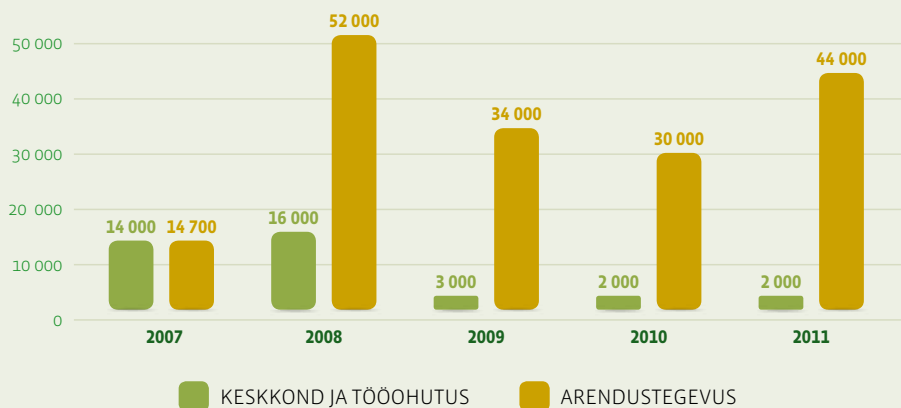
# VKG peamised majandusnäitajad

VKG KONTSERNI MÜÜGITULU TOODETE JA TEENUSTE LÕIKES (TUH EUROT)	2010	2011
Põlevkiviõlid	81 818	123 609
Elektrienergia ja võrguteenused	19 698	21 630
Raudtee- ja autotranspordi teenused	9 243	10 871
Soojusenergia	8 125	7 464
Koksi- ja fenooltooted	3 322	6 802
Projekteerimine, ehitus- ja montaažitööd	528	2 874
Masinate ja seadmete hooldus ning remont	446	1 106
Muu käive (materjalide müük, muud teenused ja tooted)	2 315	9 212

VKG KONTSERNI MÜÜGITULU PIIRKONDADE LÕIKES (TUH EUROT)	2010	2011
Eesti	46 147	61 129
Euroopa Liit	77 762	118 853
Venemaa ja Valgevene	1 492	1 558
Teised riigid	94	2 027

Euroopa Liidus on VKG toodete ostjateks Austria, Holland, Leedu, Läti, Malta, Poola, Rootsi, Saksamaa, Soome, Suurbritannia, Taani, Tšehhi ja Itaalia.

## ARENDUS- JA KESKKONNAALASED INVESTEERINGUD (TUH EUROT)



# Kontserni ajaline telg

1999

**Viru Keemia Grupi asutamine** riigiettevõtte Kiviter baasil.

2002

**Põlevkivist peenkemikaalide** eraldamise algus.

2004

**Põlevkivigaasi utiliseerimise algus** VKG Energia kateldes.

2005

Põlevkivitöötlemiskompleksi laiendus, **4 uut generaatorit**.

2006

**Peenkeemiatoodete tööstusliku tootmise algus.**

Lõpetatud suurim keskkonnaprojekt orgaanika vähendamiseks põlevkivi ümbertöötlemisjäätmetes kuni 8%.

2007

Põlevkiviõlide puhastusseadme ehitus ja käivitus, lahendatud 80 aasta pikkune põlevkivi filtreerimise küsimus. Rakendatud tehnoloogia on VKG Oil inseneride kaitsitud leiutus.

**Petroter I tehase** ehituse algus.

2008

**Väavlipüüdmissaadme käivitus.**

Boltõški leiukoha uuringu – ja kaeveloa saamine.

2009

Riikliku toetuse saamine põlevkiviõlist diisli tootmise tehnoloogia väljatöötamise projektile.

**Ojamaa kaevanduse** ehituse algus.

21. detsembril 2009 – **Petroter I tehase avamine.**

2010

Petroter I jõudis tööle täisvõimsusel.

Ilmus VKG ja Eesti esimene nõuetekohane sotsiaalse vastutuse ja säästva arengu aruanne.

Kohtla-Järvelt – Ahtmesse kulgeva **soojatoru projekti algus.**

2011

**Kohtla-Järve Soojus ASI ost** (ettevõtte uueks nimeks on **VKG Soojus**).

Kohtla-Järve Soojus ASI reserv- ja tipukoormuse katlamaja avamine.

**Silbet Plokk OÜ** pankrotivara ost, oktoobris sai asutatud uus ettevõtte VKG Plokk OÜ.

VKG Energia **uue trubiini avamine.**

VKG taastab Kaevurite päeva tähistamise traditsiooni Ida-Virumaal.

2012

**VKG Plokk OÜ** tootmisliini käivitus, Rocklite'i kaubamärgi loomine.

Ojamaa kaevandusest kulgeva pika **maapealse konveieri käivitamine.**

Ojamaa kaevanduse avamine ja täisvõimsusele jõudmine.

**Petroter II** ehituse algus.

Kohtla-Järvelt – Ahtmesse kulgeva soojatoru projekti ellu viimine.

2013

**Kohtla-Järve –Ahtme soojatoru** käivitus, Ahtme Sej töö lõpetamine.

Põlevkiviõlide järeltöötluskompleksi projekti start.

2014

Teise väavlipüüdmissaadme ehitus.

2015

Tsemenditehase projekti start.

2016

Põlevkiviõlide järeltöötluskompleksi ja diisli tootmise käivitamine VKGs.



# Aruandeperioodi peamised sündmused

## 2010

### Märts

Algas VKG ja Jõhvi Kontserdimaja pikaajaline koostöö kohaliku kultuuri arendamise eesmärgil.

### Mai

Ilmus VKG ja Eesti esimene nõuetekohane Sotsiaalse vastutuse ja säästva arengu aruanne.

### Juuni

VKG kirjutas alla 225 miljoni eurosele konsortsium-laenulepingule, mille eesmärk on katta ettevõtte lähiaastate arendus- ja keskkonnainvesteeringud.

### Juuli

Kohtla-Järvelt Ahtmesse kulgeva soojatoru projekteerimise algus.

### August

Petroter I hakkas täisvõimsusel tööle.

VKG liitus maailma mõjukaimate sotsiaalse vastutuse algatustega - GRI ning UNGP (United Nations Global Compact).

### September

Algasid Ojamaa pika maapealse konveieri ja Rikastusvabriku projekteerimistööd.

### Oktoober

VKG ja Eesti Energia vahetasid Usnova ja Sompa kaevanduste kaeveload.

VKG ja JKM asutasid Kaljo Kiisa nimelise noore filmitegija stipendiumi.

### Detsember

VKG sai 2010. aasta vastutustundliku ettevõtte tiitli

## 2011

### Veebruar

VKG vaidlustas Uus-Kiviõli kaevandamisloa väljastamise.

### Märts

VKG võttis üle kohaliku soojatootmis- ja jaotusettevõtte Kohtla-Järve Soojus ASi (60% aktsiakapitali ostu-müügileping allkirjastati detsembris 2010). Märtsis toimus ka ettevõtte uhiuue katlamaja avamine.

### Aprill

VKG ostis Silbet Plokk OÜ pankrotivara. Aasta jooksul värvati ettevõttesse esimesed töötajad ja asutati uus tütar ettevõtte nimega VKG Plokk.

### Mai

VKG sõlmis suured kolmeaastased toetuslepingud Eesti Kontserdi ja Rahvuskooper Estoniaga. Kehtivate toetuslepingute kogusumma küünib 100 000 euroni.

### Juuni

Koostöös PriceWaterhouseCoopersi konsultatsioonibürooga tegi VKG kontserni majandusmõjuanalüüsi, mille tulemusel selgus, et ainuüksi Petroteri tehas annab kuni 1% riigi SKPst.

VKG ja Jõhvi Kontserdimaja käivitasid Virumaa esimese fotokonkursi „Ilus oled, Virumaa!“. Konkursi žürii liikmeteks on Evelin Ilves ja Kaupo Kikkas. Konkursist kujuneb iga-aastane algatus.

## August

VKG taastab Kaevurite päeva tähistamise traditsiooni.

## Oktoober

VKG avas pidulikult uue VKG Energia turbiini. Projekti maksumus ületab 16 mln. eurot.

## November

Kohtla-Järve linnavolikogu algatas põlevkiviõlide järeltöötluskompleksi detailplaneeringu ja keskkonnamõju strateegilise hindamise.

## Detsember

VKG kaebas kohtusse Keskkonnaministeeriumi otsuse anda Uus-Kiviõli kaevandamisluuba Eesti Energia ASile.

VKG käivitas aastapikkuse heategevusliku kampaania oma töötajate seas. Samal ajal algas koostöö Toidupanga kohaliku esindusega.

VKG sai keskkonnauhinna „Keskkonnategu 2011” keskkonnajuhtimise kategoorias.

Teist aastat järjest sai VKG riigi vastutustundliku ettevõtte tiitli.

Riik kinnitas uue CO<sub>2</sub> jaotuskava, VKG sai 100% varem taotletud kvootidest.



2011. detsembris sai VKG keskkonnauhinna „**Keskkonnategu 2011**” keskkonnajuhtimise kategoorias.



# VKG juhtimine

## VKG organisatsioonilised muudatused 2011. aastal

**Uus tütarettevõtte VKG Soojus AS** – 8.märtsil 2011 sai VKG enda omandisse Kohtla-Järve Soojus ASi, samal kuul sai muudatud ettevõtte nimi VKG Soojus Asiks. Uue tütarettevõtte juhatajaks sai määratud endine VKG Energia juhatuse liige Andres Veske. Ettevõtte teiseks juhatuse liikmeks sai määratud üks endistest ettevõtte juhtidest – Sergei Kulikov.

Seoses Andres Veske lahkumisega VKG Energia OÜ juhtkonnast, sai sinna määratud uus juhatus. Ettevõtte uuteks juhatuse liikmeteks said VKG endine haldusjuht Tarmo Tiits ning VKG Soojus ASi üks juhatuse liikmetest – Sergei Kulikov.

**Aprillis 2011 ostis VKG endise Silbet Plokk OÜ pankrotivara.** Pankrotivara baasil sai oktoobris 2011 moodustatud kontserni uus tütarettevõtte – VKG Plokk OÜ. Ettevõtte ülesandeks sai ehitusmaterjalide tootmine põlevkivituha alusel. Ettevõtte juhiks asus Hannes Niinepuu.

Veebruaris 2012 sai käivitatud VKG Plokk OÜ uus põlevkivi poorplokkide tootmisliin. Uue toote turustamiseks sai loodud uus kaubamärk nimega Rocklite.

The logo for Rocklite, featuring the word "ROCLITE" in a bold, blue, sans-serif font. The letters are slightly stylized, with some internal cutouts or negative space.

## Eelseisva perioodi (2012 – 2013) eesmärgid ja väljakutsed

- **Ojamaa** avamine ja täisvõimsusele jõudmine.
- Osa Uus-Kiviõli varudest saamine VKG tootmiste tarbeks.
- **Petroter II ja Petroter III** projektide edukas elluviimine. Ehitusega on kavas alustada 2013. aastal.
- **Põlevkiviõlide järeltöötluskompleksi** projekteerimine ja ehituse algus.
- **CO<sub>2</sub> jäljaläe direktiiv.** VKG eemärgiks uue EL direktiivi juures on saada põlevkivitööstuse arengu jaoks piisavat CO<sub>2</sub> kvootide kogust.

## Corporate Governance

### HEA ÄRIÜHINGU JUHTIMISE TAVA

Hea äriühingu juhtimise tava on mõeldud järgimiseks eelkõige ettevõtetele, kelle aktsiad on võetud kauplemiseks Eestis tegutsevale reguleeritud turule, kuid on soovitatav lisaks teistele avalikkuse huviga ettevõtetele. Viru Keemia Grupi eesmärgiks on heast äritavast kinnipidamine ning äriühingu tegevuse läbipaistev kajastamine, mistõttu on säästva arengu aruandes pühendatud peatükk hea äriühingu juhtimise tava kirjeldamisele. Viru Keemia Grupp järgib oma tegevuses hea äriühingu juhtimise tavasid.

### AKTSIA JA AKTSIAKAPITAL

1. jaanuari 2011 seisuga oli VKG aktsiakapitali nimiväärtuseks **6 391 164,21 eurot**.

Aastatel 2008–2011 aktsiakapitalis muudatusi toimunud ei ole. Viru Keemia Grupi aktsiad ei ole noteeritud väärt-paberibörsil. Ettevõtte on neli aktsionäri ning nende osalus oli 1. jaanuari 2011 aasta seisuga järgmine:

OÜ Tristen Trade	38,91%
OÜ Alvekor	25,49%
Ants Laos	19,53%
OÜ Sergos Invest	16,07%

### ÜLDKOOSOLEK. AKTSIONÄRIDE ÕIGUSTE TEOSTAMINE

Viru Keemia Grupi kõrgeim juhtimisorgan on aktsionäride üldkoosolek. Üldkoosolekud on korralised ja erakorralised. Üldkoosoleku pädevus on sätestatud äri-seadustikus ning VKG põhikirjas. Ettevõtte põhikirja uus redaktsioon kehtib alates 20.10.2011. Teate üldkoosoleku kokkukutsumise kohta avaldab Viru Keemia Grupp ASi juhatus.

Üldkoosoleku kutsub kokku Viru Keemia Grupp ASi juhatus. Teade korralise aktsionäride üldkoosoleku kokkukutsumise kohta edastatakse aktsionäridele vähemalt 3 nädalat ja erakorralise koosoleku kokkukutsumise kohta vähemalt 1 nädal enne koosoleku toimumist.

Majandusaasta aruanne on aktsionäridele kättesaadav vähemalt 2 nädalat enne üldkoosoleku toimumist. Aktsionäride üldkoosolek on pädev vastu võtma otsuseid, kui koosolekust võtab osa üle 50% aktsiatega esindatud häältest. Koosolek, milline kinnitas 2010 majandusaasta aruande, toimus 29. juunil 2011 ning sellest võttis osa 100% aktsiatega esindatud häältest.

Aktsionäride üldkoosoleku käigus võeti vastu järgmised otsused:

- Kinnitada 2010. a majandusaasta aruanne.
- Kinnitada 2010. a puhaskasum summas 300 830 000 krooni.
- Maksta 2010. a puhaskasumist dividendidena välja kokku 10 014 000 krooni.



## Juhatus. Koosseis, ülesanded ja tasustamine

### EMAETTEVÕTTE JUHTIMINE

Viru Keemia Grupp ASi juhatus koosneb kuuest liikmest: juhatusesimees, juhatuses aseesimees ja finantsdirektor, arendusdirektor, tehnikadirektor, VKG Kaevandused OÜ juhatuses liige ning VKG Oil ASi juhatuses liige.

Neli juhatuses liiget – Priit Rohumaa, Ahti Puur, Jaanus Purga ja Meelis Eldermann – juhivad kontserni tööd tervikuna ning kuuluvad tütarettevõtete nõukogudesse.

Kaks juhatuses liiget – Margus Kottise ja Nikolai Petrovitš – on kontserni strateegiliselt kõige tähtsamate ettevõtete juhid.

Juhatuses ülesanneteks on VKG majandustegevuse igapäevane juhtimine ning äriühingu esindamine.

Kõikides kontserni õigustoimingutes esindavad ettevõtet kaks juhatuses liiget koos, kusjuures üks nendest peab olema kas juhatusesimees või juhatuses aseesimees.

Juhatus on Viru Keemia Grupp ASi juhtorgan, kes esindab ja juhib äriühingu igapäevast majandustegevust.

### JUHATUSE LIIKMETE TEENISTUSAJAD

**Priit Rohumaa** juhatusesimees - 11.09.2000

**Ahti Puur** juhatuses aseesimees - 07.10.2009

**Jaanus Purga** juhatuses liige, arendusdirektor - 26.01.2001

**Meelis Eldermann** juhatuses liige, tehnikadirektor - 06.03.2008

**Margus Kottise** juhatuses liige - 09.05.2000

**Nikolai Petrovitš** juhatuses liige - 16.11.1999

Juhatuses liikmetele makstakse igakuuliselt teenistustasu, mis koosneb tasust juhatuses liikme ülesannete täitmise eest ning ärisaladuse hoidmise ja konkurentsikeelu järgimise eest makstavast tasust. Juhatuses liikmete ülesanded on fikseeritud juhatuses liikmetega sõlmitud teenistuslepingutes. Teenistuslepingu kohaselt on juhatuses liikmetel võimalus saada täiendavat rahalist lisatasu, mille maksmine toimub nõukogu otsuste alusel.



**PRIIT ROHUMAA**  
VKG juhatusesimees



**AHTI PUUR**  
VKG juhatuses aseesimees,  
Finantsdirektor



**JAANUS PURGA**  
Arendusdirektor



**MEELIS ELDERMANN**  
Tehnikadirektor



**MARGUS KOTTISE**  
VKG Kaevandused OÜ  
juhatuses liige



**NIKOLAI PETROVIČ**  
VKG Oil AS juhatuses liige



## Juhatuse tegevuse järelvalve

Järvevalvet emattevõtte juhatuse tegevuse üle teostab kolmeliikmeline nõukogu. Nõukogu istungid toimuvad kord kuus, iga kuu viimasel kolmapäeval. Nõukogu kooskõlastust vajavad kiireloomulised küsimused otsustatakse konstruktiivselt telefoni ja e-posti teel.

Auditiortegevuse seaduse kohaselt loetakse VKG kontserni avaliku huvi üksuseks, millel peab olema moodustatud auditikomitee. VKG auditikomitee liikmed on Ants Laos (komitee esimees), Priit Piilmann, Margus Kangro ja Elar Sarapuu. Vastavalt põhimäärusele on auditikomitee nõuandev organ Viru Keemia Grupp AS nõukogule raamatupidamise, audiitorkontrolli, riskijuhtimise, sisekontrolli ja -auditeerimise, järelvalve teostamise ja eelarve koostamise valdkonnas ning tegevuse seaduslikkuse osas. Auditikomitee koosolekud toimuvad vähemalt kaks korda aastas.

Kontserni emattevõtte ja tütarettevõtete juhatuste ja nõukogude isikkoosseis on esitatud järgnevas tabelis →

### JUHATUSE JA NÕUKOGU KOOSTÖÖ

Juhatuse ja nõukogu koostöö toimub konstruktiivses vormis. Lisaks igakuulistele korralistele nõukogu koosolekutele kooskõlastatakse vajadusel kiireloomulised küsimused nõukogu poolt koosolekut kokku kutsumata.

ÄRINIMI	JUHATUSE LIIGE	NÕUKOGU LIIKMED
Viru Keemia Grupp AS	Priit Rohumaa (esimees) Ahti Puur Jaanus Purga Nikolai Petrovitš Meelis Eldermann Margus Kottise	Toomas Tamme (esimees) Jens Haug Jaan Uustalu
VKG Oil AS	Nikolai Petrovitš	Priit Rohumaa (esimees) Meelis Eldermann Ahti Puur
VKG Transport AS	Raimond Niinepuu	Priit Rohumaa (esimees) Meelis Eldermann Ahti Puur
Viru RMT OÜ	Uku-Madis Savisto	Priit Rohumaa (esimees) Meelis Eldermann Ahti Puur
VKG Kaevandused OÜ	Ahti Puur (esimees) Margus Kottise Aleksandr Borovkov	Priit Rohumaa (esimees) Jaanus Purga Meelis Eldermann
VKG Elektrivõrgud OÜ	Marek Tull	Priit Rohumaa (esimees) Toomas Rätsep Ahti Puur
VKG Energia OÜ	Tarmo Tiits Sergei Kulikov	Priit Rohumaa (esimees) Meelis Eldermann Ahti Puur
VKG Elektrihitis AS	Andry Pärnpuu	Priit Rohumaa (esimees) Toomas Rätsep Ahti Puur
VKG Soojus AS	Andres Veske Sergei Kulikov	Priit Rohumaa (esimees) Meelis Eldermann Ahti Puur

## Nõukogu. Koosseis, ülesanded ja tasustamine

Aktsiaseltsi tegevust planeerib, juhtimist korraldab ning juhatuse üle teostab järelevalvet nõukogu, kuhu põhikirja kohaselt kuulub kolm kuni seitse liiget. Tulenevalt aktsiaseltsi põhikirjast on nõukogu nõusolek vajalik aktsiaseltsi nimel tehingute ja toimingute tegemiseks, millega kaasneb:

- Osaluse omandamine ja lõppemine teistes ühingutes.
- Ettevõtte omandamine, võõrandamine või selle tegevuse lõpetamine.
- Kinnisasjade omandamine, võõrandamine ja koormamine.
- Ehitiste omandamine, võõrandamine ja koormamine.
- Välisfiliaalide asutamine ja sulgemine.
- Investeeringute tegemine, mis ületavad selleks majandusaastaks investeeringute eelarves ette nähtud kulutused.
- Laenude ja võlakohustuste võtmine, mille suurus erineb aastaeelarves ette nähtust ja mille tingimused erinevad nõukoguga kooskõlastatutest.
- Laenude andmine, kui see väljub igapäevase majandustegevuse raamest.
- Võlakohustuste tagamine.

- Lootusetu debitoorse võlgnevuse kustutamine.
- Mis tahes töölepingu sõlmimine töötajatega, mis võimaldab pensioni ja/ või kompensatsiooni pärast töösuhte lõppemist.
- Aktsiaseltsi aastaelarve kinnitamine
- Tütarettevõtjate asutamine või lõpetamine.

Nõukogu koosolekud toimuvad korraliselt üks kord kuus jooksva kalendrikuu viimasel kolmapäeval. Kiireloomuliste küsimuste lahendamiseks korralis- te koosolekute vahepealsel ajal võetakse otsuseid vajadusel vastu kirjaliku hääletamise teel koosolekut kokku kutsumata.

2008.–2009. aastatel koosnes Viru Keemia Grupp ASI nõukogu kolmest liikmest.

### Toomas Tamme

nõukogu esimees alates 29.12.1998

### Jens Haug

nõukogu liige alates 29.09.1999

### Jaan-Mihkel Uustalu

nõukogu liige alates 10.01.2006

## Huvide konflikt

Juhatuse liikmetel on keelatud osutada konkurentsi Viru Keemia Grupp Asi tegevusvaldkonnas, kui nõukogu ei ole selleks andnud eelnevat kirjalikku nõusolekut.

2010.–2011. aastal ei ole ükski juhatuse liige teatanud oma tegevusest või kavatsusest osaleda otseselt või kaudselt ettevõtlusega Viru Keemia Grupp ASiga samal tegevusalal.

Välitamaks huvide konflikti tekkimist, on kontserni kuuluvate äriühingute juhatuste liikmetel ja keskastme juhtidel mis tahes muudatuste toimumisel kohustus esitada kinnitatud vormis deklaratsioon juriidilise isiku aktsiate/osade omamise ja/või juriidilise isiku juhtorgani liikmeks olemise ja/või füüsilisest isikust ettevõtjana tegutsemise kohta.

## Finantsaruandlus ja auditeerimine

Finantsaruandluse koostamise kohustus on Viru Keemia Grupp ASi juhatusel. Aktsiaseltsi Viru Keemia Grupp (kontsernis ja kõigis tütarettevõtetes) raamatupidamises kasutatakse arvestuspõhimõtteid ning teabe esitusviisi kooskõlas Rahvusvaheliste Raamatupidamise Standardite Nõukogu (IASB) poolt välja töötatud Rahvusvaheliste Finantsaruandluse Standarditega (IFRS) ja nende osas välja antud tõlgendustega. VKG suurimate tehingute ning finantsala strateegiliste eesmärkide üle langetab otsuseid kontserni juhatuse oma iganädalasel koosolekul.

Igapäevast rahavoogude juhtimist ning planeerimist, s.t kontserni ja tütarettevõtete eelarvete koostamist, nende täitmise üle järelevalve sooritamist, äriprojektide ettevalmistamist ning finantseerimisallikatega suhtlemist teostab kontserni finantsteenistus. Kontserni finantsteenistust toetavad tütarettevõtetes asetsevad finantsteenistused, kelle ülesannete hulka kuulub samuti tütarettevõtete majandustegevuse analüüs. Kõiki tehnilisi finantstehinguid teostab kontserni tsentraliseeritud raamatupidamine, mis asub VKG peamajas. Raamatupidamine teostab vajalikke väljasmakseid, arvestab palku, maksab töötajatele puhkuse- ja haigusraha ning koostab iga-aastast majandusaasta bilanssi. Raamatupidamiskohustuslane tagab aktuaalse, olulise, objektiivse ja võrreldava teabe saamise finantsseisundist, majandustulemusest ja rahavoogu-

dest. Kui eeskirjas ei ole kirjeldatud aktsiaseltsi Viru Keemia Grupp raamatupidamises esinevat sündmust, lähtutakse Rahvusvaheliste Finantsaruandluse Standardidest (IFRS), Eesti Raamatupidamise seadusest, Eesti Raamatupidamistoimkonna juhenditest ja teistest õigusaktidest.

Raamatupidamisarvestuse perioodiks on majandusaasta pikkusega 12 kuud. Majandusaasta algab 1. jaanuaril ja lõpeb 31. detsembril. Raamatupidamiskohustuslase asutamisel, lõpetamisel, majandusaasta alguskuupäeva muutmisel või muul seadusega ette nähtud juhul võib majandusaasta olla lühem või pikem kui 12 kuud, kuid ei tohi ületada 18 kuud.

Aktsiaseltsil Viru Keemia Grupp on õigus ja kohustus pidada iseseisvalt oma raamatupidamise arvestust, lähtudes aktsiaseltsi põhikirjas sätestatud korras kinnitatud raamatupidamise sise-eeskirjast. Raamatupidamise sise-eeskirju muudetakse ja asendatakse ASi Viru Keemia Grupp omanikega kooskõlastatult majanduslikel kaalutlustel, aktsiaseltsi töö ümberkorraldamisel, arvestuspõhimõtete muutmistel lähtuvalt Rahvusvaheliste Finantsaruandluse Standardite (IFRS) ja Eesti Vabariigi Raamatupidamistoimkonna poolt väljaantavate juhendite ja meetodiliste soovitude sisust ning riiklike maksuseaduste ja maksujuhendite muudatustest või muul põhjusel. Ettevõtte on kohustatud kõiki majandus-

tehinguid dokumenteerima ning kirjeldama raamatupidamisregistrites. Majandustehinguid kirjeldatakse kahekordse kirjendamise põhimõttel debiteeritavatel ja krediteeritavatel kontodel.

Majandustehingud kirjeldatakse kronoloogilistes ja süstemaatilistes raamatupidamisregistrites nende toimumise momendil või vahetult pärast seda. Raamatupidamisregister on raamatupidamisarvestuses kasutatav andmebaas. Raamatupidamisregister vormistatakse kronoloogilises järjekorras (päevaraamat) ja kontode kaupa (käibebilanss). Kõik kontode aruanded ja registrid koostatakse kasutatava raamatupidamisprogrammi alusel. Kontode aruandeid ja registreid säilitatakse arvutidisketil, CD-I ja/või paberil väljatrükituna. Alates 1. jaanuarist 2001 kasutatakse raamatupidamise arvestuses ettevõtte ressursi planeerimise ja finantsjuhtimise tarkvara Baan. Viru Keemia Grupp ASi audiitor nimetatakse aktsionäride üldkoosoleku otsusega.

Audiitori leidmiseks korraldab juhatuse konkursi, mille eesmärgiks on leida audiitor järgnevas aastaks. Viimane konkursi audiitori leidmiseks leidis aset 2011. aastal. Üldkoosoleku otsusega valiti audiitoriks KPMG Baltics OÜ.

# Riskijuhtimine

## Riskijuhtimise süsteem

Viru Keemia Grupp ASi riskijuhtimispoliitika kujundamise ja riskijuhtimise eest vastutab kontserni juhatuse.

VKG kontserni riskijuhtimise eesmärgid on:

- Toetada juhtimisotsuste tegemist.
- Vältida või vähendada kahjusid kontserni varale ja mainele.
- Tõsta ettevõtte tegevuste efektiivsust.
- Tõsta ettevõtte ressursside (kapital, energia) kasutamise efektiivsust.
- Vähendada ootamatute olukordade tekkimist ja luu nende jaoks tegevuskava ja riskistsenaariumid.

2011. aastal kaardistati VKG kontsernis peamised riskid ja koostati Riskide juhtimise alusdokument. Dokumendis, on esitatud kontserni jaoks oluliste riskide kirjeldused, hinnangud ja maandamisvõimalused. Riskid lähtuvad kontserni tähtsaimatest eesmärkidest, mis on seotud VKG taotlusega põlevkivi maksimaalselt väärtustada ja efektiivseimal viisil töödelda.

Riskide hindamise tulemus tõstab esile riskid, millega tuleb arvestada rohkem ja mis nõuavad edasist tegevuskava riski maandamiseks. Riskide hindamise dokument

on kinnitatud VKG juhatuse poolt ja igale olulisele riskile on määratud vastutav isik juhatuse liikmete seast, kes omakorda peab tagama, et kontsernis tegeletakse vasta-va riski maandamisega. Konkreetse riski juhtimise eest vastutav isik koostab tegevuskava riski maandamiseks ja esitab selle vastutavale juhatuse liikmele.

## Äririskid

Äririskid on VKG kontserni peamised strateegilised riskid. Regulaarselt tuleb tähelepanu pöörata tooraine tarnepidevuse riskile, põlevkivi töötlemise konkurentsivõimele ja kapitalimahukate investeeringute juhtimisele.

Tooraine tarnepidevus on põlevkiviõlide tootmisahelas üks peamiseid äririske. Põlevkiviressursi olemasolu kindlustamiseks ja riski hajutamiseks avab VKG kontsern 2012. aastal Ojamaa põlev-kivi-kaevanduse, mis on kontserni suurimaid investeeringuid perioodil 2008-2012.

Põlevkivi töötlemise võib muutuda konkurentsivõime- tuks eelkõige seoses uute keskkonna-alaste regulatsioonidega või nafta maailmaturu hinna olulisele langusele (tururisk). VKG jälgib põhjalikult keskkonna-alaseid nõudeid ja osaleb aktiivselt erialaliitude töös, et olla kursis tulevikus kehtestatavate regulatsioonidega. Kontserni

keskkonnaosakond on tsentraliseeritud ja välja on töötatud sisemised monitoorimisprotseduurid. Keskkonna- alaste regulatsioonide karmistumisel tehakse pidevalt uusi investeeringuid.

VKG kontserni tegevus sõltub suuremahuliste investeeringute õigeaegselt ja finantsilisest õnnestumisest. Riski maandamiseks tuleb tähelepanu pöörata investeeringute juhtimisele – planeerimisele, projektijuhtimisele ja järeelhindamisele. Investeeringute eelarvestamise protsess on põhjalik: investeeringute eelarved koostatakse tütarettevõtete lõikes ning olulisemate investeeringute puhul moodustatakse eraldi projektimeeskond, kuhu on kaasatud erialaspetsialistid kontserni kõikidelt vastutustasemetelt. Investeeringute juhtimisel peetakse oluliseks ka investeeringute finantseerimise tagamise. 2010. aastal sõlmitud sündikaatlaenulepinguga refinantseeriti kontserni laenuportfell ning tagati finantseerimine käimasolevatele suurtele investeeringutele nagu Petroter I õlitehas, VKG Energia OÜ turboagregadi ehitus ja Ojamaa kaevanduse rajamine. Uute, suuremahuliste investeeringute tagamiseks, sõlmitakse sündikaatlaenu alusel uued sihtlaenud. Kontserni sündikaatlaenulepingu finantseerijad on AS SEB Pank, Nordea Bank Finland Plc Eesti filiaal ja Pohjola Bank Plc.

## Tururiskid

Strateegiliste riskidena käsitletavatest tururiskidest avaldavad kontsernille kõige enam mõju nafta hinna ja dollari kursi muutumine, mis omakorda põhjustaksid kontserni rahavoogude ebapiisavuse. Samuti tuleb järjest rohkem tähelepanu pöörata CO<sub>2</sub> turuhindadele, millest sõltuvus tulevikus võib järjest enam suurened, sest keskkonna-alaste direktiivide mõjul eraldatakse süsinikurohketele tootjatele järjest vähem lubatud heitkoguste ühikuid.

Maailma turuhindade muutuse risk on kontserni tegevuse paratamatu osa. Enamus VKG Oil ASI põlevkiviõlide müügilepingutest on otseselt sõltuvad nafta ja naftatoodete börsihindadest. Ülejäänud osa põlevkiviõlide hindadest (müük siseturul) sõltub maailmaturu hindadest kaudselt. Maailmaturu hinnad avaldavad mõju ka kontserni tootmiskuludele: eelkõige tootmises kasutatavale maagaasi ja teistelt tootjatelt ostetavatele toorõlide hinnale. Nimetatud riski monitooringu eesmärgiks ettevõttes on analüüsida pidevalt eelarvelise kasumi tundlikkust nafta ja naftatoodete maailmaturuhindade muutusele. Toornafta koteeringu „Brent” muutus 1 dollarit/barrelist võrra toob kaasa aasta kasumi muutuse u 1 mln euro võrra. Toornafta hinna järsu kukkumise riski hajutamiseks soetatakse kontsernis õlihindade fikseerimise optisioone ja kogutakse likviidsuspuhvrit. Kaudselt on risk maandatud läbi kontserni finantsteenistuse tegevuse, kus toimub regulaarne turuülevaadete jälgimine ja analüüsitakse valmisolekut turulanguse mõjudele.

2011. aastal moodustas kontserni käibest 67% müük Euroopa Liitu ja kolmandatele riikidele. Olulisemad müügivaluutad on euro ja Ameerika Ühendriikide dollar. Kontserni kulud on põhiliselt eurodes. Lepingud sõlmitakse valdavalt asukohamaa valuutas ning igapäevase tegevuse korraldamisel püütakse vältida avatud valuutapositsioone. Olulisemad välislepingud on sõlmitud eurodes ja Ameerika Ühendriikide dollarites. Valuutariski maandamiseks ei ole kontsernis sõlmitud tuletisinstrumentide lepinguid. Kaudselt on dollari risk maandatud õlihindade fikseerimise optisioonitehinguga, mis on sõlmitud eurodes. Valuutariski monitooringuid teostatakse kontsernis pidevalt eesmärgiga analüüsida eelarvelise kasumi tundlikkust dollari kursi muutusele. Dollari kursi muutus euro suhtes 0,01 eur/usd võrra toob kaasa kasumi muutuse ca 1,7 mln euro võrra (nafta hinna 111 USD/barrel juures).

CO<sub>2</sub> tururiski maandamiseks ei ole soetatud finantsinstrumente. Kontsernille on eraldatud lubatud heitkoguste ühikuid käimasoleva jaotuskava 2008-2012 raames. Järgmise perioodi jaotuskava selgumiseni tehakse pidevat monitooringut, sarnaselt muude keskkonnavalaste regulatsioonide jälgimisega ja pikaajalistes plaanides arvestatakse võimalike riskistsenaariumitega ning arendatakse kompetentsi seoses kvootide börsil kauplemisega.

## Keskkonnavalased riskid

VKG kontsernil on keskkonnamahukas tootmistsüklil. Keskkonnamõjud avalduvad ressursi kaevandamisel ning keskkonnaoht on olemas nii põlevkiviõlide tootmisel kui ka turustamisel. Keskkonnariske hinnatakse äärmiselt kõrgelt ning neile pööratakse mitmekülgset tähelepanu.

Keskkonnavalaste tsentraliseerimine ja riskide kaardistamine kontserni tasemel tagab tervikliku keskkonnavalaste teadmiste ja pädevuste eksisteerimise. Keskkonnariskid on kaardistatud iga ettevõtte tootmistsüklites, kasutusele on võetud keskkonnajuhtimise kvaliteedisandardid ja keskkonnariskidega arvestatakse ka uute investeeringute rajamisel, kus kasutatakse sõltumatuid eksperte keskkonnamõjude hindamisel. Keskkonnavalaste riskid on maandatud läbi kõigi seadusandlike nõuete täitmise ja järelevalve kasutamise. Toimub koostöö Päästeametiga ja teostatakse vastavusauditeid regulatsioonide nõuete täitmise hindamiseks.



## Vara hävinemise riskid

Vara hävinemist võivad põhjustada tootmistehnoloogilised riskid, mis omakorda võivad põhjustada likviidsusrisiki. Kontserni peamised rahavood sõltuvad õlitööstusest, mistõttu tuleb teostada diagnostikat ja jälgida seadmete remondigraafikuid. Oluliste tootmissõlmede kaardistamisel on võimalik õigeaegselt reageerida tootmistehnoloogiliste riskide avaldumisel. Tegevuse süstematiseerimiseks ja riski maandamiseks alustati 2011. aastal varahaldus-programmi kasutuselevõtmisega.

Vara hävinemise vastu on VKG sõlminud kompleksse varakindlustuslepingu äritegevuse katkemise ning vastutuskindlustuse osas. Kompleksne varakindlustusleping kehtib kõigi tütarettevõtjate jaoks (välja arvatud eraldi varakindlustuslepingu sõlminud VKG Soojus AS, VKG Plokk OÜ ning VKG Elektrivõrgud OÜ) ning kindlustuse andjaks on SVAG Schwarzmeer und Ostsee. Kindlustuslepingu objektiks on kinnis- ning vallasvara, mis kuulub kindlustatule, on tema hallata või kontrollida või mille eest ta juriidiliselt vastutab. Eraldi ehituskindlustuslepingud sõlmitakse suuremahuliste investeeringute puhul nagu 2012. aastal valmiva kaevanduse ja selle juurde kuuluva kompleksi rajamine.

## Krediidiriskid

Krediidirisk on ettevõtjate paratamatu osa. Krediidiriskide haldamisel jälgitakse tähelepanelikult partnerite maksukäitumist, analüüsitakse nende finantsseisu ning vajaduse korral kaasatakse garandina tehingutesse kolmandaid isikuid. Tarnijatele tehtavate ettemaksete puhul nõutakse makse saajalt pangagarantii esitamist. Ärikrediiti võimaldame põhiliselt ainult oma pikaajalistele koostööpartneritele. Ühekordsete tehingute ja uute klientide puhul on nõutav kas ettemaks või akreditiiv.

Klientide tähtjaks tasumata võlga tegeletakse igapäevaselt. Ostjatele esitatud arvete laekumise tähtja ületamise korral kasutatakse meeldetuletuste ja hoiatuste saatmist. On kehtestatud tingimused, mille korral alustatakse võla sissenõudmist kohtu kaudu. Erikokkulepete sõlmimine on juhatuse pädevuses. Maksimaalne krediidirisk, mis tuleneb tagatiseta nõuetest, on bilansipäeva seisuga u 11 miljonit eurot.

Kontserni vabu rahalisi vahendeid hoitakse kõige kõrgemate krediidireitingutega pankade lühiajalistes deposiitides. Tagasihoidliku riskiastmega deposiitidega maandatakse lisaks krediidiriskile ka likviidsusrisiki: kontsernil on eesmärk tagada vähemalt 12 kuu rahaliste vahendite olemasolu laenumaksete ja intresside maksmiseks.

## Intressiriskid

31.12.2011 seisuga oli kontsernil intressikandvaid kohustusi 124 miljonit eurot, mis moodustab 31% bilansimahust. Tulenevalt intressikandvate kohustuste kõrgest osakaalust hindab juhtkond rahaturu intresside tõusust tulenevat riski kontserni tegevusele oluliseks. Laenukohustuste juures eksisteerib kontsernil peamiselt rahavoo vähenemise risk. Perioodil 2012-2020 ootavad kontserni ees väga suuremahulised investeeringud (üle 500 mln euro), mis tõstavad intressiriski. Kontserni laenuintressid põhinevad intressimääral (2,35-3,00%) pluss 1 kuu Euriboril.

Seoses Euribori võimalikele kõikumistele teostatakse kontserni rahavoogude ja kasumi tundlikkuse analüüs intressimäära kasvule 1% võrra. Teostatud analüüs näitab, et 1%-line intressimäärade suurenemine mõjutaks kontserni poolt 2012. aastal genereeritud rahavoogusid ja avaldaks mõju tulumaksueelsele kasumile ca 1,3 miljonit eurot.

## Sisekontrolliosakond

Oluline osa riskijuhtimisest on sisekontrollisüsteemide tagamine ja jälgimine. VKG-s on loodud siseauditi funktsiooni täitmiseks sise-kontrolliosakond, mis on VKG sõltumatult tegutsev struktuuriüksus, mis jälgib aktsiaseltsi, tema tütarettevõtete ja viimaste tütarettevõtete ning muude kontserni konsolideerimisrühma kuuluvate äriühingute tegevust ja selle vastavust Eesti Vabariigi seadustele ning teistele õigusaktidele, VKG põhikirjale, aktsionäride üldkoosoleku otsustele, nõukogu otsustele ja juhatuse otsustele, kontserni ning tütarettevõtete sise-eeskirjadele ning tegevusjuhiste.

Kontserni sisekontrolli osakonna keskseks ülesandeks on uurida ja hinnata ettevõtte majandustegevust, lähtu-

des sisemise järelevalve usaldatavust ning efektiivsust. Selle ülesande täitmiseks tuleb kontrollida:

- **Majandusliku teabe õigsust.**
- **Tegevusjuhiste ja eeskirjade piisavust, nende vastavust nõuetele ja teha vajadusel ettepanekuid nende täiendamiseks.**
- **Tegevusjuhiste ja eeskirjade järgimist.**
- **Omandi kaitse ja ressursside kasutamise efektiivsust.**
- **Järelevalvesüsteemi efektiivsust.**
- **Riskide juhtimist.**

Sisekontrolli ülesandeks on avastada aktsiaseltsi ja tütarettevõtete töötajate tegevuses esinevaid puudusi, nende poolt töös tehtud vigu, ülesannete täitmata jätmisi ja volituste ületamise juhtumeid, juhtida neile tähelepanu ning teha ettepanekuid nende vältimiseks.

Sisekontrollör või siseaudiitor koostab kontrollimise kohta akti või aruande, mis esitatakse tutvumiseks ja seisukoha võtmiseks kontrollitavale. Sisekontrolliosakond teeb ettekandeid avastatud puudustest koos hinnanguite, järelduste ja ettepanekutega, koondab andmeid aktsiaseltsi ja tütarettevõtete tegevuse kohta, teeb nendest ülevaateid või analüüse, mis esitatakse olenevalt nende tähtsusest ja üldistusastmest aktsiaseltsi ja/või tütar-ettevõtete tegevjuhtidele, juhatuse liikmetele.

## Rahvusvahelised juhtimissüsteemid

Rahvusvahelistes juhtimissüsteemides, nagu ISO ning OHSAS, on olemas eraldi protseduurid riskide maandamiseks kas kvaliteetijuhtimises, keskkonnavalas juhtimises või tööohutuse juhtimises. Need rahvusvaheliselt tunnustatud süsteemid on töös igas VKG tütar-ettevõttes. Allpool olevas tabelis on kirjas kõik kontserni tütar-ettevõtted ja neis kasutatavad juhtimissüsteemid.

TÜTARETTEVÕTE NIMI	ISO SERTIFIKAADID	OHSAS SERTIFIKAAT
VKG Oil AS	ISO9001, ISO14001	OHSAS18001
VKG Energia OÜ		OHSAS 18001
VKG Transport AS	ISO9001, ISO14001	OHSAS 18001
Viru RMT OÜ	ISO9001	OHSAS 18001
VKG Elektrivõrgud OÜ	ISO9001	





Viru Keemia Grupi 2011. aasta konsolideeritud  
puhaskasum oli **29,4 mln. eurot.**

# Majandusnäitajad

Käesolevas peatükis on esitatud Viru Keemia Grupi tegevust ilmentavad konsolideeritud majandustulemused 2011. aastal, võrdluseks on toodud ka 2010. aasta näitajad

2010. aasta majandusnäitajate aluseks on 2010. aasta auditeeritud majandusaasta aruanne, 2011. aasta andmed on esialgsed ja SAA koostamise ajaks veel auditeerimata, mistõttu käesoleva aruande andmed ning 2011. aasta majandusaasta aruande andmed võivad erineda.

## Kasum

Viru Keemia Grupi 2011. aasta konsolideeritud puhaskasum oli **29,4 MLN. EURO**

2010. aasta puhaskasum oli **19,2 MLN. EURO**

Kokku jaotamata kasum seisuga 31. detsember 2011: **165,1 MLN. EURO**

## Müügitulu jaotus toodete ja teenuste lõikes

VKG 2011. aasta müügitulu oli **183,8 MLN. EURO**

VKG 2010. aasta müügitulu oli **125,5 MLN. EURO**

MÜÜGITULU TOODETE JA TEENUSTE LÕIKES (TUH. EURO)	2010	2011
Põlevkiviõlid	81 818	123 609
Elektrienergia ja võrguteenused	19 698	21 630
Raudtee- ja autotranspordi teenused	9 243	10 871
Soojusenergia	8 125	7 464
Koksi- ja fenooltooted	3 322	6 802
Projekteerimine, ehitus- ja montaažitööd	528	2 874
Masinate ja seadmete hooldus ning remont	446	1 106
Muu käive (materjalide müük, muud teenused ja tooted)	2 315	9 212

MÜÜGITULU PIIRKONDADE LÕIKES (TUH. EURO)	2010	2011
Eesti	46 147	61 129
Euroopa Liit	77 762	118 853
Venemaa ja Valgevene	1 492	1 558
Teised riigid	94	2 027

Euroopa Liidus on VKG toodete ostjateks Austria, Holland, Leedu, Läti, Malta, Poola, Rootsi, Saksamaa, Soome, Suurbritannia, Taani, Tšehhi ja Itaalia.

## Bilanss

Viru Keemia Grupi bilansimaht suurenes 2011. a. jooksul 50 mln. euro võrra ja moodustas 31. 12. 2011. seisuga **407 MLN. EUROT.**

Omakapitali osakaal oli 55%.

VIRU KEEMIA GRUPP AS KONSOLIDEERITUD BILANSS (TUH. EUROT)	2010	2011
<b>VARAD</b>		
Käibevara	30 719	54 006
Põhivara	326 328	352 973
<b>VARAD KOKKU</b>	<b>357 047</b>	<b>406 979</b>
<b>KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL</b>		
Lühiajalised kohustused	90 077	76 848
Pikaajalised kohustused	95 932	106 214
Kohustused kokku	163 001	183 062
Omakapital	194 046	223 917
<b>KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU</b>	<b>357 047</b>	<b>406 979</b>



## Investeeringud

Viru Keemia Grupi ettevõtete investee-  
ringute kogumaht 2011. a. oli  
**48,7 MLN. EUROT.**

Suurimaks investeerimisobjektiks 2011.  
aastal oli VKG Kaevanduste **OJAMAA  
KAEVANDUS** (36 mln. eurot).

### VKG ETTEVÕTETE INVESTEERINGUD 2011. AASTAL (TUH. EUROT)

VKG AS	967
VKG Oil	2 379
VKG Transport	1 128
VKG Soojus	2 165
VKG Energia	4 276
Viru RMT	259
VKG Elektrivõrgud	1 286
VKG Elektrihitus	15
VKG Plokk	15
VKG Kaevandused	36 246
<b>KOKKU</b>	<b>48 735</b>

## Laenukoormus

Kontserni olemasolevat laenukoormust (2011. a lõpu  
seisuga) näitab järgnev tabel, kus on toodud kõigi  
tütarettevõtete kontserniväliste laenude ja kapitali-  
rendilepingute jääk ja 2012. a. maksed

Suurima osa laenukohustustest moodustab Ojamaa  
kaevanduse ehituse finantseerimiseks võetud laen,  
mis suurendab laenukoormust veel ka 2012. a. esime-  
sel poolel kuni kaevanduse käikuandmiseni.  
2012. a. jooksul lisandub VKG Soojuse Kohtla-Järve -  
Ahtme soojustrassi ehituse finantseerimiseks võetav  
laen summas 13 mln. eurot

### LAENUKOORMUS (TUH. EUROT)

### LAENUKOORMUS 2012. A. ALGUSES

### MAKSED 2012. A.

VKG AS	119 763	24 053
VKG Transport	3 062	1 785
VKG Energia	49	6
Viru RMT	78	29
VKG Kaevandused	1 270	412
VKG Elektrivõrgud	8	4
VKG Oil	5	5
VKG Elektrehitus	96	72
<b>KOKKU</b>	<b>124 331</b>	<b>26 365</b>



# Sotsiaalse vastutuse poliitika

VKG sotsiaalse vastutuse ja säästva arengu terviklik poliitika sai alguse 2009. aastal ning selle eesmärk on teadvustada, hinnata ja juhtida kontserni üleüldist mõju riigi majandusele, regiooni sotsiaalelule ja keskkonnale.

Sotsiaalse vastutuse ja säästva arengu kontseptsioon on kontserni igapäevatöö alus ja otsuste vastuvõtmise raamistik. Kogu oma tegevuses juhindub VKG sotsiaalselt vastutustundliku ettevõtte rahvusvahelistest põhimõtetest. VKG aitab kaasa nende põhimõtete levikule nii kohalikul kui ka riigi tasandil ning lähtub asjaolust, et ta ei saa tegutseda üksinda.

Toetus- ja sponsorlustegevuses on VKG selge sihtrühm Ida-Virumaa piirkond ning siin töötavad ja elavad inimesed.

VKG sotsiaalse vastutuse ja säästva arengu poliitika tegevussuunad:

- Keskkonnahoid. VKG keskkonnahoi/alane poliitika sai alguse 2001. aastal. Viimase 8 aasta jooksul on kontsern investeerinud keskkonda üle 64 mln. eurot. VKG investeeringud perioodil 2012 – 2020 eeldavad veel ligi 60 mln. eurot keskkonnainvesteeringuid
- Ühiskondlik aruandlus (täielik andmete avalikustamine sotsiaalse, majandusliku ja keskkonnavalase mõju kohta vastavalt globaalse aruandluse algatusele (ingl global reporting initiative, GRI), mis on maailma rangeim aruandlusnorm
- Sotsiaalselt vastutustundlik tootmiskorraldus nii ettevõttes endas (ohutute töötingimuste loomine, töötajate motiveerimine, lisasoodustused, lisamaksud, pidev dialoog töötajate ja tööandja vahel) kui ka töötajate hulgas (igaüks vastutab kõige eest)

- Ettevõttes heaks kiidetud avalikkusega suhtlemise standardid, mille järgi on keelatud esitada valesid või ebatäpseid andmeid
- Rahvusvaheliste organisatsioonide heakskiidetud sotsiaalse vastutuse põhimõtete (GRI, ÜRO globaalne kokkulepe) juurutamine ettevõttes
- Eritähelepanu piirkonna arengule ja kohalikele elanikele (eelkõige sponsorluse ja vabatahtlike töö kaudu).

VKG sotsiaalse vastutuse ja säästva arengu põhimõtted on juurutatud ettevõtte juhtimisprotsessi tippjuhtkonna tasemel. Oktoobris 2011 said ettevõttes juurutatud vastutustundliku käitumise põhimõtted ning sama aasta lõpust hakkas nende põhimõtete juurutamine kontserni igapäevaellu. Töötajate vahel põhimõtete tutvustamine toimub läbi kaasamise sotsiaalsesse initsiatiividesse (koostöö kohaliku toidupanga – ja lasteasutustega).







Virumaa esimese fotokonkursi “**Ilus oled  
Virumaa**” kategooria Minu Virumaa võidutöö.

Autor Dmitry Kolyshkin





## VKG oma algatused kohaliku elu edendamiseks

### VIRUMAA ESIMENE FOTOKONKURSS „ILUS OLED, VIRUMAA!”

2011. aastal toimus esimest korda Virumaa esimene fotokonkurss „**Ilus oled, Virumaa!**”.

Konkursile panid aluse Viru Keemia Grupp ja Jõhvi Kontserdimaja, hiljem liitusid sellega ka regiooni teised ettevõtted. Konkursi eesmärk on jäädvustada Virumaa ilu ja mitmekesisust, eriti aga pakkuda hobitegevust noortele fotograafidele.

2011. aasta konkursi eestvedajateks said **Evelin Ilves** ja **Kaupo Kikkas**.

Esimene konkurss kestis natuke üle nelja kuu (27.06.2011–01.11.2011) ning selle aja jooksul laekus konkursi galeriisse umbes 1500 ilusat pilti ligi 300 autorilt. Fotovõistluse tulemusel autasustati rohkem kui 30 autorit. 2012. aastal käivitati järgmine fotokonkurss, mille lõpus korraldatakse fotonäitus ja avaldatakse Virumaa-teemaline väljaanne.

Täpsemalt konkursist aadressil [www.vkgsoojus.ee/konkurss](http://www.vkgsoojus.ee/konkurss)

### KALJO KIISA NOORE FILMITEGIJA STIPENDIUM

2009. aastal asutas VKG koostöös Jõhvi Kontserdimaja ja Jõhvi vallavalitsusega Ida-Virumaalt pärit tuntud lavastaja ja näitleja **Kaljo Kiisa nimelise noore filmitegija stipendiumi**.

Stipendiumi algatajad soovivad ühiselt hoida Kaljo Kiisa (1925–2007) mälestust. **2500 euro suuruse stipendiumi** eesmärk on toetada noori filmitegijaid, kes on oma senises loomingus kasutanud Ida-Virumaad, ja innustada noori filmitegijaid avastama ja jäädvustama Ida-Virumaa mitmekesisust. 2012. aasta alguses annavad korraldajad ühiselt välja teise stipendiumi. Esimese stipendiumi laureaadiks sai Liis Nimik (Alasti Kino, [www.alastikino.ee](http://www.alastikino.ee)) filmiga „Helene elukool” Eesti eduloo sarjast.

### LASTE ELEKTROHUTUSKAMPAANIA

2012. aasta alguses alustas VKG Elektrivõrgud OÜ **elektriohutuskampaaniaga**, mis on mõeldud eelkõige eelkooliealistele ja algklassilastele. Kampaania eesmärk on teavitada juba väikseid lapsi elektri ohtlikkusest ning suurendada nende teadlikkust. Käivitatud kampaania jooksul töötati välja elektriohutusplakat ja vastav mäng. Plakatid jagatakse laiali kõikides kohalikes koolides ja lasteaedades. Kakskeelse mängu eesmärk on jagada lastele täpsemaid näpunäiteid elektriohutuse kohta. Ajapikku on ettevõttel plaanis täiendada kodulehe laste osa ka kasuliku infoga ning lisada kodulehele ülevaatliku elektriohutusosalast materjali.

Lisainfo kampaania kohta [www.vkgev.ee/lastele](http://www.vkgev.ee/lastele).

### HEATEGEVUSE JUURUTAMINE TÖÖTAJASKONNAS

2011. aasta detsembris käivitati VKG üle 1700 töötajaga kollektiivis heategevusaasta. Ettevõtte loob oma töötajatele võimalusi osaleda heategevuses. Detsembris ja jaanuaris annetasid töötajad toiduaineid **Toidupanka** ning laste mänguasju ja riideid kohalikele **lastekodudele** ja **lasteaedadele**. Igal järgneval kuul lisab VKG algatusi, mis pakuvad erinevaid võimalusi heategevuseks. Kampaania pealkiri on „**Lihtne olla hea inimene**”.

**Lisainfot VKG sotsiaalsete algatuste kohta leiab Facebookis ja kontserni kodulehekülgedel:**

→ [www.vkg.ee](http://www.vkg.ee)

→ [www.vkgsoojus.ee](http://www.vkgsoojus.ee)

→ [www.vkgev.ee](http://www.vkgev.ee)



VKG eestdamisel toimub regioonis erinevaid traditsioonilisi suursündmusi - keemikute päev, kaevurite päev, eakate inimeste päev.





## Tööstuspiirkonna traditsioonide hoidmine

### KEEMIKUTE PÄEV

VKG eestvedamisel korraldatud rahvapidu koostöös regiooni suuremate keemiatööstusettevõtetega Molycorp Silmet, Eastman, Novotrade Invest. Keemikute päeva traditsioon taastati 2000. aastal, 2011. aastal toimus 10. keemikute päev.

2011. aasta üritusest võttis osa üle 7000 inimese.

### KAEVURITE PÄEV

2011. aastal taastas VKG kaevurite päeva tähistamise traditsiooni. VKG peab oluliseks kaevurite päeva kui rahvapeo tähistamise jätkamist ka edaspidi. Peo korraldamine on ettevõtte lugupidamisavaldu ja sügav kummardus nii kõigile kaevuritele kui ka piirkonna elanikele. 2011. aasta üritusest võttis osa üle 25 000 inimese, rahvapeo eelarve ületas 60 000 eurot.

### EAKATE INIMESTE PÄEV

Koostöös Kohtla-Järve linnavalitsusega korraldab VKG igal aastal eakate inimeste päeva. Peost võtavad osa nii põlevkivitööstuse tööveteranid kui ka kõik teised eakad inimesed, kes on oma tööga panustanud linna arengusse.



vastutustundlik  
ettevõtte 2011



2011  
KESKKONNATEGU

**VKG sai Eesti vastutustundliku ettevõtte tiitli 2010. ning 2011. aastal.**

**2011. aasta detsembris sai kontsern „Keskkonnategu 2011“ auhinna Keskkonnajuhtimise kategoorias.**

## VKG sotsiaalselt vastutustundliku käitumise põhimõtted

- VKG teeb kindlaks ja uurib tööstuse mõju keskkonnale, võimaluse korral kõrvaldab selle või viib miinimumini. VKG teeb pidevat keskkonnamõju seiret.
- VKG arendab ressursi- ja keskkonnasäästlikke tehnoloogialdkondi ning juurutab neid tootmisse.
- VKG annab avalikkusele plaanipäraselt aru oma tööst.
- VKG suhtleb ettevaatavalt meedia ja avalikkusega, varjamata infot ning edastades enda kohta ainult täpseid ja tõeseid andmeid.
- VKG tagab oma töötajatele ohutu ja mugava töökeskkonna.
- VKGs on algatatud töötajate motiveerimise ja arendamise süsteemid.
- VKG toetab ametiühingut tema töös, pakub oma töötajatele lisasoodustusi ning toetab pidevat dialoogi juhtkonna ja töötajate vahel.
- VKGs kannab igaüks vastutust oma töö eest: igaühel sõltub kõik.
- VKG töötab rahvusvaheliselt tunnustatud sotsiaalse vastutuse põhimõtete alusel.
- VKG pöörab eriti suurt tähelepanu piirkonna arengule, hoides tihedat sidet kohalike võimuesindajate ja elanikega.
- VKG toetab piirkonnas olulisi projekte, erilise tähelepanu all on kultuuri- ja spordiüritused.
- VKG on usaldusväärne partner riigi- ja kohalikele omavalitsustele ning oma äripartneritele.
- VKG toetab sotsiaalse vastutuse põhimõtete levikut ja lähtub asjaolust, et ta ei saa tegutseda üksinda.

2011. aastal töötas Viru Keemia Grupp AS-is üle 1800 töötaja, kellest on 80% on hõivatud tootmisega ning 20% on kontoritöötajat.

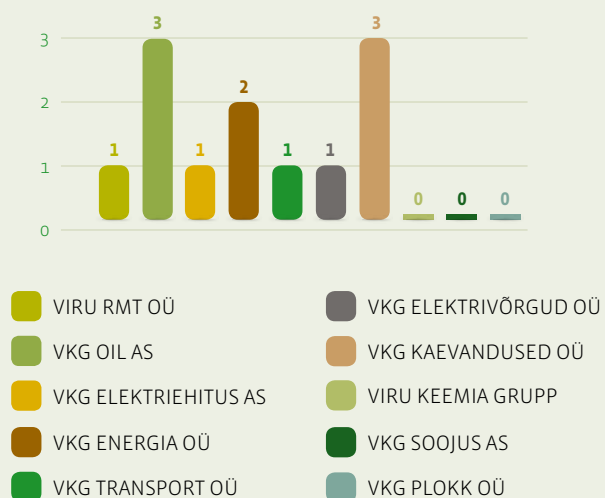


# Tööohutus ja -tervishoid

Kontsernis on kasutusel töötervishoiu ja tööohutuse juhtimissüsteemi standard kui vahend, mis võimaldab tagada töötajatele, alltöövõtjatele ja külalistele ohutu töökeskkonna ja töövõtteid.

Parimate tulemuste saavutamiseks rakendavad kontserni tütaretevõtted töötervishoiu ja tööohutuse juhtimissüsteemi standardit EVS 18001. Sertifikaati omavad VKG OIL AS, VKG Transport AS, Viru RMT OÜ ja VKG Energia OÜ.

TÖÖÕNNETUSTE ARV VKG KONTSERNI ETTEVÕTETES 2011



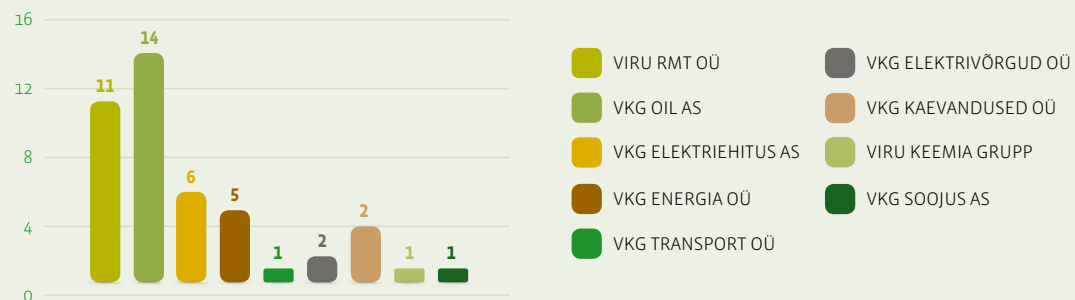
## Olulisemate tegevustega seotud riskide loetelu

2011. aastal töötas Viru Keemia Grupp Asis üle 1800 töötajat, kellest on 80% on hõivatud tootmisega ning 20% on kontoritöötajat.

Ametialast struktuurist tulenevalt on olulisemateks riskideks valed töövõtted, ohutusnõuete rikkumine, mittetäiuslik töökeskkonnaalane sisekontroll, isikukaitsevahendite mittekasutamine, ettevaatamatus ja nii tööstusele iseloomulik töökeskkond. 2011 aastal on toimunud kontsernis 12 tööõnnetust, nendest 7 rasket ja 5 kerget tööõnnetust.

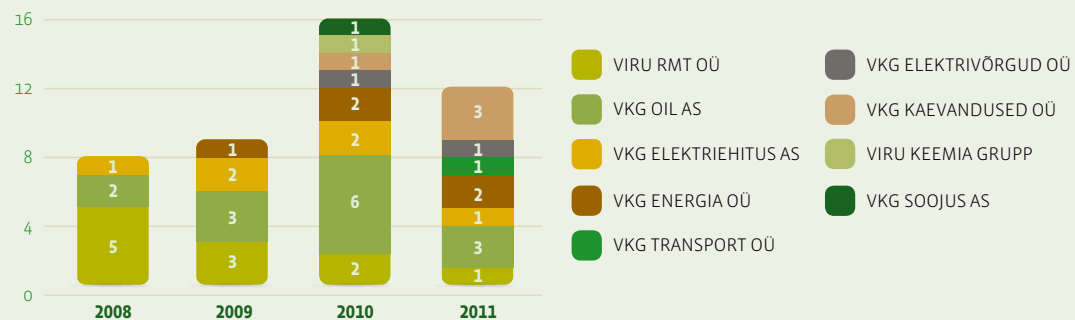
Ajavahemikul 2008-2011 a juhtus kõige rohkem tööõnnetusi VKG Oil ASis -14 tööõnnetust ja Viru RMT OÜs - 11 tööõnnetust.

### TÖÖÕNNETUSTE ARV VKG KONTSERNI ETTEVÕTETES 2008-2011



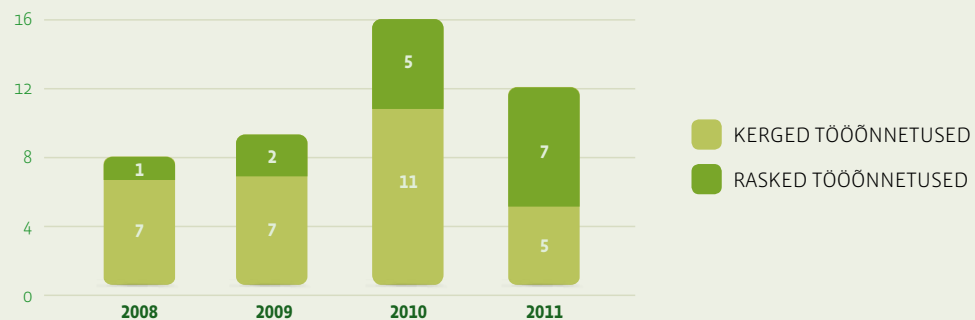
2008. aastal juhtus kontsernis 8 tööõnnetust, 2009. aastal 9 tööõnnetust. Tööõnnetuste arv kasvas 2010. ja 2011. aastatel – 16 ja 12 vastavalt.

### TÖÖÕNNETUSTE ARV VKG KONTSERNI ETTEVÕTETES 2008-2011



Viimase nelja aasta jooksul kontsernis on juhtunud kokku 46 tööõnnetust, nendest 30 kerget tööõnnetust ja 16 rasket

### VKG KONTSERNI TÖÖÕNNETUSED RASKUSASTMETE KAUPA 2008-2010



Aastatel 2008 ja 2009 toimunud kergete tööõnnetuste arv on võrdne – 7. 2010 aastal kergete tööõnnetuste arv suurenes 4 õnnetusjuhtumi võrra võrreldes 2008 ja 2009 aastatega. 2011 aastal õnnetusjuhtumite arv on vähenenud.

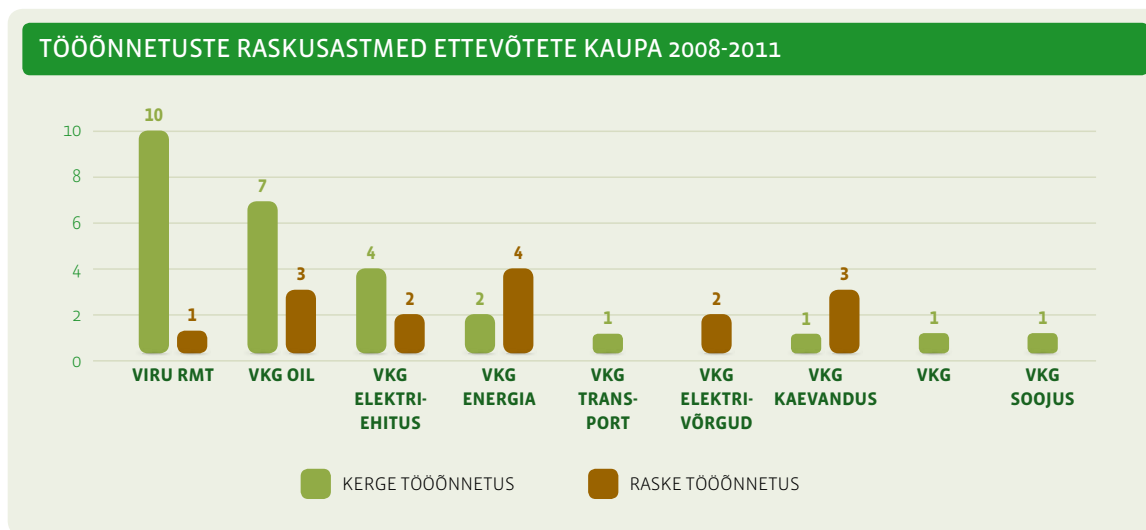
Viimase 4 aasta jooksul raske tervisekahjustusega õnnetusjuhtumid on aset leidnud kõigepealt tootmises: VKG Energia OÜs – 4; VKG OIL ASis – 3; VKG Kaevandused OÜ – 3; VKG Elektrivõrgud OÜ – 2 ja VKG Elektriehitus AS – 2.

2011 aastal juhtunud tööõnnetuse kasvutendents on sõltuvuses töötaja arvu kasvuga. Samal perioodil toimusid kontserni territooriumil laiaulatuslikud ehitus- ja remonditööd, mis võiks olla samuti kasvanud traumade arvu põhjuseks.

Tööõnnetusi ei esinenud möödunud aastal VKG Soojus ASis, VKG Plokk OÜs ja Viru Keemia Grupp ASis.

Surmaga lõppenud tööõnnetusi kontsernis ei leidnud aset juba pika aja jooksul.

Seoses töötajate tingimuste parandamisega on võrreldes eelnevate aastatega vähenenud krooniliste kutsehaiguste arv. Olulisemateks teguriteks selle eesmärgi saavutamisel keemiatööstuses on töötingimuste parandamine ning keskkonna- ja tehnoloogiaalased investeeringud. 2008, 2009, 2010 ja 2011 aastal kontsernis kutsehaigusi ei esinenud.



## Meetmete loetelu õnnetuste vähendamiseks

Kontserni juhtkond tagab vajalikud ressursid juhtimissüsteemi tõhusamaks toimimiseks. Töötervishoiu- ja tööohutusalase juhtimissüsteemi EVS 18001 pideva toimimise alusteks on:

- Määratletud juhtkonna vastutus.
- Määratletud töötajate õigused ja kohustused.
- Pidev juhtimissüsteemi toimivuse kontrollimine ja ohjamine.
- Korrigeerivate tegevuste elluviimine.

Kontserni ja tütarettevõtete juhtkond on juhtimiskavade alusel määranud kindlaks ja plaaninud erinevad tegevused ning taganud ressursid, mis on vajalikud ettevõtete tööohutuse ja töötervishoiu eesmärkide saavutamiseks.



## Töötajad ja tööohutus.

Kontserni ettevõttes on välja töötatud nõuete süsteem, mis tagab kõiki töötajate pädevuse oma töö tegemiseks. Käesolev süsteem haarab nõudeid haridusele, oskustele ja kogemustele. Nõuded igale ametikohale on määratletud ametijuhendite, protseduuride, reglementide ja tööohutusosalaste juhenditega.

Ettevõtte tegevuse jätkumisest ja arengust on huvitatud nii töötajad kui ka omanikud. Ebpädev majanduslik juhtimine võib viia ettevõtte tegevuse hääbumiseni või isegi pankrotini ning seeläbi töökohtade kaotamiseni. Töötervishoiu ja tööohutusosalase töö nõrgal tasemel korraldamine võib aga viia töötaja kaotamiseni. Kontserni töö kavandamisel juhatus on arvestanud tervisliku ja ohutu töökeskkonna loomise ja säilitamise tagamisega ning eduka töötervishoiu ja tööohutuse korralduse loomise ja toimivana hoidmisega.

1. Iseenesest ei toimu midagi, seetõttu kontserni igas tütarettevõttes on kindlaks määratud töötervishoiu ja tööohutusosalaste ülesannete jaotus töötajate vahel ning on kujundatud töökeskkonnastruktuur:
  - on määratud pädevad töökeskkonnaspetsialistid, kes korraldavad töötervishoiu ja tööohutuse alast tööd ettevõttes.
  - on valitud töötajate esindajad ehk töökeskkonnavolinikud, kes on töötajate

probleemide ja murede vahendaja tööandjale. Töökeskkonnavoliniku kohustus on jälgida, et töökohas oleksid rakendatud töötervishoiu ja tööohutuse abinõud ning et töötajad oleksid varustatud otstarbekohaste ja töökorras isikukaitsevahenditega.

- on moodustatud töökeskkonnanõukogud, mis tööandja ja töötajate esindajate koostöökogu, kus lahendatakse ettevõtte töötervishoiu ja tööohutusega seotud küsimusi. Töökeskkonnanõukogu eesmärk on töökeskkonda edendavate tegevuste kavandamine ja veendumine nende rakendamises ja toimimises ning koostöö tööandja ja töötajate vahel arendamiseks töökeskkonda. Töökeskkonnanõukogu tegevuseks on tööandja aitamine töötervishoiu ja tööohutuse korralduse arendamisel, jälgimisel ja täiendamisel. Töökeskkonnanõukogu analüüsis korrapäraselt ettevõtte töötingimusi, registreerib tekkivad probleemid ja teeb tööandjale ettepanekuid nende lahendamiseks ning jälgib vastuvõetud otsuste täitmist.
2. Järgmine samm töökeskkonnavalase töö korraldamisel on tütarettevõtete tööohutusosalase sisekontrollisüsteemi loomine, mis on puhtalt ettevõttesisene kontrollimehhanism tagamaks ohutut töötamist igas töises tegevuses. Sisekontroll on plaanipärane ja süsteemne tegevus, mille eesmärgiks on kõikide töötervishoidu ja -ohutust puudutavate õigusaktide täitmine, et oleksid välditud tööõnnetused, tööga seotud haigestumised ja kaitstud tööandja vara.
  3. Igas tütarettevõttes on korraldatud riskianalüüs. See tähendab, et kontsernis töökeskkonna ohutegurid on välja selgitatud, mõõdetud nende parameetrid ning

ohutegurite võimalikku mõju töötaja tervisele on ära hinnatud ja ohjatud tegevuskavade koostamise vahendusel. Koostatud tegevuskava on vahend avastatud puuduste/probleemide kõrvaldamiseks või nende ennetamiseks.

4. Kontserni töötajatele on tagatud perioodiline meditsiinile tervisekontroll. Lisaks töötab ettevõttes oma meditsiinipunkt.
5. Juhitakse väga tõsist tähelepanu töötajate juhendamisele ja väljaõppele.
6. Kontsernis toimub personali tööohutusosalane koolitamine. Uue töötaja tööle asumisel viib töökeskkonnaspetsialist läbi sissejuhatava juhendamise. Töötaja esmajuhendamise töötamiskohal viib läbi tööandja poolt määratud isik (struktuurüksuste juht). Väljaõpe ohutute töövõtete omandamiseks toimub peale esmajuhendamist. Väljaõpe toimub kinnitatud programmi alusel. Peale väljaõppeprogrammi läbimist lubatakse töötaja eksamil ja teostatakse töötaja iseseisvale tööle lubamiseks teadmiste kontroll. Eksamil töötaja poolt näidatud mitterahuldavad teadmised võivad olla aluseks töölepingu lõpetamiseks. Viiakse samuti töötajate täiend- ja perioodiline juhendamine. Ohutusnõuete järgimine on kohustuslik kontserni kõigile töötajatele.
7. Tütarettevõtted varustavad töötajad asjakohaste isikukaitsevahenditega ning korraldavad selle õigeaegselt kasutamiseks ja hooldamiseks töötajatele väljaõppe.







Viru Keemia Grupp AS investeeris  
keskkonnakaitse meetmetesse 2011. aastal  
ligikaudu **2 miljonit eurot**.

Fotol: Raba VKG tootmisterritooriumi lähistel



# Keskkonnakaitse

## Üldine keskkonnapoliitika

VKG pöörab oma tegemistes keskkonnakaitsele suurt tähelepanu. Peamisteks prioriteetideks on tootmistevusest tulenevate keskkonnamõjude ennetamine või minimeerimine.

Kontserni missiooniks keskkonnahoiu vallas on parimat võimalikku tehnoloogiat rakendades põlevkiviresursi säästlik tarbimine ning põlevkivi potentsiaali maksimaalne ära kasutamine.

Tulevikuvisioniks on olla avatud ja usaldusväärne ettevõtte, kes töötab ühtse juhtimissüsteemi alusel liigirikka keskkonna säilimise ja loodusressursside säästliku kasutamise nimel.

Kontsernis on välja kujunenud ühtne keskkonnapoliitika, mis lähtub järgmistest põhimõtetest:

1. Toimime rahvusvahelisele standardile ISO 14001 vastava keskkonnajuhtimissüsteemi alusel.
2. Identifitseerime ettevõtte tootmistevusega kaasnevaid ökoloogilisi aspekte ja keskkonnamõju ning hindame nende vastavust seadusandlusele ja

teistele nõuetele.

3. Oma igapäevases tegevuses järgime Eesti ning Euroopa Liidu õigusaktidest, konventsioonidest ja lepingutest tulenevaid nõudeid.
4. Peame oluliseks ametiasutuste ja piirkonna elanike teavitamist ettevõtte tegevusest ja võimalikest mõjudest keskkonnale.
5. Pöörame suurt tähelepanu säästva arengu edendamisele ettevõttes, selleks võimalikult suures koguses tootmisprotsessis tekkinud materjale ja jäätmeid taaskasutades.
6. Peame oluliseks koostööd teadus- ja uurimisasutustega nii erinevate keskkonnaprobleemide lahendamisel kui ka uute tehnoloogiate väljatöötamisel.
7. Innustame töötajaid keskkonnakaitsealaste teadmiste täiendamisel ning tervitame ja ergutame nende teadmiste rakendamist praktikas.
8. Töötame põlevkivi väärtustamise suunas eesmärgiga luua põlevkivitoodete näol lisandväärtust.

## Keskkonnakaitse juhtimise süsteem

### VASTAVUS ISO STANDARDILE

Suurem osa Viru Keemia Grupp ASi tütarettevõtetest toimivad rahvusvahelisele standardile ISO 14001 vastava keskkonnajuhtimissüsteemi alusel.

2006. aastast omavad keskkonna- ja kvaliteedijuhtimissüsteemi sertifikaati ISO 14001: 2004 ja ISO 9001: 2000 VKG Oil AS, VKG Transport AS ja VKG Resins AS. Viru RMT omab kvaliteedijuhtimissüsteemi sertifikaati ISO 9001: 2000 ja tööohutuse sertifikaati OHSAS 18001. VKG Energia OÜ on rakendatud töötervishoiu ja -ohutuse juhtimissüsteem OHSAS 18001.

VKG Energia OÜ ning VKG Soojus OÜ-s toimub keskkonna- ja kvaliteedijuhtimissüsteemi ISO 14001 ja ISO 9001 juurutamine.

## Investeeringud keskkonnakaitsesse

Viru Keemia Grupp AS-i keskkonnavalaselt prioriteediks on põlevkivi kui maavara väärtustamisel tekkivate keskkonnamõjude vähendamine. Investeeringud, osalemine seadusandlike aktide väljatöötamisel, tootmise ja keskkonna monitooring, välisõhu modelleerimine ja tootmise optimeerimine on meetmed, mis tagavad põlevkiviõli tootmise jätkusuutliku arengu.

Kontsernis järgime õigusaktidest tulenevaid nõudeid, arvestame erinevate huvipoolte asjakohaseid arvamusi ja oleme riigiasutustele ja omavalitsustele ning kohalikele kogukonnale usaldusväärseks partneriks. Peame oluliseks koostööd teadus- ja uurimisasutustega.

Viimastel aastatel on keskkonnavalaselt ära tehtud suur töö, investeeritud kümneid miljoneid eurosid ja on toimunud olulised nihked keskkonnasõbralikuma tootmise poole. Samas Euroopa Liidu ja Eesti Vabariigi seadusandlus ning kasvavad tootmisvajadused seavad järjest suuremaid nõudmisi ja uusi kõrgemaid keskkonnavalaselt eesmärgid kontserni ettevõtetele.

Investeeringud keskkonnakaitsesse tõusid 2008. aastal ca 64% võrreldes 2006. aastaga ning langesid 2009. aastal 50% võrreldes 2008. aastaga (vt graafik 1). Suurimaks keskkonnainvesteeringuks 2008. aastal oli VKG Energia OÜ väävlipüüdmissaadme ehitus. Seade maksis enam kui 150 miljonit krooni ja valmis 2008. a mais. Väävlipüüdmissaadme võimaldab siduda Põhja soojuselektrijaamas põletatavates kütustes enam kui 65% sisalduvast väävlist ja seega vähendab oluliselt vääveldioksiidi kui esmatähtsa saasteaine heitkogust

ümbritsevasse keskkonda. 2009. aastal vähenesid investeeringud keskkonnakaitsesse seos majanduslangusega. 2010 ja 2011. aastal on otsesed keskkonnainvesteeringud võrreldes eelnevate aastatega jäänud tagasihoidlikeks, selle põhjuseks on suuremate keskkonnaprojektide valmimine ning suured investeeringud arendustegevuseks. Arendustegevuse planeerimise ning täide viimise käigus arvestatakse aga lahutamatu osana keskkonnakaitsesse, energiatõhususe ning säästva arengu põhimõtetega.

2011. aasta keskkonnavalaselt olulisemateks suundadeks olid kasvuhoonegaaside kauplemissüsteemi tasuta täiendavate CO<sub>2</sub> kvootide eraldamine kehtiva kauplemisperioodi, järgmiseks perioodiks 2013-2020 tasuta kvootide verifitseerimisprotseduuri läbimine ning kontserni ettevõtete kinnitatud koguste alusel taotluse esitamise EU Komisjonile, õhuheitmete vähendamine, jäätmemajanduse korraldamine ning sademe- ja reovete käitlemisega seotud tegevused.

Viru Keemia Grupp AS investeeris keskkonnakaitsesse meetmetesse 2011. aastal ligikaudu 2 miljonit eurot ning lisaks ligikaudu 3 miljonit krooni tahkete poolkoksijäätmete prügila käitluskuludeks.

Olulisema lõpetatud projektina 2011. saab nimetada kasvuhoonegaaside kauplemissüsteemi tasuta täiendavate CO<sub>2</sub> kvootide eraldamise kehtival kauplemisperioodil. Perioodi esimesel aastal esitatud vaide alusel eraldati VKG Energia AS-ile täiendavalt 743 497 tonni CO<sub>2</sub> kvote. Uuele põlevkiviõli tehasele Petroter I perioodi uue siseneja taotluse alusel eraldati 450 000 tonni tasuta CO<sub>2</sub>. Nimetatud kasvuhoonegaaside kogused tagavad põlevkiviõlitootmise jätkusuutliku arengu.

### PÕLEVKIVIÕLIDE FILTREETIMISE SEADE

VKG Oil ASis valmis põlevkiviõlide filtreerimise seade. Protsessi juurutamine võimaldab likvideerida mitmed õhuheitmete allikad, vähendada emissiooni ja toodangu kadusid. Uue tehnoloogiaskeemi rakendamise tulemusel ei teki enam ohtlikke vedelaid jäätmehiiteid, vaid protsessi käigus saadakse peendispersne tahke kütus – filtrikook.

### MAHUTIPARK

Õhuheitmete vähendamise teisteks meetmeteks on investeeringud mahutiparki ja põlevkiviõli raskõltsükli rekonstrueerimine. 2008. a ehitati mahutipark ja paigaldati püüdmissaadmed põlevkiviõlidesse laos ja destillatsiooniseadme osas. Nimetatud tööde tulemusel vähenes oluliselt süsivesinike ja fenoolide emissioon. 2009. aasta lõpus valmis põlevkiviõlidesse mahutiparkis absorber, mis seob kuni 70% lenduvaid orgaanilisi ühendeid.

### PETROTER I ÕLITEHAS

2009. aastal valmis uus Petroter I õlitehas, mis võimaldab õli tootmiseks ära kasutada ka peenpõlevkivi. Tehas on varustatud mitmete keskkonna kaitseks vajalike seadmetega. Korstnale on paigutatud suitsugaaside pidevseire, mis võimaldab jälgida atmosfääri paisatavate saasteainete kontsentratsiooni ning ületamise korral ka viivitamata reageerida. Tehas on varustatud katel-utilisaatoriga, mis on ette nähtud jääkgaaside utiliseerimiseks ning utiliseerimise käigus tekkiva jääksoojuse ära kasutamiseks. Samuti on tehases põlevkivi ümbertöötlemise käigus tekkiv tahke jääde keskkonnasäästlikum, kuna tekkiva tuha orgaanikasisaldus on tunduvalt madalam ja vastav seadusandluses toodud nõuetele.



## PRÜGILA

2007. aastal valmis uus kõikidele keskkonnanõuetele vastav poolkoksiprügila, mille ladestamistehnoloogia abil välistatakse sadevee infiltreerumine prügila kehasse. Tekkiv nõrgvesi kogutakse eraldi veetihedasse basseini ning puhastatakse vajadusel regionaalses reoveepuhastis. Tänu spetsiaalsetele kalletele on sadevee ja prügila pinna kontaksaeg minimaalne, mis viib miinimumini sadevee reostumise.

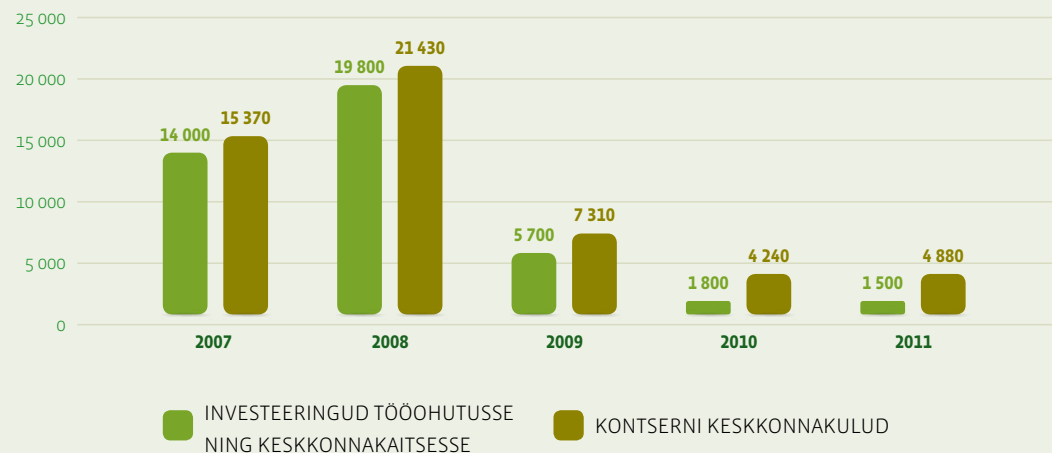
## ÕLITUSTAMISSEADE

Viru Vesi ASi poolt viidi lõpuni õlitustamiseseadme (seadme ülesandeks on territooriumi vee puhastamine põlevkivi töötlemisjääkidest) rekonstrueerimise esimene etapp maksumusega 21 miljonit krooni. Uued flotatsiooniseadmed võimaldavad eelpuhastada tööstusliku reovett ja tagada nõutud vee kvaliteeti õliarastussõlme väljavoolus. 2012. aasta alguses valmis õlitustamiseseadme rekonstrueerimise 2. etapp maksumusega 1,1 miljonit eurot. Uus seade võimaldab paremini eelpuhastada tööstusreovett mitmesugustest mehaanilistest lisanditest.

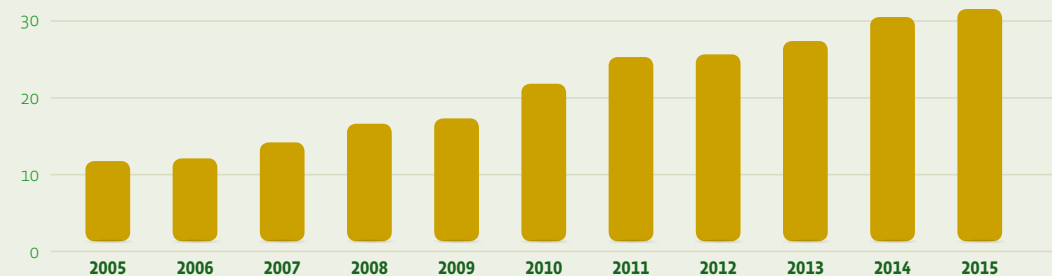
## LINTKONVEIER

Märkimisäärseks keskkonnaprojektiks on VKG Kaevandused OÜ poolt 2010-2012 a. rajatav põlevkivi lintkonveier Ojamaa kaevandusest Kohtla-Järve tööstusterritooriumini pikkusega 12,5 kilomeetrit. Konveier aitab oluliselt vähendada autotranspordist tulenevat keskkonna-koormust.

## VKG INESTEERINGUD KESKKONNAKAITSESSSE JA KESKKONNAKULUD, TUH. EUR



## KESKKONNAKULUD PÕLEVKIVIÕLI OMAHINAS, EUR/TONN



## Strateegiline tulevikuvision tööstuse mõju vähendamise kohta

### Keskkonnategevuskavas 2005–2009 olid VKG ASI peamised keskkonnaeesmärgid järgmised:

- Ladestatava poolkoksi jätkuv keskkonnamõju ja ohtlikkuse vähendamine, poolkoksi prügilakõlblikkuse tagamine ja uue prügilaja rajamine, et tagada põlevkivi poolkoksi ning põlevkivi lend- ja koldetuha keskkonnaohutu ladestamine.
- Kontserni ettevõtete õhusaasteainete allikate arvu vähendamine kokku kuni 15 võrra ja heitkoguste vähendamine kuni 170 tonni võrra aastas
- Pinnase ning pinna- ja põhjavee saastumise vältimine, s.h poolkoksimägesid ümbritsevate nõrgveekraavide reostunud ja puhaste vete lahutamine ning liigsete sadevete ärajuhtimise lahendamine.
- Tehnilise vee ja joogiveekadude jätkuv vähendamine ning ressursi otstarbekam kasutamine.
- Põlevkivitöötlemise parima võimaliku tehnika edasiarendamine ja rakendamine uue tehase rajamiseks ja olemasolevate tootmistega täiustamiseks.
- Jätkata ja tõhustada töö- ja looduskeskkonna seiret, kaasates selleks oma ala parimaid spetsialiste.
- Keskkonnajuhtimissüsteemi arendamine ja juurutamine kontserni tütarettevõtetes.

Aastate 2012–2018 keskkonnavalase tegevuse põhisuundadeks on välisõhu heitmete emissiooni vähendamine, seda eriti väävelvesiniku osas. Samuti pööratakse suurt tähelepanu vääveldioksiidi ning lenduvate orgaaniliste ühendite vähendamise võimalustele. Lahendamisel on ka põlevkivi- ja koldetuha ladestamise küsimused ning märgprügila sulgemisega seotud probleemid.

### Järgmise viie aasta keskkonnavalased peaeesmärgid on järgmised:

- Õhu saasteallikate vähendamine ning alifaatiliste süsivesinike ning vesiniksulfiidi heite vähendamine.
- Kontserni õhuemissioonide veelgi tõhusam jälgimine ning laienemise mõju täpsem prognoosimine mudeli abil.
- Vääveldioksiidi heitkoguse ning kontsentratsiooni vähendamine – monteeritakse lisaks 2 väävlipüüdmissaadet.
- Vanade ohtlike jäätmete prügilate sulgemine ja korrastamine, mille tulemusel väheneb pinna- ja põhjavee saastekoormus.
- Tekkiva sade ning reovee tõhusam puhastamine.
- Säästlikum ressursikasutus – energiatõhususe arendamine (energiaaudit), loodusressursside kokkuvõtteid (kaevandusvee kasutamise uurimine jahutusveena).
- Keskkonnajuhtimissüsteemi juurutamine VKG

Energia OÜ ning VKG Soojus OÜ-s.

- Põlevkivitöötlemise parima võimaliku tehnika arendamine ja rakendamine uues Petroter II tehase rajamisel ja olemasolevate tootmistega täiustamine.

### 2012. aastal on plaanis järgmised uuringud:

- VKG Oil AS ja VKG Energia OÜ lubatud heitkoguste projektid, mille käigus hinnatakse kontserni põhiliste saasteallikate mõju ümbritsevale territooriumile.
- Väävlipüüdmissaadete tehnoloogia valik.
- Alifaatsete ja aromaatssete süsivesinike emissioonitaseme kindlaksmääramine.
- Kontserni energiaaudit, leidmaks võimalusi energiatõhususe tõstmiseks.
- Keskkonnanäidat, leidmaks kontserni keskkonnajuhtimissüsteemide toimimise parendamisvõimalusi ning EU direktiividest tulenevate uute nõuete täitmiseks valmistumiseks.
- Uuring hindamiseks kaevandusvee jahutusveena kasutamise võimalikkust ning tasuvust.

# Tööstusjäätgid

## OHTLIKUD JÄÄTMED

2011. aastal tekkis kontsernis ohtlikke jäätmeid 1,58 milj. tonni, mis on 15,8 % rohkem kui 2010. aastal. Ohtlike jäätmete suurenemine on tingitud ohtlike jäätmete prügilasse ladestatava põlevkivituha koguse suurenemisega, mis on põhjustatud uue Petroter I tehase 100% võimsuse saavutamisega.

VKG Energia OÜs tekkis 2010. aastal ca 10 tonni ning 2011. aastal ca 15 tonni. Ohtlike jäätmete tekke suurenemine võrreldes 2010. aastaga on tingitud vanade PCB-sid sisaldavate seadmete kõrvaldamisega.

Kõrval olev joonis kajastab ohtlike jäätmete teket tonni toodetava põlevkiviõli kohta. 2011. aastal suurenes toodangu maht võrreldes 2010. aastaga 56 481 tonni ning ohtlike jäätmete kogus 253 952 tonni. Suhtarvu suurenemine tuleneb uue Petroter I tehase käivitamis ja seadistamistöödest.

OHTLIKE JÄÄTMETE TEKE KONTSERNIS	2009	2010	2011
Ohtlikud jäätmed (mln t)	1,11	1,33	1,58
sh fuusse (t)	3200	1432	1642
sh põlevkivituhk (t)	8100	150 000	382636
sh poolkoks (t)	772 600	791 000	794975

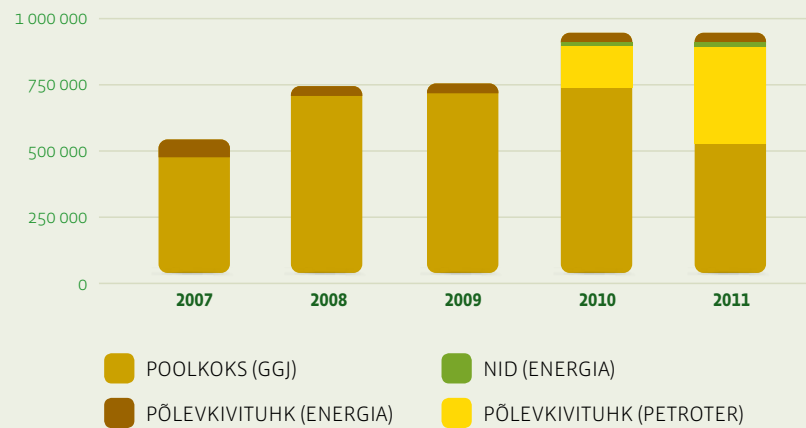
## VKG OIL AS OHTLIKE JÄÄTMETE TEKE TOODANGUÜHIKU KOHTA, TONNIDES



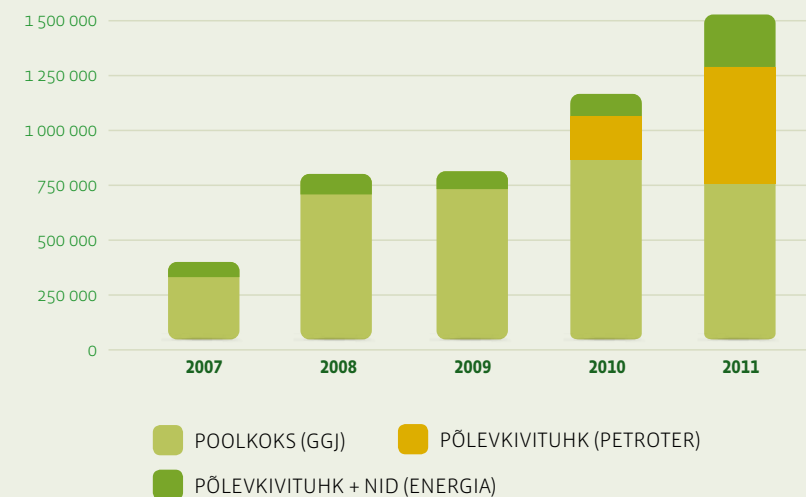
2011. aastal oli tahkete jäätmete ladestamise kogus 953 376 tonni. Ladestatavate jäätmete koguse suurenemine 5262 tonni võrra on tingitud suuremas osas Petroter I töö käigus tekkiva tuha ladestamisega ohtlike jäätmete prügilasse. Samuti on võrreldes 2010. aastaga kasvanud väävlipüüdmissaadme NID töö käigus tekkiva jäätmekogus.

Tahkete jäätmete ladestamise tasu 2011. aastal oli ca 1,56 miljonit eurot. Saastetasu suurenemine 21,8% võrra võrreldes eelneva aastaga on tingitud suuremas osas saastetasude määra suurenemisega, samuti on seoses Petroter I 100% võimsuse saavutamisega tunduvalt suurenenud ka tekkiva põlevkivituha ladestatav kogus.

### TAHKETE JÄÄTMETE LADESTAMISE KOGUSED, TONNIDES



### TAHKETE JÄÄTMETE LADESTAMISE TASUD, EURODES



## MITTEOHTLIKUD JÄÄTMED

2011. aastal tekkis kontsernil mitteohtlikke jäätmeid 40920 tonni, mida on ligikaudu 80% rohkem kui aasta varem. Peamised jäätmeliigid on ehitus ja lammutus-segupraht, olemjäätmed ning väävlipüüdmisseadmel tekkiv kaltsiumipõhine reaktsioonijääk. Jäätmetekke suurenemine on enamuses põhjustatud vanade hoonete lammutustöödest.

MITTEOHTLIKE JÄÄTMETE TEKE KONTSERNIS	2009	2010	2011
Mitteohtlikud jäätmeid (mln t)	5 469	8 270	40 920
sh ehitus ja lammutuspraht	62	253	662
sh olmejäätmed	204	201	219
sh väävlipüüdmisseadmel tekkiv kaltsiumipõhine reaktsioonijääk	5 174	7 352	14 459

## TAASKASUTATAVAD JÄÄTMED

2011. aastal taaskasutati kontsernis 667 tuh tonni ohtlikke jäätmeid, mis on ligi 42% rohkem, kui aasta varem. Peamiselt suunati taaskasutusse VKG Oil ASis tekkinud fenoolvesi ning poolkoks, mida taaskasutati ehitusmaterjaline vanade poolkoksimägede katmisel.

TAASKASUTATAVAD JÄÄTMED	2009	2010	2011
Taaskasutatavad jäätmed (mln t)	336 500	386 970	667 010
sh ehitusjäätmed	0	0	25 577
sh fenoolvesi	336 500	386 970	402 735
sh fusse	0	0	0
sh vanaõli	0	0	0
sh poolkoks	0	0	238 695



# Emissioon

## HEITED ÕHKU

Kogu kontsernis tööstusettevõtted emiteerisid 2011. aastal 643 630 tonni CO<sub>2</sub>, mis on 84 926 tonni võrra rohkem kui 2010. aastal (vt graafik 5). CO<sub>2</sub> heite suuremine võrreldes 2010. aastaga on tingitud Petroter I 100% võimsuse saavutamisega.

Enamus süsinikdioksiidi heitest 452 986 tonni 2010. aastal ning 446 908 tonni 2011. aastal tekkis VKG Energia OÜs põlevkivi termilise töötlemise käigus tekkiva generaatorgaasi ja poolkoksigaasi põletamisel.

VKG Oil ASis emiteeriti 2010. aastal 99193 tonni ning 2011. aastal süsinikdioksiidi heiteid 196 721 tonni. Heited tekkisid jääkgaaside (generaatorgaasi, koksigaasi, separaatorgaasi) ning maagaasi põletamisel põlevkiviõlide destillatsiooniseadmel, fenoolide rektifikatsiooniseadmel ning elektroodkoksi tootmise seadmel ning Petroter I tehase töö käigus.

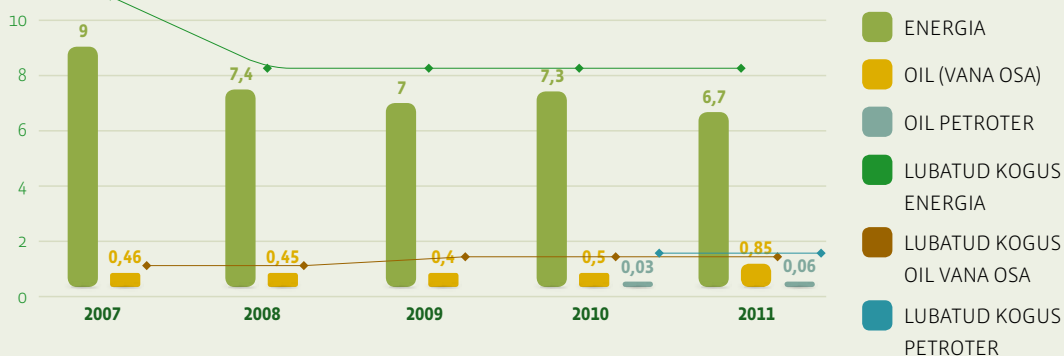
Teistes tütarettevõtetes süsinikdioksiidi emissiooni õhku ei paisatud.

## SO<sub>2</sub> TASE 2007-2011

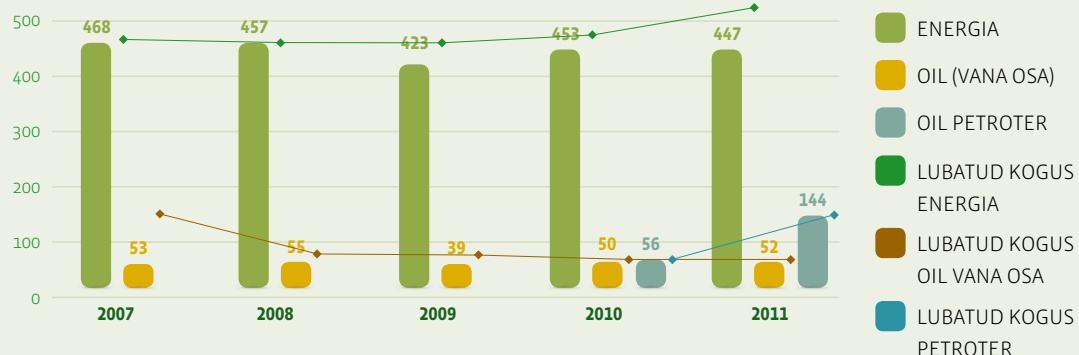
2011. aastal emiteeriti kontsernis 8122 tonni vääveldioksiidi, mis on 275 tonni võrra rohkem kui 2010. aastal. Vääveldioksiidi suurenemine on toimunud Petroter I tehase tulevaga poolkoksigaasi tõttu, mida põletatakse VKG Oil AS põletusseadmetel ning Petroter I tehase 100% võimsuse saavutamisel tehase suitsugaasidest.

Enamuse SO<sub>2</sub> heitest 7215 tonni emiteeriti 2011. aastal ja 7297 tonni 2010. aastal VKG Energia OÜs põlevkivi

## SO<sub>2</sub> HEIDE AASTAL 2007 - 2011. AASTATEL, TUHAT TONNI



## CO<sub>2</sub> EMISIOON AASTAL 2007 - 2011. AASTATEL, TUHAT TONNI



termilise töötlemise käigus tekkiva generaatorgaasi ja poolkoksigaasi põletamisel.

VKG Oil ASis emiteeriti 2011. aastal SO<sub>2</sub> heiteid 907 tonni ning 2010. aastal 550 tonni. Heited tekkisid jääkgaaside (generaatorgaasi, koksigaasi, separaatorgaasi)

põletamisel põlevkiviõlide destillatsiooniseadmel ning elektroodkoksi tootmise seadmel ja Petroter I töö käigus.

Teistes tütarettevõtetes süsinikdioksiidi emissiooni õhku ei paisatud.

Õhu saastetasude suurenemine võrreldes eelmise aastaga on tingitud põhiliselt saastetasumäärade ning Petroter I töö käigus tekkinud heidete suurenemisest.

Saastetasu suurenemine 2011.aastal 18% võrra võrreldes eelneva aastaga on tingitud suuremas osas saastetasude määra suurenemisega.

### VKG ÕHUSAASTETASUD, TUH. EUROT

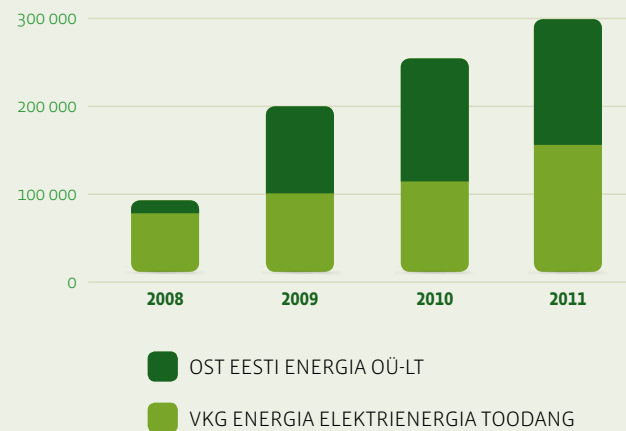


## Ressursikasutus

### ELEKTRITARBIMINE 2008. - 2011. AASTAL

2011. aastal oli kogu kontserni elektritarve 121217 MWh, millest suurimad elektritarbijad on VKG Oil AS ja VKG Energia OÜ. 2011. aastal tarbiti kontsernis 12094 MWh rohkem kui 2010. aastal. Elektrienergia tarbimise suurenemise 2011. aastal põhjustas Petroter I.

### ELEKTRIENERGIA TOOTMINE NING OST 2008-2011, MWh

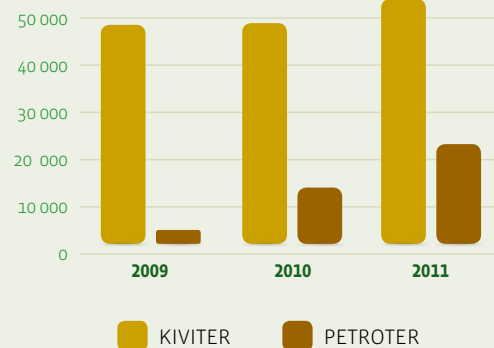


2011. aastal tarbis VKG Oil AS elektrit 80 204 MWh, millest 24 726 MWh tarbis Petroter I tehas. Kogu VKG Oil AS elektritarbimisest kulus 3549 MWh valgustusele ning 51553 MWh tehnoloogiaseadmetele. 2011. aastal tarbis VKG Oil AS 17 458 MWh elektrit rohkem kui 2010. aastal. Elektrienergia tarbe suurenemine 2011. aastal on põhjendatav Petroter I pideva töö kasvuga.

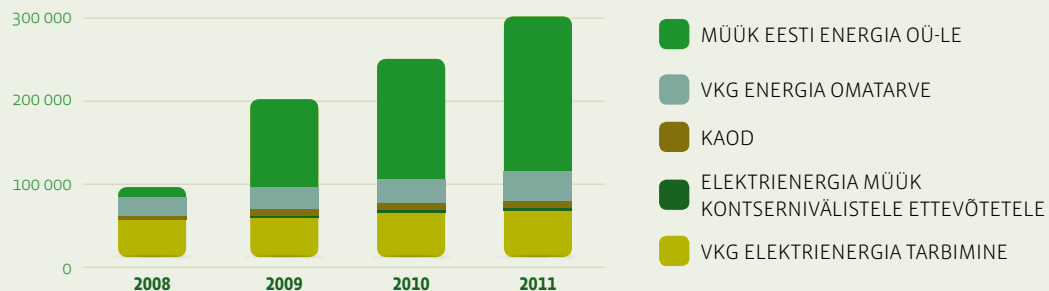
VKG Energia OÜ tarbis 2011. aastal elektrit 41 204 MWh. Samuti tootis ettevõtte elektrienergiat 169 077 MWh.

2011. aastal VKG Energia OÜ-s tahkeid kütuseid energia tootmisel ei kasutatud. Oluliselt suurenes Petroter I poolkoksigaasi tarbimine. 2011. aastal tarbiti 26725 tkt poolkoksigaasi, 102111 tkt generaatorgaasi, 734 tkt maa-gaasi ja Petroter I saadud 34 bar auru 7871 tkt.

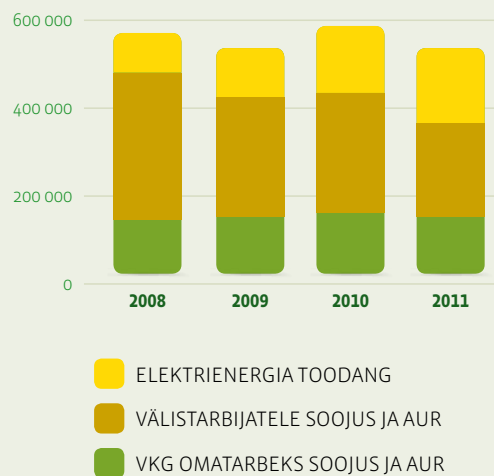
### VKG OIL AS ELEKTRI TARBIMINE, MWh



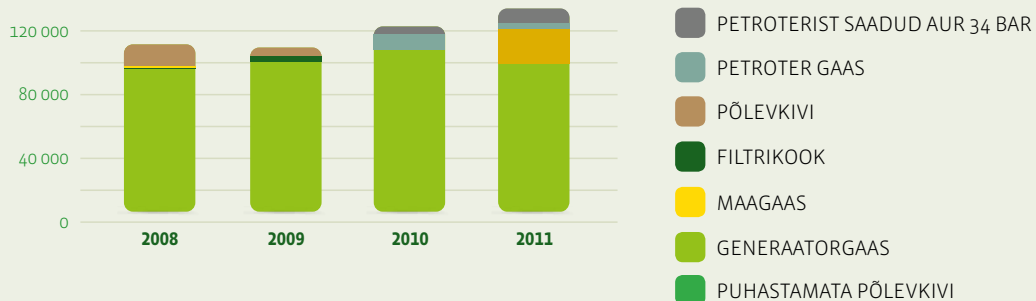
### ELEKTRITARBIMINE KONTSERNIS, MWh



### VKG ENERGIA TOODETUD ENERGIA, MWh



### VKG ENERGIA KÜTUSTE TARBIMINE, TKT ÜHIKUTES

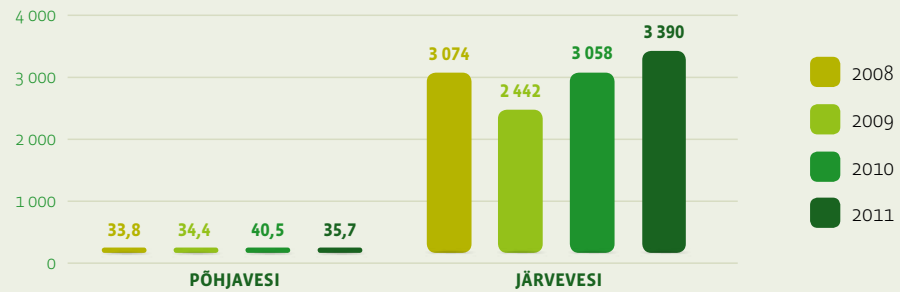


## VEETARBIMINE

### Veetarbimine 2010. ja 2011. aastal

2011. aastal tarbiti vett kokku 3461 tuh kuupmeetrit, millest 35,7 tuh m<sup>3</sup> moodustas põhjavee ning 3390 tuh m<sup>3</sup> järvevee tarve. 2010. aastal tarbiti vett kokku 3139 tuh m<sup>3</sup>, mis on 322 tuhat m<sup>3</sup> vett rohkem kui 2010. aastal. Vee tarbimise suurenemine võrreldes 2010. aastaga on tingitud tootmismahu suurenemisest (Petroter I), mis omakorda tingis jahutusvee vajaduse suurenemise.

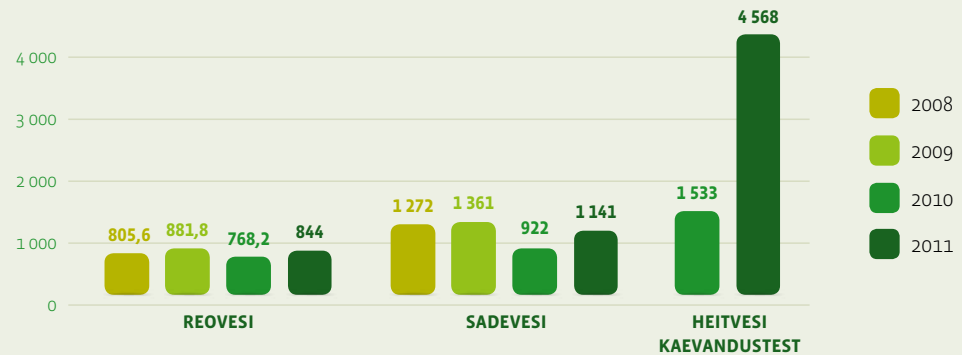
### VEETARBIMINE KONTSERNIS, TUHAT M<sup>3</sup>



### Veeheite kogused 2010. ja 2011. aastal

2011. aastal oli kontserni veeheide kokku 9,37 milj kuupmeetrit (m<sup>3</sup>), millest 1,14 milj m<sup>3</sup> moodustas heitvesi ning ca 0,84 milj m<sup>3</sup> reovesi ning 4,57 milj m<sup>3</sup> kaevanduse heitvesi. 2010. aastal oli kontserni veeheide kokku 3,99 milj m<sup>3</sup>, millest 0,92 milj m<sup>3</sup> moodustas sadevesi ning ca 0,77 milj m<sup>3</sup> reovesi ning 1,53 milj m<sup>3</sup> kaevanduse heitvesi. Veeheide suurenes 5,38 milj m<sup>3</sup>, mis on tingitud kaevandusest väljapumbatava heitvee koguse suurenemisega

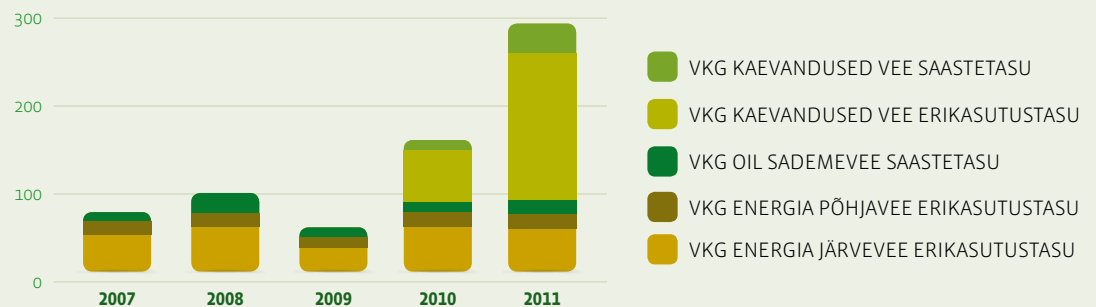
### VEEHEIDE KONTSERNIS, TUHAT M<sup>3</sup>



### Keskkonnatasud

Saastetasu suurenemine 2011.aastal 42,7% võrra võrreldes eelneva aastaga on tingitud suuremas osas kaevandusest tuleneva vee erikasutus- ning saastetasust ning vähemal määral saastetasude määra suurenemisega.

### VEE KESKKONNATASUD, TUHAT EUR





# GRI sisukord

Juhatuse esimehe pöördumine	9
Peamised tooted ja teenused	11-12
Organisatsiooni struktuuri kirjeldus	11-16
Maad, kus ettevõtte opereerib	12
Omandistruktuur	17
Aruande tase	5
Aruandeperioodi tähtsaimad sündmused	16
Aruandeperioodi tunnustus	8
Aruandeperiood, aruandmistsükkel	5
Kontaktisik küsimuste korral	5
Protsess aruandesisu defineerimiseks	5, 30
Aruandega seotud piirangud	5
GRI sisukorra indeks	54
Organisatsiooni juhtimisstruktuur	16-20
Kõrgeima juhtorgani kirjeldus	16
Töötajate ja teiste sihtgruppide kaasamismehhanismid	30-34
Nimekiri sihtgruppidest	5
Sihtgruppide tuvastamise aluse kirjeldus (eesmärgid)	5

Aruande koostaja  
**VIRU KEEMIA GRUPP AS**

Graafiline disain  
**OLIVER OBERG / KAKS OOD**

Fotod  
**KAUPO KIKKAS**  
**SVEN ZACEK**  
**DMITRY KOLYSHKIN**

## **VIRU KEEMIA GRUPP AS**

Järveküla tee 14, Kohtla-Järve, Eesti  
Telefon: +372 334 2700  
Infotelefon: +372 334 2701  
Faks: +372 337 5044  
E-post: [info@vkg.ee](mailto:info@vkg.ee)  
[www.vkg.ee](http://www.vkg.ee)



